

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување  
Македонија - Скопје Виена Иншуренс Груп**


**Финансиски извештаи  
за годината што завршува на 31 декември 2025  
со Извештај на независниот ревизор**

## Содржина

Извештај на независниот ревизор

### Финансиски извештаи

Биланс на успех	1
Биланс на состојба	4
Извештај за промените во капиталот	8
Извештај за паричните текови	10
Белешки кон финансиските извештаи	12



Извештај на  
независниот  
ревизор



КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје  
Ул. „Филип Втори Македонски“ бр.3  
Скопје 1000, Република Северна Македонија  
+389 (2) 3135 220  
mk-office@kpmg.com  
kpmg.com/mk

# Извештај на независниот ревизор

До акционерите на Македонија Осигурување АД Скопје – Виена  
Иншуренс Груп

## Извештај за ревизија на финансиските извештаи

### Мислење

Ние извршивме ревизија на финансиските извештаи на Македонија Осигурување АД Скопје – Виена Иншуренс Груп (“Друштвото”), коишто го вклучуваат:

- билансот на состојба заклучно со 31 декември 2025 година;  
и, за годината од 1 јануари 2025 година до 31 декември 2025 година:
  - билансот на успех;
  - извештајот за промени во капиталот;
  - извештајот за паричните текови;
- и
- белешки, вклучувајќи и информации за материјалните сметководствени политики и други објаснувачки информации („финансиски извештаи”).

Според нашето мислење, придружните финансиски извештаи даваат вистинска и објективна слика на финансиската состојба на Друштвото заклучно со 31 декември 2025 година, како и на неговата финансиска успешност и неговите парични текови за годината којашто завршува тогаш, во согласност со регулативата на Агенцијата за супервизија на осигурувањето во Република Северна Македонија.

### Основа за мислење

Ние ја спроведовме нашата ревизија во согласност со Меѓународните стандарди за ревизија (МСР). Нашите одговорности според наведените стандарди се опишани во делот *Одговорности на ревизорот за ревизијата на финансиските извештаи* од нашиот извештај. Ние сме независни од Друштвото во согласност со Меѓународниот кодекс за етика на професионални

сметководители (вклучувајќи ги и меѓународните стандарди за независност) на Меѓународниот одбор за стандарди за етика на сметководители како што е применлив за ревизии на финансиски извештаи на ентитети од јавен интерес во Република Северна Македонија (Кодекс на етика), заедно со етичките барања кои се релевантни за нашата ревизија на финансиските извештаи на ентитети од јавен интерес во Република Северна Македонија и ги исполниме нашите останати етички одговорности во согласност со овие барања и Кодексот на етика. Веруваме дека ревизорските докази што ги имаме прибавено се достатни и соодветни за да обезбедат основа за нашето мислење.

### Клучни ревизорски прашања

Клучни ревизорски прашања се оние прашања кои, според нашето професионално расудување, имале најголема значајност за нашата ревизија на финансиските извештаи во тековниот период. Овие прашања беа опфатени во контекст на нашата ревизија на финансиските извештаи како целина и во формирањето на нашето ревизорско мислење и ние не даваме посебно мислење во однос на овие прашања.

Ние ги утврдивме следните клучни ревизорски прашања:

#### Мерење на резервите за штети по договори за неживотно осигурување

Бруто резерви за штети заклучно со 31 декември 2025 година: 1,329,796 илјади денари.

Види белешка 3.14.1 (Технички резерви), белешка 4 (i) (Технички резерви од договори за неживотно осигурување) и белешка 23 (Технички резерви) кон финансиските извештаи.

Клучно ревизорско прашање	Како ова клучно ревизорско прашање беше опфатено во нашата ревизија
<p>Резервите за штети по договорите за неживотно осигурување се значаен дел од пасивата на Друштвото.</p> <p>Нивното мерење вклучува значително расудување, особено во проценка на крајните трошоци за настанати, но непријавени штети (англ. 'IBNR' - Incurred but not reported) и настанати и пријавени, но сеуште не решени штети (англ. 'RBNS' - Reported but not settled). Проценките се сложени бидејќи зависат од актуарски техники, комплетноста и точноста на податоците за штети и претпоставките коишто се различни по класа на осигурување и вид на штета.</p> <p>За телесни повреди и останати штети со долг период на развој, резервата е особено сензитивна на претпоставките за честотата и тежината на штетите, модалитетите на нивно пријавување и порамнување, како и на ефектите од инфлацијата на штетите и</p>	<p>Со поддршка на нашите актуари, нашите постапки вклучуваа:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Методологија и претпоставки:</b> Ние извршивме оценка дали методологијата за утврдување на резервите за штети која се користи за главните класи на осигурување е конзистентна со применливата регулатива за осигурителни друштва во Република Северна Македонија и релевантната актуарска практика. Ние исто така критички ги преиспитавме клучните претпоставки кои се користат во процесот на одредување на резервите, вклучувајќи ги оние за трендовите во телесните повреди, честотата и тежината на штетите и модалитетите на нивно пријавување.</li> <li>• <b>Податоци за штети кои се користат во моделите за штети:</b> Ние ја тестиравме комплетноста и точноста на податоците за штети кои се користат во актуарските</li> </ul>

развојот на судската пракса. Мали промени во овие претпоставки, како и во било кои корекции на раководството применети врз актуарските индикатори, може да имаат значително влијание врз нивото на признаените резерви.

Како резултат на претходно наведеното, како дел од нашата проценка на ризикот, заклучивме дека мерењето на резервите за штети е предмет на висок степен на неизвесност во проценката и согласно тоа, беше идентификувано како клучно ревизорско прашање.

пресметки преку усогласување со системската и сметководствената евиденција, и за избран примерок, преку усогласување со документација за полиси и штети.

- **Независна актуарска проценка:** за избрани класи на осигурување, ние направиме независна проценка на очекуваниот распон за IBRN резервите и ги споредивме резервите евидентирани од Друштвото со овој распон.
- **Тестирање на RBNS резервите:** за примерок на материјални штети вклучени во RBNS резервите, ние го споредивме износот на признаените резерви со поткрепувачка документација, вклучувајќи извештаи од проценители на штети, експертски извештаи, судски акти и други релевантни докази во досиејата за штети. Дополнително, ги разгледавме настаните по датумот на финансиското известување, но пред датумот на издавање на нашето ревизорско мислење, со цел да утврдиме дали резервите се признаени во соодветниот пресметковен период.
- **Ретроспективна проверка и обелоденувања:** ние ги споредивме проценетите резерви од претходната година со фактичкиот развој на штети во текот на 2025 година, за да ја оцениме конзистентноста на пристапот на раководството во одредувањето на резервите, и оценивме дали поврзаните обелоденувања соодветно ја опишуваат неизвесноста на проценките и се во согласност со релевантните барања за известување.

## Други информации

Раководството е одговорно за другите информации. Другите информации се состојат од годишниот извештај за работата и годишната сметка изготвени од раководството во согласност со барањата на Законот за трговски друштва, но не ги вклучуваат финансиските извештаи и нашиот ревизорски извештај.

Нашето мислење за финансиските извештаи не ги покрива другите информации и ние не изразуваме каква било форма на уверување за нив, освен и во обем кој е експлицитно наведен во Извештајот за други правни и регулаторни барања.

Во врска со нашата ревизија на финансиските извештаи, наша одговорност е да ги прочитае другите информации и притоа да разгледаме дали другите информации се материјално неконзистентни со финансиските извештаи или нашето знаење прибавено во ревизијата, или поинаку произлегува дека се материјално погрешно прикажани. Доколку, врз основа на нашата извршена работа, ние заклучиме дека има материјално погрешно прикажување на овие други информации, од нас се бара да известиме за овој факт. Ние немаме ништо да известиме во однос на ова прашање.

#### **Одговорности на раководството и оние кои се задолжени за управувањето за финансиските извештаи**

Раководството е одговорно за подготовката на финансиските извештаи кои даваат вистинска и објективна слика во согласност со регулативата на Агенцијата за супервизија на осигурувањето во Република Северна Македонија, и за таква внатрешна контрола каква што раководството утврдува дека е неопходна за да се овозможи подготовка на финансиски извештаи коишто се ослободени од материјално погрешно прикажување, било да е резултат на измама или грешка.

При подготвувањето на финансиските извештаи, раководството е одговорно за проценка на способноста на Друштвото да продолжи под претпоставката за континуитет, обелоденувајќи, кога е применливо, прашања поврзани со континуитетот и користење на сметководствена основа на континуитет, освен ако раководството или има намера да го ликвидира Друштвото или да го прекине работењето, или нема друга реална алтернатива освен да го стори тоа.

Оние кои се задолжени за управувањето се одговорни за надгледување на процесот на финансиско известување на Друштвото.

#### **Одговорности на ревизорот за ревизијата на финансиските извештаи**

Нашите цели се да стекнеме разумно уверување за тоа дали финансиските извештаи како целина се ослободени од материјално погрешно прикажување, било како резултат на измама или грешка, и да издадеме ревизорски извештај кој го вклучува нашето мислење. Разумно уверување е високо ниво на уверување, но не е гаранција дека ревизијата спроведена во согласност со МСР секогаш ќе открие материјално погрешно прикажување кога тоа постои. Погрешните прикажувања може да произлезат како резултат на измама или грешка и се смета дека се материјални доколку, поединечно или во вкупен износ, разумно би се очекувало да влијаат на деловните одлуки на корисниците донесени врз основа на овие финансиски извештаи.

Како дел од ревизијата во согласност со МСР, применуваме професионално расудување и одржуваме професионален скептицизам во текот на целата ревизија. Исто така:

- Ги идентификуваме и проценуваме ризиците од материјално погрешно прикажување во финансиските извештаи, без разлика дали се резултат на измама или грешка, дизајнираме и извршуваме ревизорски процедури кои одговараат на тие ризици и прибавуваме ревизорски докази кои се достатни и соодветни да обезбедиме основа за нашето ревизорско мислење. Ризикот од неоткривање на материјално погрешно прикажување како резултат на измама е повисок од ризикот како резултат на грешка, поради тоа што измамата може да вклучи заговор, фалсификување, намерни пропусти, лажни прикажувања или заобиколување на внатрешната контрола.

- Стекнуваме разбирање за внатрешната контрола која е значајна за ревизијата со цел да дизајнираме ревизорски процедури соодветни на околностите, но не и со цел за изразување мислење за ефективноста на внатрешната контрола на Друштвото.
- Ја оценуваме соодветноста на користените сметководствени политики и разумноста на сметководствените проценки и поврзаните обелоденувања направени од страна на раководството.
- Донесуваме заклучок за соодветноста на применетата претпоставка за континуитет како сметководствена основа од страна на раководството и, врз основа на прибавените ревизорски докази, за тоа дали постои материјална неизвесност поврзана со настани или услови кои можат да предизвикаат значаен сомнеж во можноста на Друштвото да продолжи да работи под претпоставката на континуитет. Доколку заклучиме дека постои материјална неизвесност, тогаш е потребно да обрнеме внимание во нашиот ревизорски извештај на поврзаните обелоденувања во финансиските извештаи или, доколку таквите обелоденувања се несоодветни, да го модификуваме нашето мислење. Нашите заклучоци се засновани на ревизорските докази прибавени до датумот на нашето ревизорско мислење. Меѓутоа, идни настани или услови може да предизвикаат Друштвото да престане да работи според претпоставката на континуитет.
- Ја оценуваме севкупната презентација, структура и содржина на финансиските извештаи, вклучувајќи ги обелоденувањата, и дали финансиските извештаи ги претставуваат основните трансакции и настани на начин кој постигнува објективна презентација.

Ги известивме оние кои се задолжени за управувањето, меѓу другото, и за планираниот обем и временскиот распоред на ревизијата и за значајните наоди од ревизијата, вклучувајќи ги евентуалните значајни недостатоци на внатрешната контрола што ги идентификувавме во текот на ревизијата.

Исто така, на оние кои се задолжени за управувањето им доставуваме изјава дека сме усогласени со релевантните етички барања во врска со независноста, и комуницираме со нив за сите односи и други прашања за кои разумно може да се смета дека влијаат на нашата независност и, онаму каде што е применливо, активностите преземени за елиминирање на заканите или применетите заштитни мерки.

Од прашањата за кои е комуницирано со оние кои се задолжени за управувањето, ги одредивме оние прашања кои беа од најголемо значење во ревизијата на финансиските извештаи во тековниот период и затоа се клучни ревизорски прашања. Ние ги опишуваме овие прашања во нашиот ревизорски извештај, освен доколку законот или регулативата оневозможуваат јавно обелоденување за ова прашање или кога, во екстремно ретки околности, сме одредиле дека некое прашање не треба да биде комуницирано во нашиот извештај бидејќи негативните последици од тоа, разумно би се очекувало да ги надминат придобивките за јавниот интерес од таквата комуникација.

## Извештај за други правни и регулаторни барања

Како што е наведено во делот Други информации, раководството е одговорно за изготвување на годишниот извештај за работата на Друштвото за 2025 година во согласност со барањата на Законот за трговски друштва. Во дополнение на нашите одговорности и известување во согласност со МСР, ние имаме обврска, во согласност со барањата на член 34, став 1(д) од Законот за ревизија, да изразиме мислење за конзистентноста на годишниот извештај за



работата со историските финансиски информации обелоденети во годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи на Друштвото на и за годината којашто завршува на 31 декември 2025 година.

Според наше мислење, историските финансиски информации обелоденети во годишниот извештај за работата на Друштвото на и за годината којашто завршува на 31 декември 2025 година, се конзистентни, во сите материјални аспекти, со информациите обелоденети во годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи на Друштвото на и за годината којашто завршува на 31 декември 2025 година.

Скопје, 30 април 2026 година

Овластен ревизор  
Срѓан Ранѓеловиќ

КПМГ Ревизија ДОО Скопје  
Управител,  
Срѓан Ранѓеловиќ





Финансиски  
извештаи

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**Биланс на успех**

Опис на позиција	Белешка	Износ во илјади денари	
		2025	2024
<b>A. ПРИХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО</b>		<b>1.929.304</b>	<b>1.905.431</b>
<b>I. ЗАРАБОТЕНА ПРЕМИЈА (НЕТО ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА)</b>	<b>6</b>	<b>1.488.486</b>	<b>1.477.222</b>
1. Бруто полисирана премија за осигурување		2.258.670	2.284.809
2. Бруто полисирана премија за соосигурување		21.816	21.171
3. Бруто полисирана премија за реосигурување/ретроцесија		-	-
4. Бруто полисирана премија предадена во соосигурување		(20.595)	(10.809)
5. Бруто полисирана премија предадена во реосигурување/ретроцесија		(742.452)	(901.757)
6. Промена во бруто резервата за преносна премија		(33.898)	23.903
7. Промена во бруто резервата за преносна премија - дел за соосигурување		7.931	(3.128)
8. Промена во бруто резервата за преносна премија - дел за реосигурување		(2.986)	63.033
<b>II. ПРИХОДИ ОД ВЛОЖУВАЊА</b>		<b>117.466</b>	<b>110.951</b>
<b>1. Приходи од подружници. придружени друштва и заеднички контролирани ентитети</b>		-	-
<b>2. Приходи од вложувања во земјиште и градежни објекти</b>		<b>35.472</b>	<b>35.529</b>
2.1 Приходи од наемнини		34.519	33.277
2.2 Приходи од зголемување на вредноста на земјиште и градежни објекти		-	-
2.3 Приходи од продажба на земјиште и градежни објекти		953	2.252
<b>3. Приходи од камати</b>		<b>79.145</b>	<b>74.336</b>
<b>4. Позитивни курсни разлики</b>		<b>2.850</b>	<b>971</b>
<b>5. Вредносно усогласување (нереализирани добивки. сведување на објективна вредност)</b>		-	-
<b>6. Реализирани добивки од продажба на финансиски имот- капитална добивка</b>	<b>17</b>	-	-
6.1 Финансиски вложувања расположливи за продажба		-	-
6.2 Финансиски вложувања за тргување(по објективна вредност)		-	-
6.3 Останати финансиски вложувања		-	-
<b>7. Останати приходи од вложувања</b>		-	<b>115</b>
<b>III. ПРИХОДИ ПО ОСНОВ ПРОВИЗИИ ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>		<b>216.639</b>	<b>199.961</b>
<b>IV . ОСТАНАТИ ОСИГУРИТЕЛНО ТЕХНИЧКИ ПРИХОДИ. НАМАЛЕНИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>	<b>7</b>	<b>84.775</b>	<b>94.997</b>
<b>V. ОСТАНАТИ ПРИХОДИ</b>	<b>8</b>	<b>21.937</b>	<b>22.301</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**Биланс на успех (продолжува)**

Опис на позицијата	Белешка	Износ во илјади денари	
		2025	2024
<b>Б. РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО</b>			
<b>I. НАСТАНАТИ ШТЕТИ (НЕТО ТРОШОЦИ ЗА ШТЕТИ)</b>	<b>9</b>	<b>1.876.415</b>	<b>1.912.338</b>
1. Бруто исплатени штети		966.749	981.609
2. Намалување за приходот од бруто реализирани регресни побарувања		5.465	(2.411)
3. Бруто исплатени штети – дел за соосигурување		-	-
4. Бруто исплатени штети – дел за реосигурување/ретроцесија		(328.458)	(354.899)
5. Промени во бруто резервите за штети		220.514	221.382
6. Промени во бруто резервите за штети – дел за соосигурување		-	-
7. Промени во бруто резервите за штети – дел за реосигурување		(204.605)	(118.050)
<b>II. ПРОМЕНИ ВО ОСТАНАТИТЕ ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ. НЕТО ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>		<b>(41.021)</b>	<b>31.237</b>
<b>1. Промени во математичката резерва. нето од реосигурување</b>		-	-
1.1 Промени во бруто математичката резерва		-	-
1.2 Промени во бруто математичката резерва - дел за соосигурување/реосигурување		-	-
<b>2. Промени во еквализационата резерва. нето од реосигурување</b>		-	-
2.1. Промени во бруто еквализационата резерва		-	-
2.2 Промени во бруто еквализационата резерва - дел за соосигурување/реосигурување		-	-
<b>3. Промени во останатите технички резерви. нето од реосигурување</b>		<b>(41.021)</b>	<b>31.237</b>
3.1 Промени во останатите бруто технички резерви		(41.021)	31.237
3.2 Промени во останатите бруто технички резерви – дел за соосигурување и реосигурување		-	-
<b>III. ПРОМЕНИ ВО БРУТО МАТЕМАТИЧКАТА РЕЗЕРВА ЗА ОСИГУРУВАЊЕ НА ЖИВОТ КАДЕ ИНВЕСТИЦИОНИОТ РИЗИК Е НА ТОВАР НА ОСИГУРЕНИКОТ. НЕТО ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>		-	-
1. Промени во бруто математичката резерва за осигурување на живот каде инвестициониот ризик е на товар на осигуреникот		-	-
2. Промени во бруто математичката резерва за осигурување на живот каде инвестициониот ризик е на товар на осигуреникот – дел за соосигурување и реосигурување		-	-
<b>IV. ТРОШОЦИ ЗА БОНУСИ И ПОПУСТИ. НЕТО ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>		<b>77.684</b>	<b>46.966</b>
1. Трошоци за бонуси (кои зависат од резултатот)		48.051	24.310
2. Трошоци за попусти (кои не зависат од резултатот)		29.633	22.656
<b>V. НЕТО ТРОШОЦИ ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ОСИГУРУВАЊЕТО</b>	<b>10</b>	<b>965.812</b>	<b>959.715</b>
<b>1. Трошоци за стекнување</b>		<b>604.675</b>	<b>602.555</b>
1.1 Провизија		472.720	496.225
1.2 Бруто плата за вработените во внатрешна продажна мрежа		123.001	123.598
1.3 Останати трошоци за стекнување		22.178	18.548
1.4 Промена во одложените трошоци за стекнување (+/-)		(13.224)	(35.816)
<b>2. Административни трошоци</b>		<b>361.137</b>	<b>357.160</b>
2.1 Амортизација на материјални средства кои служат за вршење на дејноста		37.729	33.611
<b>2.2 Трошоци за вработените</b>		<b>199.577</b>	<b>182.527</b>
2.2.1 Плати и надоместоци		116.972	110.125
2.2.2 Трошоци за даноци на плати и надоместоци на плати		10.612	17.629
2.2.3 Придонеси од задолжително социјално осигурување		48.328	38.882
2.2.4 Трошоци за дополнително пензиско осигурување		879	707
2.2.5 Останати трошоци за вработени		22.786	15.184
2.3 Трошоци за услуги на физички лица кои не вршат дејност (договори за работа, авторски договори и други правни односи) заедно со сите давачки		9.388	10.451
<b>2.4 Останати административни трошоци</b>		<b>114.443</b>	<b>130.571</b>
2.4.1 Трошоци за услуги		73.399	85.823
2.4.2 Материјални трошоци		27.293	29.107
2.4.3 Трошоци за резервирање и останати трошоци од работењето		13.751	15.641

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**Биланс на успех (продолжува)**

Опис на позицијата	
<b>VI. ТРОШОЦИ ОД ВЛОЖУВАЊА</b>	
1. Амортизација и вредносно усогласување на материјални средства кои не служат за вршење на дејноста	
2. Трошоци за камати	
3. Негативни курсни разлики	
4. Вредносно усогласување (нереализирани загуби. сведување на објективна вредност)	
5. Реализирани загуби од продажба на финансиски имот - капитална загуба	
5.1 Финансиски вложувања расположливи за продажба	
5.2 Финансиски вложувања за тргување (по објективна вредност)	
5.3 Останати финансиски вложувања	
6. Останати трошоци од вложувања	
<b>VII. ОСТАНАТИ ОСИГУРИТЕЛНО ТЕХНИЧКИ ТРОШОЦИ. НАМАЛЕНИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>	
1. Трошоци за превентива	
2. Останати осигурително технички трошоци . намалени за реосигурување	
<b>VIII. ВРЕДНОСНО УСОГЛАСУВАЊЕ НА ПОБАРУВАЊАТА ПО ОСНОВ НА ПРЕМИЈА</b>	
<b>IX. ОСТАНАТИ РАСХОДИ. ВКЛУЧУВАЈКИ И ВРЕДНОСНИ УСОГЛАСУВАЊА</b>	
<b>X. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПРЕД ОДАНОЧУВАЊЕ</b>	
<b>XI. ЗАГУБА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПРЕД ОДАНОЧУВАЊЕ</b>	
<b>XII. ДАНОК НА ДОБИВКА ОДНОСНО ЗАГУБА</b>	
<b>XIII. ОДЛОЖЕН ДАНОК</b>	
<b>XIV. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПО ОДАНОЧУВАЊЕ</b>	
<b>XV. ЗАГУБА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПО ОДАНОЧУВАЊЕ</b>	

Белешка	Износ во илјади денари	
	2025	2024
	19.561	18.807
	15.676	16.755
	1.198	-
	2.195	2.052
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	493	-
11	83.822	94.130
	-	-
	83.822	94.130
	87.255	(1.915)
12	23.637	35.766
	52.888	-
		6.907
13	9.565	5.270
	-	-
	43,323	-
		12.177

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**Биланс на состојба**

Опис на позицијата

**АКТИВА**

**А. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА**

- 1. Гудвил
- 2. Останати нематеријални средства

**Б. ВЛОЖУВАЊА**

**I. ЗЕМЈИШТЕ, ГРАДЕЖНИ ОБЈЕКТИ И ОСТАНАТИ МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА**

**1. Земјиште и градежни објекти кои служат за вршење на дејноста**

- 1.1 Земјиште
- 1.2 Градежни објекти

**2. Земјиште, градежни објекти и останати средства кои не служат за вршење на дејноста**

- 2.1 Земјиште
- 2.2 Градежни објекти
- 2.3 Останати материјални средства

**II. ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА ВО ДРУШТВА ВО ГРУПА - ПОДРУЖНИЦИ, ПРИДРУЖЕНИ ДРУШТВА И ЗАЕДНИЧКИ КОНТРОЛИРАНИ ЕНТИТЕТИ**

- 1. Акции, удели и останати сопственички инструменти од вредност во друштва во група – подружници
- 2. Должнички хартии од вредност кои ги издале друштва во група - подружници и заеми на друштва во група - подружници
- 3. Акции, удели и останати сопственички инструменти во придружени друштва
- 4. Должнички хартии од вредност кои ги издале придружени друштва и заеми на придружени друштва
- 5. Останати финансиски вложувања во друштва во група - подружници
- 6. Останати финансиски вложувања во придружени друштва
- 7. Вложувања во заеднички контролирани ентитети

**III. ОСТАНАТИ ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА**

**1. Финансиски вложувања кои се чуваат до достасување**

- 1.1 Должнички хартии од вредност со рок на достасување до една година
- 1.2 Должнички хартии од вредност со рок на достасување над една година

**2. Финансиски вложувања расположливи за продажба**

- 2.1 Должнички хартии од вредност со рок на достасување до една година
- 2.2 Должнички хартии од вредност со рок на достасување над една година
- 2.3 Акции, удели и останати сопственички инструменти
- 2.4 Акции и удели во инвестициски фондови

**3. Финансиски вложувања за тргување**

- 3.1 Должнички хартии од вредност со рок на достасување до една година
- 3.2 Должнички хартии од вредност со рок на достасување над една година
- 3.3 Акции, удели и останати сопственички инструменти
- 3.4 Акции и удели во инвестициски фондови

**4. Депозити, заеми и останати пласмани**

- 4.1 Дадени депозити
- 4.2 Заеми обезбедени со хипотека
- 4.3 Останати заеми
- 4.4 Останати пласмани

**5. Деривативни финансиски инструменти**

Белешка	Износ во илјади денари	
	2025	2024
<b>14</b>	<b>5.925</b>	<b>10.170</b>
	5.925	10.170
	<b>2.845.443</b>	<b>2.713.757</b>
	<b>515.752</b>	<b>509.229</b>
	<b>273.333</b>	<b>216.716</b>
16	11.248	11.248
16	262.085	205.468
	<b>242.419</b>	<b>292.513</b>
	1.714	1.714
	240.705	290.799
	-	-
	<b>25.093</b>	<b>28.971</b>
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	25.093	28.971
<b>17</b>	<b>2.304.598</b>	<b>2.175.557</b>
	<b>222.780</b>	<b>255.502</b>
	36.093	48.819
	186.687	206.683
	<b>1.203.368</b>	<b>1.093.550</b>
	-	-
	1.202.968	1.093.294
	400	256
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	<b>878.450</b>	<b>826.505</b>
	878.434	826.104
	-	-
	-	-
	-	-
	16	401
	-	-

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**Биланс на состојба (продолжува)**

Белешка	Износ во илјади денари	
	2025	2024
<b>Опис на позицијата</b>		
<b>IV. ДЕПОЗИТИ НА ДРУШТВА ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ КАЈ ЦЕДЕНТИ. ПО ОСНОВ НА ДОГОВОРИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>	-	-
<b>V. ДЕЛ ЗА СООСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ ВО БРУТО ТЕХНИЧКИТЕ РЕЗЕРВИ</b>	<b>843.806</b>	<b>633.267</b>
1. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто резервата за преносна премија	84.490	78.556
2. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто математичката резерва	-	-
3. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто резервите за штети	759.316	554.711
4. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто резервите за бонуси и попусти	-	-
5. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто еквализационата резерва	-	-
6. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто останатите технички резерви	-	-
7. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто техничките резерви за осигурување на живот каде ризикот од вложувањето е на товар на осигуреникот	-	-
<b>Г. ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА КАЈ КОИ ОСИГУРЕНИКОТ ГО ПРЕВЗЕМА ИНВЕСТИЦИСКИОТ РИЗИК (ДОГОВОРИ ЗА ОСИГУРУВАЊЕ)</b>	-	-
<b>D. ОДЛОЖЕНИ И ТЕКОВНИ ДАНОЧНИ СРЕДСТВА</b>	-	<b>3.427</b>
1. Одложени даночни средства	-	-
2. Тековни даночни средства	-	3.427
<b>Ѓ. ПОБАРУВАЊА</b>	<b>770.791</b>	<b>860.816</b>
<b>I. ПОБАРУВАЊА ОД НЕПОСРЕДНИ РАБОТИ НА ОСИГУРУВАЊЕ</b>	<b>690.099</b>	<b>765.593</b>
1. Побарувања од осигуреници	683.212	746.440
2. Побарувања од посредници	-	-
3. Останати побарувања од непосредни работи на осигурување	6.887	19.153
<b>II. ПОБАРУВАЊА ОД РАБОТИ НА СООСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>	<b>35.797</b>	<b>30.876</b>
1. Побарувања по основ на премија за соосигурување и реосигурување	10.499	8.985
2. Побарувања по основ на учество во надомест на штети од соосигурување и реосигурување	21.849	21.165
3. Останати побарувања од работи на соосигурување и реосигурување	3.449	726
<b>III. ОСТАНАТИ ПОБАРУВАЊА</b>	<b>44.896</b>	<b>64.347</b>
1. Останати побарувања од непосредни работи на осигурување	39.339	34.590
2. Побарувања по основ на финансиски вложувања	993	1.774
3. Останати побарувања	4,564	27.983
<b>IV. ПОБАРУВАЊА ПО ОСНОВ НА ЗАПИШАН А НЕУПЛАТЕН КАПИТАЛ</b>	-	-
<b>E. ОСТАНАТИ СРЕДСТВА</b>	<b>161.266</b>	<b>242.482</b>
<b>I. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА КОИ СЛУЖАТ ЗА ВРШЕЊЕ НА ДЕЈНОСТА (ОСВЕН ЗЕМЈИШТЕ И ГРАДЕЖНИ ОБЈЕКТИ)</b>	<b>35.948</b>	<b>42.246</b>
1. Опрема	33.056	39.354
2. Останати материјални средства	2.892	2.892
<b>II. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ОСТАНАТИ ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ (073+074+075+076)</b>	<b>124.067</b>	<b>199.182</b>
1. Парични средства во банка	123.374	198.474
2. Парични средства во благајна	540	555
3. Издвоени парични средства за покривање на математичката резерва	-	-
4. Останати парични средства и парични еквиваленти	153	153
<b>III. ЗАЛИХИ И СИТЕН ИНВЕНТАР</b>	<b>1.251</b>	<b>1.054</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**Биланс на состојба (продолжува)**

Опис на позицијата	Белешка	Износ во илјади денари	
		2025	2024
<b>Ж. АКТИВНИ ВРЕМЕНСКИ РАЗГРАНИЧУВАЊА</b>		<b>359.364</b>	<b>355.535</b>
1. Претходно пресметани приходи по основ на камати и наемнини		43.682	43.446
2. Одложени трошоци на стекнување		279.734	266.510
3. Останати пресметани приходи и одложени трошоци		35.948	45.579
<b>3. НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА КОИ СЕ ЧУВААТ ЗА ПРОДАЖБА И ПРЕКИНАТО РАБОТЕЊЕ</b>		-	-
<b>S. ВКУПНА АКТИВА (А+Б+В+Г+Д+Ѓ+Е+Ж+З)</b>		<b>4.986.596</b>	<b>4.819.454</b>
<b>И. ВОН-БИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА – АКТИВА</b>		-	-
<b>ПАСИВА</b>		-	-
<b>A. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ</b>		<b>1.901.678</b>	<b>1.948.017</b>
<b>I. ЗАПИШАН КАПИТАЛ</b>		<b>1.135.345</b>	<b>1.135.345</b>
1. Запишан капитал од обични акции		1.135.345	1.135.345
2. Запишан капитал од приоритетни акции		-	-
3. Запишан а неплатен капитал		-	-
<b>II. ПРЕМИИ ЗА ЕМИТИРАНИ АКЦИИ</b>		-	-
<b>III. РЕВАЛОРИЗАЦИОНА РЕЗЕРВА</b>		<b>174.834</b>	<b>174.419</b>
1. Материјални средства		159.861	159.861
2. Финансиски вложувања		11.908	11.544
3. Останати ревалоризациони резерви		3.065	3.014
<b>IV. РЕЗЕРВИ</b>		<b>477.860</b>	<b>477.860</b>
1. Законски резерви		469.173	469.173
2. Статутарни резерви		-	-
3. Резерви за сопствени акции		-	-
4. Откупени сопствени акции		-	-
5 Останати резерви		8.687	8.687
<b>V. НЕРАСПРЕДЕЛЕНА НЕТО ДОБИВКА</b>		<b>70.316</b>	<b>172.570</b>
<b>VI. ПРЕНЕСЕНА ЗАГУБА</b>		-	-
<b>VII. ДОБИВКА ЗА ТЕКОВНИОТ ПРЕСМЕТКОВЕН ПЕРИОД</b>		<b>43.323</b>	-
<b>VIII. ЗАГУБА ЗА ТЕКОВНИОТ ПРЕСМЕТКОВЕН ПЕРИОД</b>		-	<b>12.177</b>
<b>Б. СУБОРДИНИРАНИ ОБВРСКИ</b>		-	-
<b>В. БРУТО ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ</b>		<b>2.368.630</b>	<b>2.155.239</b>
I. Бруто резерви за преносни премии		1.030.721	996.823
II. Бруто математичка резерва		-	-
III. Бруто резерви за штети		1.329.796	1.109.282
IV. Бруто резерви за бонуси и попусти		8.113	49.134
<b>V. Бруто еквилизациона резерва</b>		-	-
<b>VI. Бруто останати технички резерви</b>		-	-
<b>Г. БРУТО ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ ВО ОДНОС НА ДОГОВОРИ КАЈ КОИ ОСИГУРЕНИКОТ ГО ПРЕВЗЕМА ИНВЕСТИЦИСКИОТ РИЗИК</b>		-	-
<b>Д. ОСТАНАТИ РЕЗЕРВИ</b>		<b>11.160</b>	<b>10.032</b>
1. Резерви за вработени		10.621	9.493
2. Останати резерви		539	539
<b>Ѓ. ОДЛОЖЕНИ И ТЕКОВНИ ДАНОЧНИ ОБВРСКИ</b>		<b>25.843</b>	<b>22.615</b>
1. Одложени даночни обврски		19.085	19.045
2. Тековни даночни обврски		6.758	3.570
<b>Е. ОБВРСКИ КОИ ПРОИЗЛЕГУВААТ ОД ДЕПОЗИТИ НА ДРУШТВА ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ КАЈ ЦЕДЕНТИ. ПО ОСНОВ НА ДОГОВОРИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>		-	-

Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп

Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025

(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)

Биланс на состојба (продолжува)

Опис на позицијата	Белешка	Износ во илјади денари	
		2025	2024
<b>Ж. ОБВРСКИ</b>			
<b>I. ОБВРСКИ ОД НЕПОСРЕДНИ РАБОТИ НА ОСИГУРУВАЊЕ</b>			
1. Обврски спрема осигуреници		215.480	149.683
2. Обврски спрема застапници и посредници		-	-
3. Останати обврски од непосредни работи на осигурување		-	-
<b>II. ОБВРСКИ ОД РАБОТИ НА СООСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>			
1. Обврски по основ на премија за соосигурување и реосигурување		97.175	63.656
2. Обврски по основ на учество во надомест на штети		91.572	57.509
3. Останати обврски од работи на соосигурување и реосигурување		-	-
<b>III. ОСТАНАТИ ОБВРСКИ</b>			
1. Останати обврски од непосредни работи на осигурување	24	5.603	6.147
2. Обврски по основ на финансиски вложувања		118.305	86.027
3. Останати обврски		29.620	27.389
<b>3. ПАСИВНИ ВРЕМЕНСКИ РАЗГРАНИЧУВАЊА</b>			
<b>S. НЕТЕКОВНИ ОБВРСКИ ВО ВРСКА СО НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА КОИ СЕ ЧУВААТ ЗА ПРОДАЖБА И ПРЕКИНАТИ РАБОТЕЊА</b>	25	43.044	7.893
		45.641	50.745
		463.805	533.868
<b>I. ВКУПНА ПАСИВА А+Б+В+Г+Д+Г+Е+Ж+З+S</b>			
		4.986.596	4.819.454
<b>J. ВОН-БИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА – ПАСИВА</b>	27		
		231.853	231.509

Финансиските извештаи се одобрени од Управниот одбор на 23 Февруари 2026 година, усвоени од Надзорен Одбор на 21 Април 2026 и потпишани во нивно име од:



Г-дин Бошко Андов

Генерален Менаџер



Г-ѓа Маргарета Поповска - Гошева

Менаџер за финансии/Овластен сметководител  
(уверение бр. 0100428)

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**Извештајот за промени во капиталот**

Позиција	Белешка	Акционерски капитал	Премии на емитирани акции	Резерви				Откупени сопствени акции	Ревалоризацион а резерва	Нераспределен а добивка (со знак +) или пренесена загуба (со знак -)	Добивка (со знак +)/ загуба (со знак -) за тековната година	Вкупно капитал и резерви	
				Законски резерви	Статутарни резерви	Резерви за сопствени акции	Останат и резерви						Вкупно резерви
<b>Состојба на 1 јануари 2024 претходната деловна година</b>		<b>888.308</b>	-	<b>323.028</b>	-	-	<b>8.687</b>	<b>331.715</b>	-	<b>165.225</b>	<b>140.171</b>	<b>37.106</b>	<b>1.562.525</b>
Ефект од спојување		247.037	-	133.033	-	-	-	133.033	-	4.744	31.833	2.230	418.876
<b>Состојба на 1 јануари претходната деловна година – преправено</b>		<b>1.135.345</b>	-	<b>456.061</b>	-	-	<b>8.687</b>	<b>464.748</b>	-	<b>169.969</b>	<b>172.004</b>	<b>39.336</b>	<b>1.981.401</b>
<b>Добивка или загуба за претходната деловна година</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>(12.177)</b>	<b>(12.177)</b>
<b>Добивка или загуба за тековната деловна година</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>(12.177)</b>	<b>(12.177)</b>
<b>Несопственички промени во капиталот</b>		-	-	-	-	-	-	-	4.450	-	-	-	4.450
Нереализирани добивки/загуби од материјални средства		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Нереализирани добивки/загуби од финансиски вложувања расположливи за продажба		-	-	-	-	-	-	-	1.051	-	-	-	1.051
Реализирани добивки/загуби од финансиски вложувања расположливи за продажба		-	-	-	-	-	-	-	3.399	-	-	-	3.399
Останати несопственички промени во капиталот		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Сопственички промени во капиталот</b>		-	-	<b>13.112</b>	-	-	-	<b>13.112</b>	-	-	<b>567</b>	<b>(39.336)</b>	<b>(25.657)</b>
Зголемување/намалување на акционерскиот капитал		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Останати уплати од страна на сопствениците		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Исплата на дивиденда		-	-	-	-	-	-	-	-	(25.657)	-	-	(25.657)
Останата распределба на сопствениците		-	-	13.112	-	-	-	13.112	-	-	26.224	(39.336)	-
<b>Состојба на 31 декември претходна деловна година 2024</b>		<b>1.135.345</b>	-	<b>469.173</b>	-	-	<b>8.687</b>	<b>477.860</b>	-	<b>174.419</b>	<b>172.570</b>	<b>(12.177)</b>	<b>1.948.017</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**Извештајот за промени во капиталот (продолжува)**

Позиција	Белешка	Акционерски капитал	Премии на емитирани акции	Резерви				Откупени сопствени акции	Ревалоризациона резерва	Нераспределена добивка (со знак +) или пренесена загуба (со знак -)	Добивка (со знак +) / загуба (со знак -) за тековната година	Вкупно капитал и резерви	
				Законски резерви	Статутарни резерви	Резерви за сопствени акции	Останати резерви						Вкупно резерви
<b>Состојба на 1 јануари 2025</b>		<b>1.135.345</b>	<b>-</b>	<b>469.173</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.687</b>	<b>477.860</b>	<b>-</b>	<b>174.419</b>	<b>172.570</b>	<b>(12.177)</b>	<b>1.948,017</b>
<b>Состојба на 1 јануари тековната деловна година – преправено</b>		<b>1.135.345</b>	<b>-</b>	<b>469.173</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.687</b>	<b>477.860</b>	<b>-</b>	<b>174.419</b>	<b>172.570</b>	<b>(12.177)</b>	<b>1.948,017</b>
Добивка или загуба за тековната деловна година		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>43,323</b>	<b>43,323</b>
Добивка или загуба за тековната деловна година		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43,323	43,323
<b>Несопственички промени во капиталот</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	415	-	-	415,255
Нереализирани добивки/загуби од материјални средства		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Нереализирани добивки/загуби од финансиски вложувања расположливи за продажба		-	-	-	-	-	-	-	-	364	-	-	363,894
Реализирани добивки/загуби од финансиски вложувања расположливи за продажба		-	-	-	-	-	-	-	-	51	-	-	51,361
Останати несопственички промени во капиталот		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Сопственички промени во капиталот</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(102,255)	<b>12,177</b>	<b>(90,078)</b>
Зголемување/намалување на акционерскиот капитал		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Останати уплати од страна на сопствениците		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Исплата на дивиденда		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(90,078)	-	(90,078)
Останата распределба на сопствениците		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,177)	12,177	-
<b>Состојба на 31 декември тековната деловна година 2025</b>		<b>1.135.345</b>	<b>-</b>	<b>469.173</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.687</b>	<b>477.860</b>	<b>-</b>	<b>174.834</b>	<b>70,316</b>	<b>43,323</b>	<b>1.901,678</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**Извештајот за паричните текови**

**ПОЗИЦИЈА**

**A. ПАРИЧНИ ТЕКОВИ ОД ДЕЛОВНИ АКТИВНОСТИ**

**I. ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ ОД ДЕЛОВНИ АКТИВНОСТИ**

1. Премија за осигурување и соосигурување и примени аванси
2. Премија за реосигурување и ретроцесија
3. Приливи од учество во надомест на штети
4. Примени камати од работи на осигурување
5. Останати приливи од деловни активности

**II. ПАРИЧНИ ОДЛИВИ ОД ДЕЛОВНИ АКТИВНОСТИ**

1. Исплатени штети, договорени суми на осигурување, учество во надомест на штети од соосигурување и дадени аванси
2. Исплатени штети и учество во надомест на штети од реосигурување и ретроцесија
3. Премија за соосигурување, реосигурување и ретроцесија
4. Надоместоци и други лични расходи
5. Останати трошоци за спроведување на осигурување
6. Платени камати
7. Данок на добивка и останати јавни давачки
8. Останати одливи од редовни активности

**III. НЕТО ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ ОД ДЕЛОВНИ АКТИВНОСТИ**

**IV. НЕТО ПАРИЧНИ ОДЛИВИ ОД ДЕЛОВНИ АКТИВНОСТИ**

**B. ПАРИЧНИ ТЕКОВИ ОД ВЛОЖУВАЊА**

**I. ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ ОД ВЛОЖУВАЊА**

1. Приливи по основ на нематеријални средства
2. Приливи по основ на материјални средства
3. Приливи по основ на материјални средства кои не служат за вршење на дејноста на друштвото
4. Приливи по основ на вложувања во друштва во група – подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети
5. Приливи по основ на вложувања кои се чуваат до достасување
6. Приливи по основ на останати финансиски пласмани
7. Приливи од дивиденди и останати учества во добивка
8. Приливи од камати


Белешка	Износ во илјади денари	
	2025	2024
<b>2.787.197</b>	<b>2.938.048</b>	
2.197.633	2.183.643	
-	-	
326.118	308.317	
-	-	
263.446	446.088	
<b>2.830.000</b>	<b>3.067.323</b>	
954.593	966.362	
-	-	
746.219	880.472	
312.765	299.833	
400.118	491.840	
-	-	
58.433	44.375	
357.872	384.441	
-	-	
<b>42.802</b>	<b>129.275</b>	
<b>719.431</b>	<b>768.529</b>	
-	-	
25.226	73	
91.686	50.776	
-	-	
-	-	
526.069	641.426	
-	-	
76.450	76.254	

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**  
*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**Извештајот за паричните текови (продолжува)**

ПОЗИЦИЈА	Износ во илјади денари		
	Белешка	2025	2024
<b>II. ПАРИЧНИ ОДЛИВИ ОД ВЛОЖУВАЊА</b>		<b>661,666</b>	<b>559.179</b>
1. Одливи по основ на нематеријални средства		-	-
2. Одливи по основ на материјални средства		5.870	12.783
3. Одливи по основ на материјални средства кои не служат за вршење на дејноста на друштвото		2.243	1.881
4. Одливи по основ на вложувања во друштва во група – подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети		-	-
5. Одливи по основ на вложувања кои се чуваат до достасување		-	48.819
6. Одливи по основ на останати финансиски пласмани		653.553	495.696
7. Одливи од дивиденди и останати учества во добивка		-	-
8. Одливи од камати		-	-
<b>III. НЕТО ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ ОД ВЛОЖУВАЊА</b>		<b>57.765</b>	<b>209.349</b>
<b>IV. НЕТО ПАРИЧНИ ОДЛИВИ ОД ВЛОЖУВАЊА</b>		-	-
<b>V. ПАРИЧНИ ТЕКОВИ ОД ФИНАНСИСКИ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ ОД ФИНАНСИСКИ АКТИВНОСТИ</b>			
1. Приливи по основ на зголемување на акционерскиот капитал		-	-
2. Приливи по основ на примени краткорочни и долгорочни кредити и заеми		-	-
3. Приливи по основ на останати долгорочни и краткорочни обврски		-	-
<b>II. ПАРИЧНИ ОДЛИВИ ОД ФИНАНСИСКИ АКТИВНОСТИ</b>		<b>90.078</b>	<b>25.657</b>
1. Одливи по основ на отплата на краткорочни и долгорочни кредити и заеми и останати обврски		-	-
2. Одливи по основ на откуп на сопствени акции		-	-
3. Одливи по основ на исплата на дивиденда		90.078	25.657
<b>III. НЕТО ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ ОД ФИНАНСИСКИ АКТИВНОСТИ</b>		-	-
<b>IV. НЕТО ПАРИЧНИ ОДЛИВИ ОД ФИНАНСИСКИ АКТИВНОСТИ</b>		<b>90.078</b>	<b>25.657</b>
<b>Г. ВКУПНО ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ</b>		<b>3.506.628</b>	<b>3.706.577</b>
<b>Д. ВКУПНО ПАРИЧНИ ОДЛИВИ</b>		<b>3.581.628</b>	<b>3.652.159</b>
<b>Ѓ. НЕТО ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ</b>		-	<b>54.418</b>
<b>Е. НЕТО ПАРИЧНИ ОДЛИВИ</b>		<b>75.116</b>	-
<b>Ж. ПАРИ И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ НА ПОЧЕТОКОТ НА ПРЕСМЕТКОВНИОТ ПЕРИОД</b>		<b>199.183</b>	<b>104.187</b>
Ефект од присоединување		-	<b>40.578</b>
<b>З. ЕФЕКТ ОД ПРОМЕНА НА КУРСОТ НА СТРАНСКИ ВАЛУТИ ВРЗ ПАРИ И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>		-	-
<b>С. ПАРИ И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ НА КРАЈОТ НА ПРЕСМЕТКОВНИОТ ПЕРИОД</b>		<b>124.067</b>	<b>199.183</b>
22		<b>124.067</b>	<b>199.183</b>

Финансиските извештаи се одобрени од Управниот одбор на 23 Февруари 2026 година, усвоени од Надзорен Одбор на 21 Април 2026 и потпишани во нивно име од:



Г-дин Бошко Андов

Генерален Менаџер



Г-ѓа Маргарета Поповска - Гошева

Менаџер за финансии/Овластен сметководител  
(уверение бр. 0100428)

## 1. Општи информации

Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија – Скопје Виена Иншуренс Груп (во понатамошниот текст „Друштвото“ или “МАКЕДОНИЈА Осигурување а.д Скопје - Виена Иншуренс Груп,“) претставува акционерско друштво кое своите активности ги обавува во Република Македонија. Активностите на МАКЕДОНИЈА Осигурување а.д Скопје - Виена Иншуренс Груп вклучуваат:

- осигурување од последици на несреќен случај (незгода);
- здравствено осигурување;
- осигурување на моторни возила (каска);
- осигурување на шински возила;
- осигурување на воздухоплови;
- осигурување на пловни објекти;
- осигурување на стока во превоз;
- осигурување на имот од пожар и природни непогоди;
- други осигурувања на имот;
- осигурување од одговорност од употреба на моторни возила;
- осигурување од одговорност од употреба на воздухоплови;
- осигурување од одговорност од употреба на пловни објекти;
- осигурување од одговорност;
- осигурување на кредити;
- осигурување на гаранции;
- осигурување од финансиска загуба;
- осигурување од правна заштита
- и осигурување на туристичка помош.

Друштвото ја врши својата дејност преку Генерална дирекција и 75 експозитури во земјата. Друштвото своите активности со состојба на ден 31 декември 2025 година ги извршува со 153 вработени во администрација и 135 вработени во продажба (2024: 150 вработени во администрација и 144 вработени во продажба). Адресата на седиштето е следната:

бул.“11 Октомври” бр. 25  
1000 - Скопје  
Република Македонија

## **2. Основа за изготвување на финансиските извештаи**

### **(а) Извештај за усогласеност**

Финансиските извештаи на Друштвото се подготвени во согласност со Законот за супервизија на осигурување и подзаконската регулатива пропишана од страна на Агенцијата за супервизија на осигурување. Како резултат на воведувањето на нов Правилник за начинот на водење сметководство кој започна да се применува од 1 јануари 2025 година, Агенцијата ги ажурираше своите подзаконски акти и регулатива за финансиско известување и го водеде МСФИ 16 Наеми. Согласно регулативата на АСО, Друштвото е должно првично да го примени МСФИ 16 на 1 јануари 2025 година, користејќи го модифицираниот ретроспективен пристап. Според овој пристап, споредбените информации не се преработуваат, односно се прикажани како што биле претходно објавени во согласност со МСС 17 и поврзаните толкувања, а кумулативниот ефект од првичната примена на МСФИ 16 е признаен во задржаната добивка на датумот на првичната примена.

Финансиските извештаи се одобрени од Управниот одбор на 23 Февруари 2026 година, усвоени од Надзорен Одбор на 21 Април 2026.

### **(б) Присоединување со Винер – Виена Иншуренс Груп АД Скопје**

Договорот за присоединување со Винер – Виена Иншуренс Груп АД Скопје („Преземено Друштво“) беше потпишан на 20 декември 2023 година. По добивањето на потребната согласност од страна на Агенцијата за супервизија на осигурување, постапката за присоединување на Винер – Виена Иншуренс Груп АД Скопје кон Македонија Осигурување-Скопје Виена Иншуренс Груп („Друштво преземач“) беше официјално завршена на 27 јуни 2024 година, по извршена регистрација во Централниот регистар, со ефективен датум 1 јануари 2024 година.

Средствата и обврските на Преземеното Друштво беа пренесени на Друштвото преземач преку универзален пренос, во согласност со одредбите на Договорот за присоединување и во согласност со важечката законска регулатива.

Сметководственото евидентирање на присоединувањето беше извршено во согласност со Одлуката за методологија за евидентирање и вреднување на сметководствените ставки и за изготвување на финансиски извештаи – Службен весник на Република Македонија бр. 83/17, како и согласно дополнителните насоки дадени од страна на Агенцијата за супервизија на осигурување.

Средствата и обврските на Преземеното Друштво беа признаени во финансиските извештаи на Друштвото преземач со состојба на 1 јануари 2024 година. Дополнително, при евидентирањето на ефектите од присоединување во финансиските извештаи на Друштвото-преземач беше применет методот на евидентирање по сметководствена вредност.

Како дел од Договорот за присоединување, страните договорија сооднос на замена на акции за утврдување на начинот на конверзија на акциите во сопственост на акционерот на Преземеното Друштво во акции на Друштвото преземач. Договорениот сооднос за замена е 2:1, при што акционерот на Преземеното Друштво добива 1 акција во Друштвото-преземач за секои 2 акции кои ги поседувал во Преземеното Друштво.

## Стандарди објавени кои се уште не се во примена

Како резултат на воведувањето на нов Правилник за начинот на водење сметководство кој започна да се применува од 1 јануари 2025 година и последователните измени, МСФИ 9 Финансиски инструменти и МСФИ 17 Договори за осигурување ќе започнат да се применуваат во Република Северна Македонија од 1 јануари 2028 година.

Примената на новите стандарди се очекува да влијае на признанието, мерењето и обелоденувањето на договорите за осигурување и финансиските инструменти, со цел да се обезбедат транспарентни и споредливи финансиски извештаи. Според насоките од АСО, од 2025 година започнува транзициониот период за подготовка и имплементација на МСФИ 17. Друштвото во моментов го оценува влијанието на овој стандард врз финансиските извештаи. Друштвото го известува регулаторот за статусот на реализација на акцискиот план за имплементација на МСФИ 17.

## (в) Деловно окружување на Друштвото

Годината 2025 беше одбележана со постепена стабилизација по долготрајниот период на инфлаторни притисоци. Иако стапките на инфлација се приближија до таргетираните рамки од околу 2% до 2.5% кај водечките централни банки (ЕЦБ и ФЕД), трошоците за живот и влезните цени на суровините останаа на релативно високо ниво во споредба со претпандемскиот период. Централните банки започнаа циклус на умерено намалување на каматните стапки, што доведе до благо олеснување на трошоците за финансирање, но ликвидноста на пазарот остана под строга контрола.

Раст на БДП односно економскиот раст во Еврозоната и регионот на Балканот беше умерен, со изразена отпорност на секторот услуги, додека производствениот сектор се соочуваше со структурни предизвици.

Во делот на инвестициските приноси, повисоките каматни стапки од претходните години продолжија позитивно да влијаат врз приносите од портфолијата со фиксен приход, особено кај државните и корпоративните обврзници. Овој ефект делумно ги амортизираше зголемените трошоци по основ на штети, кои беа под притисок од инфлаторни движења во претходниот период. Регулаторниот притисок дополнително се интензивираше, со засилен фокус на транспарентноста во финансиското известување и строгите барања за солвентност во рамки на Solvency II. Ова наметна потреба од понатамошна дигитализација и автоматизација на процесите, особено во делот на евиденција, обработка на податоци и известување.

Според податоците за движењето на основните показатели на осигурителниот пазар во Република Македонија, покажуваат зголемување на вкупната бруто полисирана премија од околу 1,7 милиони денари или 11.7% кај неживотното осигурување во однос на 2024-та година со најголемо зголемување кај имотните осигурувања како и осигурувањето од автодоговорност.

На крајот на 2024 година се избра и нов состав на регулаторот на осигурителната дејност - Агенцијата за Супервизија на Осигурувањето.

Во 2026 година Друштвото ќе продолжи во насока на остварување на планираните задачи и нема да има проблеми со ликвидноста и солвентноста, како и со навременото исполнување на обврските. Планот за 2026 година е зголемување на бруто полисираната премија за 8 % и на добивката од 10 % и секако очекуваме негово остварување.

**2. Основа за изготвување на финансиските извештаи (продолжува)**

За 2025 планот за бруто полисираната премија е остварен, но остварените штети го надминаа планот и тоа поради имотните класи и тоа кај осигурување на имот од пожар и природни непогоди од еден настан – во износ од повеќе милиони евра. што доведе до повисоко резервирање на штетите.

Комбинираниот резултат на Друштвото во 2025 година изнесува 106% (влошен во однос на 2024 кога изнесуваше 103%).

**(г) Основа за мерење**

Финансиските извештаи се изготвени врз основа на историска вредност, освен средствата класифицирани како расположиви за продажба кои се обелоденети по објективна вредност.

**(д) Функционална и известувачка валута**

Ставките коишто се вклучени во финансиските извештаи се прикажани во валутата на примарното економско окружување во кое делува Друштвото (функционална валута). Финансиските извештаи се прикажани во МКД којашто е функционална и известувачка валута на Друштвото искажани во илјади денари.

**(ф) Користење на проценки и расудувања**

Изготвувањето на финансиските извештаи бара од раководството да прави расудувања, проценки и претпоставки кои влијаат на примената на политиките и прикажаните износи на средствата и обврските, приходите и расходите.

Проценките и со нив поврзаните претпоставки се засноваат на минато искуство и различни други фактори за кои се смета дека се разумни земајќи ги во предвид околностите и претставуваат основа за донесување на судови за сметководствената вредност на средствата и обврските, чија вредност не може да се утврди на друг начин.

Реалните состојби може да се разликуваат од овие проценки. Проценките и претпоставките постојано се прегледуваат. Измените на сметководствените проценки се признаваат во периодот во кој е извршена измена на проценката доколку измената влијае само на тој период или се признаваат и во идните периоди доколку измената влијае и на идните периоди.

Расудувањата направени од страна на раководството при примената на сметководствените политики кои имаат значително влијание врз финансиските извештаи и проценките со значителен ризик од материјални корекции во следната година се објаснети во белешка 4.

**(е) Усогласеност со законска регулатива**

На 31 декември 2025 година Друштвото е усогласено со барањата на Законот за супервизија на осигурување во врска со покривање на маргина на солвентност, пропишаните лимити за вложувањата на капиталот утврден во согласност со Законот за супервизија на осигурување како и средствата кои ги покриваат техничките резерви. Друштвото поседува доволно средства за покривање на техничките резерви и покривање на капиталот во целост.

**2. Основа за изготвување на финансиските извештаи (продолжува)**

**(ж) Трансакции во странска валута**

Трансакциите во странска валута се прикажуваат во денари според курсот важечки на денот на трансакциите. Монетарните средства и обврски искажани во странска валута на денот на известувањето се превреднуваат во денари според средниот курс важечки на денот на известувањето.

Добивките и загубите од курсните разлики од монетарните средства се разлика помеѓу амортизираната набавна вредност во денари на почеток на периодот, коригирана за ефективна камата и плаќања во текот на периодот и амортизираната набавна вредност во странска валута вреднувана според курсот важечки на крајот на периодот. Немонетарните средства и обврски искажани во странска валута и кои се мерат по објективна вредност се превреднуваат во денари според курсот важечки на денот на определувањето на објективната вредност.

Курсните разлики кои произлегуваат од превреднувањето на износите во странска валута се признаени во добивката или загубата, освен курсните разлики кои произлегуваат од превреднување на сопственичките хартии од вредност кои се признаваат директно во капиталот. Немонетарните средства и обврски искажани во странска валута кои се мерат по историска вредност се превреднуваат според курсот важечки на денот на трансакцијата. Девизните средства со кои што работи Друштвото се претежно евра. Девизните курсеви користени за период од 31 декември 2025 и 2024 година беа како што следува:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>МКД</b>	<b>МКД</b>
УСД	52.30	58.88
ЕУР	61.49	61.50
ГБП	70.58	74.14

### **3. Значајни сметководствени политики**

Значајните сметководствени политики применети при изготвување на финансиските извештаи за годината завршена на 31 декември 2025 година се применети конзистентно за сите периоди прикажани во финансиските извештаи освен за промените во сметководствени политики кои произлегуваат од воведувањето на МСФИ 16 Наеми.

Со објавувањето на Правилникот за водење на сметководство во Службен весник на Република Северна Македонија бр. 75/2024, се воведува примена на МСФИ 16 – Наеми.

Согласно регулативата на АСО Друштвото е должно првично да го примени МСФИ 16 на 1 јануари 2025 година, користејќи го модифицираниот ретроспективен пристап. Според овој пристап, споредбените информации не се преработуваат, односно се прикажани како што биле претходно објавени во согласност со МСС 17 и поврзаните толкувања, а кумулативниот ефект од првичната примена на МСФИ 16 е признаен во задржаната добивка на датумот на првичната примена.

Деталите за промените во сметководствените политики се обелоденети во 3.17 Примена на МСФИ 16 Наеми.

За влијанието на МСФИ 16 врз финансиските резултати и финансиската состојба на Друштвото, види белешки: 10 Нето трошоци за спроведување на осигурување, 15 Вложувања во недвижности – Градежни објекти, 16 Материјални вложувања и 24 Останати обврски.

Во 2024 година, вкупните плаќања од оперативните наеми на Друштвото како наемател во периодот на времетраење на наемот беа искажани во Билансот на успех како расходи за наеми според праволиниска основа во периодот на наемот.

#### **3.1 Договори за осигурување и реосигурување**

##### **(i) Осигурување**

Договорот за осигурување е договор според кој едната странка (осигурителот) прифаќа значителен ризик од осигурување од друга странка (имателот на полисата) со согласување да му обезбеди надомест на имателот на полисата доколку одреден неизвесен настан (осигурителен настан) има негативно влијание на имателот на полисата.

Во финансиските извештаи се обелоденуваат информации кои ги идентификуваат и објаснуваат износите во финансиските извештаи кои произлегуваат од договорите за осигурување.

На датумот на стекнување превземените обврски по осигурување и стекнатите средства на осигурување друштвото ќе ги мери според објективна вредност.

Во финансиските извештаи се обелоденуваат информации кои ќе овозможат:

- Да се процени природата и степенот на ризиците кои произлегуваат од договорите за осигурување, целите, политиките и процесите на управување со ризиците кои произлегуваат од договорите за осигурување и методите кои се користат за управување со тие ризици како кредитен ризик, ликвидносен и пазарен ризик.

Осигурителот ги обелоденува информациите преку анализа на чувствителност која покажува како би било влијанието на добивката или загубата и главнината кога би дошло до промена на релевантната променлива на ризикот.

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжува)

#### 3.1 Договори за осигурување и реосигурување (продолжува)

##### (ii) Реосигурување

Договорот за реосигурување е вид на договор за осигурување издаден од еден Осигурувач (Реосигурувач) за да ги надомести загубите на друг Осигурувач (цедент) настанати врз основа на еден или повеќе договори издадени од цедентот.

Реосигурител е странката која има обврска според договорот за реосигурување да му надомести на цедентот ако се случи осигурен настан.

Цедираната премија се препознава како трошок во билансот на успех во согласност со склучените договори за реосигурување. Повратоците по реосигурување се евидентираат како приход во билансот на успех. Доколку средството за реосигурување е намалено поради обезвреднување цедентот ќе ја намали неговата сметководствена вредност и ќе ја признае загубата поради обезвреднување во добивка или загуба. Вредноста на средството е намалена поради обезвреднување кога има објективен доказ дека цедентот може да не ги прими сите износи кои му следат според договорот за реосигурување.

Бидејќи Друштвото обавува меѓународни трансакции поврзани со реосигурувањето истото е изложено на пазарен ризик поврзан со флукуација на девизните курсеви. Друштвото не употребува финансиски инструменти за да ги намали овие ризици.

### **3. Значајни сметководствени политики (продолжува)**

#### **3.1 Договори за осигурување и реосигурување (продолжува)**

##### **3.1.1 Признавање и мерење**

###### *Премии*

Бруто полисираните премии го рефлектираат работењето во текот на годината и не вклучуваат даноци или обврски по основ на премии. Заработениот дел од премиите се признава како приход. Премиите се заработени од датумот на настанување на ризикот за времетраење на период на обезвреднување врз основа на моделот на преземени ризици. Делот од приходот од запишаните премии кој доспева во наредната година е разграничен во следните пресметковни периоди како преносна премија.

Пренесената премија за реосигурителот се признава како трошок во согласност со моделот на добиени услуги од реосигурителот во истиот сметководствен период како и директно поврзаната премија за соодветното осигурување. Дел од премијата пренесена на реосигурителот се признава како трошок за периодот и ја намалува вредноста приходот по основа на полисирана премија.

###### *Резерва за преносна премија*

Резервата за преносна премија се состои од делот од бруто полисирани премии кој се проценува дека ќе се заработи во следната година пресметан за секој поодделен договор за осигурување користејќи го дневниот про-рата метод и доколку е потребно корегирани за да ја одрази промената во настанувањето на ризикот за периодот покриен со договорот.

###### *Штети*

Штетите ги вклучуваат трошоците за надомест на осигурениците кои настанале во пресметковниот период, трошоци за извид и процена на штети направени од надворешни проценители заедно со корекциите на резервата за штети од претходната година, но не ги вклучуваат трошоците за увид и процена на настанатите штети направени од страна на проценителите вработени во Друштвото.

Исплатените штети се признаваат во моментот на обработка на штетите и се признаваат во износот кој ќе биде исплатен при подмирувањето на штетата. Износот на исплатената штета во неживотното осигурување се зголемува за трошоците за обработка на штетата.

Наплатените штети кои се надоместени од трети лица и штети за кои се очекува дека ќе бидат надоместени и наплатени од трети лица се одземаат од исплатените штети.

Резервите за штети ги опфаќаат резервите на Друштвото за проценетите трошоци за подмирување на сите настанати штети на денот на билансот на состојба без оглед дали штетите се пријавени или не и со нив поврзаните интерни трошоци за решавање на штетите како и соодветната маржа за внимателност.

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжува)

#### 3.1 Договори за осигурување и реосигурување (продолжува)

##### 3.1.1 Признавање и мерење (продолжува)

###### *Тест за соодветност на обврската*

Тестовите за соодветност на обврската се прават за да се утврди дали резервите по договорите за осигурување намалени за одложените трошоци за стекнување и поврзаните со нив нематеријални средства, како оние стекнати во деловни комбинации или со пренос на портфолио се соодветни.

Доколку се идентификува дека резервите не се доволни во тој случај поврзаните одложени трошоци за запишани премии и поврзаните со нив нематеријални средства се отпишуваат и доколку е потребно се утврдува дополнителна резерва. Недостатокот се признава во билансот на успех за тековната година.

На секој датум на билансот на состојба се претпоставува дека развојот на штети во преостанатиот период на портфолиото ќе биде ист со развојот на штети за време на целата година. За потребите на овие анализи износот на настанатите штети во секоја година во врска со договорите валидни на датумот на билансот на состојба се споредува со вредноста на резервата за преносна премија на датумот на билансот на состојба.

###### *Побарувања и обврски од осигурување*

Износите кои се должат на и побаруваат од страна на осигурениците, агентите и други побарувања претставуваат финансиски инструменти и се вклучуваат во побарувања и обврски од осигурување а не во резервите по договорите за осигурување.

#### 3.2 Приходи

Приходите се мерат според објективната вредност на надоместокот кој што е примен или се побарува. Приходите се признаваат ако истовремено се зголемат средствата или се намалат обврските.

Приходот се признава само кога е веројатно дека економските користи поврзани со трансакцијата ќе претставуваат прилив за Друштвото. Кога ќе се јави неизвесност во врска со наплатливоста на износот кој веќе е вклучен во приходот, ненаплатливиот износ или износот чиешто надоместување не е повеќе веројатно се признава како расход а не како корекција на износот на приходот којшто бил првично признаен.

##### 3.2.1 Резултат од основната дејност

Резултатот од основната дејност е утврден на база на период од една календарска година.

Запишаните премии се искажуваат како приход во годината во која настануваат.

Делот од приходот од запишаните премии кој доспева во наредната година е разграничен во следните пресметковни периоди како преносна премија.

### **3. Значајни сметководствени политики (продолжува)**

#### **3.2 Приходи (продолжува)**

##### **3.2.2 Приходи од вложувања**

Приходите по основ на камата за сите каматоносни финансиски инструменти, освен за оние што се класифицирани за тргување или оние кои се вреднуваат по фер вредност преку билансот на успех се признати како „приход од камати“ во билансот на успех, користејќи ја методата на ефективна камата.

Методата на ефективна камата е метода на мерење на финансиските средства според амортизирана набавна вредност и алокација на приходите од камата во периодот на очекуваното достасување на финансиските инструменти.

##### **3.2.3 Приходи од надоместоци и провизии**

Надоместоците и провизиите ги опфаќаат провизиите примени по основ на пасивно реосигурување како и по основ на проценети и исплатени услужни штети.

#### **3.3 Расходи**

Во политиката за признавање расходи Друштвото се придржува до следните критериуми:

- расходите имаат за последица намалување на средствата или зголемување на обврските што е возможно да се измери со сигурност;
- расходите имаат директна поврзаност со настанатите трошоци и посебните позиции на приходите;
- кога се очекува остварување на приходите во повеќе идни пресметковни периоди. тогаш признавањето на расходите се извршува со постапката на разумна алокација на пресметковни периоди;
- расходот веднаш се признава во пресметковниот период кога издатокот не остварува идни економски користи а нема услови да се признае како позиција на активата во билансот;
- расходот веднаш се признава во пресметковниот период и тогаш кога настанала обврска а нема услови да се признае како позиција на активата.

Сите трошоци и расходи кои се однесуваат на пресметковниот период мораат да бидат опфатени во финансиските извештаи.

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжува)

#### 3.3 Расходи (продолжува)

##### 3.3.1 Одложени трошоци за стекнување ("DAC")

Трошоците направени при стекнување на договори за осигурување се одложуваат до степен до кој тие можат да се повратат од идните профитни маргини. Трошоците за стекнување вклучуваат директни трошоци, како што се провизии на брокери, продажна мрежа и други директни трошоци.

Одложените трошоци за стекнување се амортизираат во текот на периодот во кој се очекува трошоците да се надоместат од идните профитни маргини на приходите од поврзаните договори. Стапката на амортизација е во согласност со моделот на појава на такви маргини.

Метод за пресметка на DAC вклучува разјаснување на видовите трошоци што може да се користат за да се пресмета. Компанијата ја признава провизијата на договорна основа во согласност со договорената бруто полисирана премија. Друштвото ја усогласува обврската за провизија сразмерно на признатиот износ на бруто полисираната премија, како и за износот што не би се наплатил според договорите што Друштвото ги има склучено со посредниците (агенти, брокери и сл.) со кои провизијата се плаќа по основ на наплатена премија.

#### 3.4 Користи за вработените

##### (i) *Планови за дефинирани придонеси*

Друштвото плаќа придонеси во пензиските фондови во согласност со барањата на македонските закони. Придонесите кои се утврдуваат врз основа на платата на вработените се уплаќаат во пензиските фондови, кои што се одговорни за исплата на пензиите.

Друштвото нема дополнителна обврска за плаќање по основ на овие планови. Обврските за уплата на придонеси во плановите за дефинирани придонеси се признаваат како расход во билансот на успех кога се пресметуваат. Покрај придонесите за пензиско осигурување се плаќаат и: придонес за здравство, професионален дополнителен придонес, придонес за вработување во случај на невработеност и придонес за стаж на осигурување со зголемено траење.

##### (ii) *Краткорочни користи за вработените*

Краткорочните користи за вработените се мерат на недисконтирана основа и се признаваат кога соодветната услуга ќе се добие. Краткорочните користи за вработените вклучуваат: плати, задолжителни придонеси за социјално осигурување, краткорочни платени отсуства (платен годишен одмор, платено боледување) и немонетарни користи (здравствена заштита).

##### (iii) *Останати долгорочни користи за вработените*

Согласно македонската законска регулатива Друштвото исплаќа две просечни месечни нето плати по работник исплатени во РМ во претходните три месеци на вработените во моментот на заминување во пензија и јубилејни награди согласно критериумите утврдени во Општиот колективен договор.

##### (i) *Планови за дефинирани користи*

Согласно стандардите (МСС 19) отпремнините за пензионирање претставуваат дефинирани користи по исполнување на условите. Сметководствената вредност на обврските на Друштвото кои произлегуваат од овие користи за вработените се пресметуваат на крајот на периодот на известување. Состојбата на овие обврски на крајот на периодот на известување го претставува износот на дисконтираните плаќања што ќе се направат во иднина.

### **3. Значајни сметководствени политики (продолжува)**

#### **Даноци**

Данокот од добивка се состои од тековен и одложен данок. Данокот од добивка се признава во добивката или загубата освен кога се однесува за ставки коишто се однесени директно во капиталот и соодветниот данок од добивка се признава во капиталот.

#### *Тековен данок*

Тековниот данок на добивка се пресметува во согласност со законот за данокот на добивка кој е на сила на денот на известување. Менаџментот периодично ја разгледува пријавата за данок на добивка од аспект на позициите кои се предмет на оданочување. Во согласност со законот за данок на добивка, даночната основа се состои од финансискиот резултат за извештајниот период зголемен/намален за даночно признати/непризнати расходи применувајќи ја важечката даночна стапка од 10%. Во согласност со овој закон, данокот на добивка за годината беше пресметан и евидентиран во Биланс на успех.

#### *Одложен данок на добивка*

Одложениот данок се мери со примена на даночните стапки (и закони) кои се усвоени или суштински усвоени до датумот на билансот на состојба и се очекува да се применуваат кога ќе се реализира поврзаното одложено даночно средство или се подмири одложената обврска за данок на добивка. Одложените средства за данок на добивка се признаваат само до тој степен до кој е веројатно дека ќе има оданочлив приход во иднина наспроти кој средството би се искористило. Одложените средства и обврски за данок на добивка се пребиваат кога постои законско право за тоа и кога одложените даночни средства и обврски се онесуваат на даноци на добивка, наметнати од истиот даночен орган на истиот даночен обврзник, или, различни даночни субјекти каде има намера да се подмируваат салда на нето основа.

#### *Глобален минимален данок*

На 3.1.2025 година е објавен Законот за минимален глобален данок на добивка, со примена за фискалната година која започнува на 1 јануари 2024 година. Со законот се врши усогласување со Директивата на Советот на (ЕУ) 2022/2523 од 14 декември 2022 година и имплементирање на модел-правилата на ОЕЦД против намалување на даночната основа, односно обезбедување на глобално минимално ниво на оданочување за групи на мултинационални компании (МНК) и големи домашни групи на Унијата. Минималното ефективно оданочување на добивката на МНК се обезбедува со примена на следниве правила за плаќање на дополнителен данок:

1. Правило за утврдување на квалификуван домашен дополнителен данок (Qualified Domestic Top-up Tax-QDMTT);
2. Правило за вклучување на добивката (Income Inclusion Rule-IRR);
3. Правило за помалку оданочена добивка (Undertaxed Payment Rule-UTPR).

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжува)

#### 3.6 Нематеријални средства

а) *Класификација*

Нематеријалните средства ги опфаќаат лиценците за софтвер.

б) *Почетно признавање*

Нематеријалното средство се признава само ако е веројатно дека идните економски користи кои му се припишуваат на средството ќе бидат прилив кон Друштвото и ако трошоците на средството можат веродостојно да се измерат.

Ако некое нематеријално средство не ги исполнува критериумите за признавање настанатиот издатак треба да се признае како расход кога ќе настане.

Издатаците за истражување и развој не може да се третираат како средство.

Софтвер - трошоците настанати со стекнување лиценца за софтвер како и останатите долгорочни права се амортизираат со праволиниска метода во текот на очекуваниот, односно договорениот век на употреба но не подолго од 5 години.

Трошоците кои значително ја подобруваат и прошируваат користа на софтверот во однос на изворната варијанта се признаваат како дополнително вложување и го зголемуваат почетниот трошок на софтверот. Помалите подобрувања се сметаат за трошоци на одржување кои се сметаат за расходи во тековниот период.

Основа за вреднување на нематеријалните средства е: 1) начинот на нивното стекнување; 2) очекуваниот период за добивање на економска корист и 3) можноста да се продадат. Нематеријалното средство почетно се мери според набавната вредност. Во набавната вредност се вклучуваат сите трошоци за набавка и сите останати трошоци неопходни нематеријалното средство да се стави во функција.

в) *Мерење по почетно признавање*

По почетното признавање нематеријалните средства се признаваат по нивната набавна вредност намалена за соодветната акумулирана амортизација и соодветната загуба од обезвреднување доколку има.

### **3. Значајни сметководствени политики (продолжува)**

#### **3.6 Нематеријални средства (продолжува)**

##### **г) Корисен век на употреба**

Нематеријалните средства се амортизираат според очекуваната употреба односно во периодите во кои се очекуваат економските користи но не подолго од 5 години.

Нематеријалните средства се отпишуваат од деловните книги во момент на оттуѓување или кога трајно се повлекуваат од употреба а од нивното отпишување не се очекува никаква идна економска корист.

Добивките или загубите кои настануваат со повлекување на средството од употреба се утврдуваат како разлика помеѓу проценетата нето добивка од располагање со тоа средство и неговата сметководствена вредност и се признаваат како приход или расход за периодот во кој се настанати.

#### **3.7 Материјални средства**

##### **а) Класификација**

Земјиштето и градежните објекти во сопственост на Друштвото се признаваат според вредноста на стекнување. Друштвото не врши вреднување на земјиштето по почетно признавање и за земјиштето не се пресметува амортизација.

Материјалните средства се состојат од недвижен имот, постројки и опрема, мебел, транспортните средства, инвестиции во тек и останати материјални средства.

Материјалните средства се средства коишто:

- Се чуваат за обезбедување на производи и услуги или за административни цели;
- Се очекува да бидат користени во текот на повеќе од еден период.

##### **б) Почетно признавање и корисен век на употреба**

На датумот на стекнување материјалните средства се признаваат по набавна вредност под услов истата да може сигурно да се измери и доколку е веројатно дека идните економски користи кои се поврзани со средството ќе претставуваат прилив за Друштвото. Трошокот на набавка односно набавната вредност на материјалното средство кој се распоредува за време на корисниот век на употреба е износот на платени парични средства или еквиваленти на парични средства за да се стекне едно материјално средство во моментот на неговото стекнување или изградба. Набавната вредност на материјалните средства ја опфаќа куповната цена, вклучувајќи ги увозните давачки и неповратните даноци како и трошоците кои директно можат да се припишат на доведување на средството во работна состојба на употреба. Сите трговски попусти и рабати се одбиваат за да се дојде до куповната цена.

Трошоците за одржување на средствата не се признаваат во сметководствената вредност на средството, но како расход во билансот на успех.

**3. Значајни сметководствени политики (продолжува)**

**3.7 Материјални средства (продолжува)**

*в) Вреднување по почетното признавање на недвижности*

Согласно со Правилникот донесен од Агенцијата за супервизија на осигурувањето и добиените појаснувања во врска со вреднувањето на материјалните средства почнувајќи од 2019 година Друштвото ја призна ревалоризираната вредност на градежните објекти како нивна нова набвна вредност (т.е. ревалоризираната вредност стана нова бруто сметководствена вредност). Последователно, материјалните средства се мерат според нивната бруто сметководствена вредност намалена за акумулирана амортизација и акумулирана загуба за обезвреднување.

Друштвото на крајот на секој период треба да изврши расудувања дали постојат индикации на обезвреднување. Доколку постојат индикации за обезвреднување треба да изврши проценка на надоместивиот износ односно проценка на средствата.

Друштвото признава загуба поради оштетување во случај кога проценетата објективна вредност добиена од независниот специјалист за вреднување е пониска од нејзината сметководствена вредност. Доколку Друштвото има позитивна ревалоризациска резерва што произлегува од претходниот модел на ревалоризација, загубата поради оштетување се признава во останатата сеопфатна добивка. Секое последователно оштетување се признава во билансот на успех.

Во случај кога проценетата вредност добиена од независен специјалист за вреднување е повисока од сметководствената вредност, компанијата ја обелоденува проценетата објективна вредност во Белешка 16.

За останатите материјални средства (мебелот, опремата, компјутерите и патничките возила) при последователното вреднување се користи трошочен модел, имено средството се евидентира по набавна вредност минус акумулираната депрецијација и акумулираните загуби поради обезвреднување.

**3. Значајни сметководствени политики (продолжува)**

**3.7 Материјални средства (продолжува)**

Инвестициите во тек се евидентираат по трошокот за изградба вклучувајќи ги и трошоците кон трети лица. На инвестициите во тек за време на изградбата не се пресметува амортизација (депресијација). На крајот од процесот сите акумулирани трошоци се пренесуваат на соодветните материјални средства и опрема и подлежат на соодветна стапка на амортизација.

Амортизацијата се пресметува поединечно за секое средство во рамки на амортизационите групи, според годишни стапки на амортизација, се додека вредноста на средствата не е целосно амортизирана. Применетите годишни стапки на амортизација се следните:

Градежни објекти	2,5%	(40 години)
Мебел и опрема	5-20%	(5-20 години)
Компјутери	25%	(4 години)
Патнички возила	25%	(4 години)

Кога ќе се амортизира вредноста која е основа за пресметување на амортизацијата, истата престанува да се пресметува. Тоа важи и доколку средствата се користат за понатамошно вршење на дејноста.

Пресметувањето на амортизацијата престанува кога ставката на недвижност, постројка или опрема ќе се отпише, како и кога ќе се рекласифицира како средство наменето за продажба.

**а) Вложувања во туѓи недвижности, постројки и опрема**

Вложувањата кои се вршат во туѓи недвижности, постројки и опрема - кои се земени под закуп се признаваат како посебни ставки на нетековни средства, во случај кога таквите вложувања се извршени во сопствено име и за сопствена цел а се во согласност со договорот за закуп кој е направен со сопственикот на закупеното средство. Амортизацијата на вложувањата се вршат по систематска основа според проценетиот корисен век на употреба кој може да биде еднаков или пократок од периодот на траење на договорот за закуп.

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжува)

#### 3.8 Вложувања во недвижности

Вложувања во недвижности се недвижности (земјиште или зграда или дел од зграда или и двете заедно) кои се чуваат од страна на Друштвото со цел заработување на наемнини или за зголемување на капиталот или и за двете заедно. Во оваа категорија не влегуваат недвижности кои се користат од страна на Друштвото за вршење на редовниот тек на работењето.

Поради промената во регулативата, почнувајќи од август 2019 година, и согласно со измените од страна на Агенција за супервизија на осигурување, градежните објекти, без разлика дали се за вршење на дејност или не, се мерат според нивната набавна вредност, намалена за акумулирана амортизација и акумулирани загуби поради обезвреднување. Последователно вложувањата во недвижности се признаваат по бруто сегашна вредност намалена за акумулирана амортизација и акумулирани загуби поради обезвреднување.

Амортизацијата на вложувањата во недвижности се пресметува со користење на праволиниски метод и со одредените стапки на амортизација.

Векот на употреба на градежни објекти се проценува на 40 години со годишна стапка на амортизација 2,5%.

Вложувањата во недвижности создаваат парични приливи независно од другите средства коишто ги поседува Друштвото.

Вложувањата во недвижности престануваат да се признаваат при оттуѓување или кога вложувањето перманентно ќе се повлече од употреба и нема да се очекуваат идни економски користи од неговото оттуѓување. Критериум за разликување на вложувањата во недвижности кои се користат за вршење на дејноста и недвижности кои не се користат за вршење на дејноста ќе се зема поделбата на нето корисна површина на недвижностите според просторот на користење и расположивиот простор за издавање. Ревидирање на процентите ќе се врши еднаш годишно.

Друштвото согласно регулативата од Агенција за супервизија на осигурување, може да ангажира независен проценител со цел да се утврди проценетата објективна вредност на вложувањето во недвижност.

Друштвото на крајот на секој период треба да изврши процени дали постојат индикации за обезвреднување. Доколку постојат индикации за обезвреднување, треба да изврши проценка на надоместивиот износ. Друштвото ангажира независен проценител со цел да се утврди проценетата објективна вредност на вложувањето во недвижност за утврдување на надоместливиот износ на вложувањето во недвижност како и за цели на обелоденување.

Друштвото признава загуба поради оштетување во случај кога проценетата објективна вредност добиена од независниот специјалист за вреднување е пониска од нејзината сметководствена вредност. Во согласност со регулативата на Агенцијата за супервизија на осигурување, до степен до кој Друштвото има позитивна ревалоризациска резерва што произлегува од нејзиниот претходен модел на ревалоризација на материјалните средства, загубата поради оштетување се признава во останатата сеопфатна добивка. Секое последователно оштетување се признава во билансот на успех.

### **3. Значајни сметководствени политики (продолжува)**

#### **3.9 Финансиски вложувања**

Друштвото ги класификува своите финансиски вложувања во средства кои се чуваат до достасување, средства расположливи за продажба и депозити, заеми и останати пласмани.

##### **а) Средства кои се чуваат до достасување**

Друштвото ги класификува во средства кои се чуваат до доспевање:

- средства кои имаат фиксни или утврдени плаќања;
- средства кои имаат фиксен датум на доспевање;
- средства за кои Друштвото има позитивна намера и можност да ги чува до доспевање;
- средства кои при почетното признавање Друштвото не ги назначува како средства според објективна вредност преку добивка или загуба;
- средства кои Друштвото не ги назначува како средства расположливи за продажба;
- средства кои не ја исполнуваат дефиницијата за заеми и побарувања.

Средствата кои се чуваат до достасување се состојат од државни записи и обврзници издадени од Министерство за финансии.

Друштвото ги признава средствата кои се чуваат до достасување во билансот на состојба на датумот на стекнување. Почетното вреднување на финансиските средства кои се чуваат до достасување се врши според нивната набавна вредност којашто е објективната вредност на дадениот надоместок за истите во која се вклучени и трошоците на трансакцијата кои се директно поврзани со набавката на средството.

Последователно, вложувањата кои се чуваат до достасување се мерат според амортизирана набавна вредност со користење на методот на ефективна камата.

Добивката или загубата од последователното мерење се признава во нето добивката или загубата само кога средствата се обезвреднети или се депризнаени.

##### **б) Средства расположливи за продажба**

Друштвото ги класификува како средства расположливи за продажба:

- не-деривативни финансиски средства кои се класифицирани како расположливи за продажба;
- средства кои не се класифицирани како заеми и побарувања, вложувања кои се чуваат до доспевање или финансиски средства според објективна вредност преку добивка или загуба;
- било кое финансиско средство класификувано во оваа категорија при почетното признавање.

Како средства расположливи за продажба кои Друштвото иницијално ги признава во билансот на состојба на датумот на тргување по нивната набавна вредност којашто е еднаква на објективната вредност зголемена за трансакциските трошоци кои се директно поврзани со набавката на средството се класификувани сопственички инструменти (вложувања во акции и удели).

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжува)

#### 3.9 Финансиски вложувања (продолжува)

##### б) Средства расположливи за продажба (продолжува)

По почетното признавање најдоцна при секое составување на Извештајот за финансиската состојба Друштвото ги вреднува финансиските средства по нивната објективна вредност без намалување за трансакциските трошоци кои можат да настанат при продажба или оттуѓување.

Добивките и загубите коишто се јавуваат од промената во објективната вредност на средствата расположливи за продажба, се признаваат во капиталот во „Ревалоризациони резерви“.

Во моментот на депривирање на финансиските средства расположливи за продажба акумулираната добивка или загуба претходно признаена во капиталот како и разликата помеѓу сметководствената вредност и надоместот добиен за средството се признава во билансот на успех.

За утврдување на објективната вредност на финансиските средства кои котираат на активен пазар се користи тековната куповна цена освен кај сопственичките инструменти кои немаат определена пазарна цена и чијашто објективна вредност не може со сигурност да се измери се мерат според набавната вредност намалени за загуби поради обезвреднувања.

Друштвото ги вреднува вложувањата во хартии од вредност кои не котираат на организирани пазари и чија доспеаност не е значајна по пат на поединечна проценка на финансиската состојба на издавачот на хартиите од вредност.

Финансиската состојба на издавачот на хартиите од вредност се определува врз основа на следните критериуми чија важност се намалува последователно:

- Солвентност на издавачот на хартиите од вредност;
- Ликвидност на издавачот на хартиите од вредност;
- Парични текови во претходниот период и очекувани идни парични текови
- Профитабилност на издавачот на хартиите од вредност;
- Општи пазарни услови и идни перспективи на издавачот на хартиите од вредност како и негова позиција на пазарот;
- Соодветност и навременост во исполнување на обврските и
- Квалитет и експертиза на раководството.

Друштвото треба да отпише финансиско средство кога и само кога:

- а) истекуваат договорните права на паричните текови од финансиското средство;
- б) го пренесува финансиското средство.

Должничките хартии од вредност класифицирани како расположливи за продажба издадени од Република Македонија кој немаат котирана пазарна цена на активен пазар Друштвото ги вреднува со примена на методот на ефективна каматна стапка.

Должничките хартии од вредност класифицирани како расположливи за продажба чија објективна вредност не може објективно да се утврди се евидентираат по нивната набавна вредност согласно регулативата на Агенцијата за супервизија на осигурувањето.

**3. Значајни сметководствени политики (продолжува)**

**3.9 Финансиски вложувања (продолжува)**

*в) Депозити, заеми и останати пласмани*

Депозити, заеми и останати пласмани се прикажани во билансот на состојба во износ на неотпишана главница и камата намалени за направената исправка по основ на сомнителни и спорни побарувања. Исправката на побарувањата се проценува од страна на менаџментот кога постои очигледен доказ дека друштвото нема да биде во состојба да ги наплати сите износи согласно претходно утврдените услови.

*г) Загуби поради обезвреднување*

*(i) Средства кои се вреднуваат според амортизирана вредност*

На секој датум на билансот на состојба Друштвото проценува дали постојат објективни докази за обезвреднетост на финансиските средства или група на финансиски средства кои не се мерат според објективна вредност. Финансиските средства се обезвреднети кога објективни докази покажуваат дека обезвреднувањето настанало по почетното признавање на средството и истото има влијание на идните парични текови кои можат веродостојно да се проценат.

Објективен доказ дека финансиските средства се обезвреднети може да вклучува доцнење или неисполнување на обврските на должникот, реструктурирање на побарувањето од страна на Друштвото според услови кои Друштвото инаку не ги одобрува, индикации дека должникот или издавачот на хартиите од вредност банкротирале, исчезнување на активен пазар за хартиите од вредност или други воочливи информации за група на средства како што се: негативни промени во платежната способност на должникот или издавачот на хартиите од вредност во групата, или економски услови кои соодветствуваат со неисполнување на обврските во групата.

Загубата поради обезвреднување на средствата евидентирани по амортизирана набавна вредност се мери како разлика помеѓу сметководствената вредност на финансиските средства и сегашната вредност на очекуваните парични приливи дисконтирани со иницијалната ефективна каматна стапка на средствата. Загубите поради обезвреднување се признаваат во билансот на успех и се рефлектирани во сметките за исправка на вредноста на заемите, исправка на вредноста на побарувањата по основ на осигурување и останати побарувања.

Доколку во наредниот период износот на загубата поради обезвреднување се намали, загубата се анулира низ билансот на успехот.

**3. Значајни сметководствени политики (продолжува)**

**3.9 Финансиски вложувања (продолжува)**

*г) Загуби поради обезвреднување (продолжува)*

*(ii) Средства класифицирани како расположливи за продажба*

На секој датум на билансот на состојба Друштвото прави проценка дали постои објективен доказ за исправка на вредноста на финансиското средство или група на финансиски средства.

Во тој случај кај средствата расположливи за продажба кои се водат според објективната вредност преку капиталот кумулативната загуба која е измерена како разлика помеѓу почетната набавна вредност и тековната објективна вредност намалена за било која загуба поради обезвреднување на тие финансиски средства претходно признаени во капиталот (во ревалоризациона вредност) претставува исправка на вредност се отстранува од капиталот и се признава во билансот на успех. За должнички инструменти класификувани како расположливи за продажба, доколку во последователниот период, објективната вредност се зголемува, и зголемувањето може објективно да се поврзе со настан кој се случил откако загубата поради обезвреднување била признаена во билансот на успех, загубата поради обезвреднување се ослободува преку билансот на успех.

Кај сопственичките вложувања класифицирани како расположливи за продажба, значајно или пролонгирано намалување на објективната вредност на хартијата од вредност под нејзината набавна вредност се зема во предвид при утврдување дали средствата се обезвреднети. Загубата поради обезвреднување признаена во билансот на успех за сопственичките вложувања последователно не може да се ослободи/анулира преку билансот на успех.

### **3. Значајни сметководствени политики (продолжува)**

#### **3.9 Финансиски вложувања (продолжува)**

##### *д) Депризнавање*

Друштвото ги депризнава финансиските средства кога ги губи правата од договорот за паричните текови од средството, или кога ги пренесува правата на паричните текови од средството со трансакција во која сите ризици и награди од сопственоста на финансиското средство се пренесени на друг. Секој дел од пренесените финансиски средства кои што Друштвото ќе го задржи се признава како посебно средство или обврска. Друштвото ги депризнава финансиските обврски кога обврските определени во договорите се подмирени, откажани или истечени.

#### **3.10 Краткорочни побарувања**

Побарувањата, побарувањата од купувачите, побарувањата од вработените, побарувањата од државата и другите институции и останатите побарувања се искажуваат по номинална вредност зголемена за каматите согласно склучениот договор односно одлуката за исплата.

Вредноста на побарувањата се намалува за исправката за сомнителни и спорни побарувања, односно за вредносното усогласување на побарувањата според рочната структура.

#### **3.11 Парични средства и парични еквиваленти**

Паричните средства и парични еквиваленти се високо ликвидни средства. Паричните еквиваленти се дефинираат како краткорочни, високо ликвидни вложувања кои можат брзо да се конвертираат во парични средства и кои се предмет на безначаен ризик во промената на нивната вредност.

Паричните средства и парични еквиваленти се евидентираат по амортизирана набавна вредност која вообичаено е еднаква со нивната номинална вредност.

Паричните средства и парични еквиваленти на Друштвото се состојат од:

- Пари на жиро сметки (тековни сметки) во денари и девизи кај деловните банки;
- Пари во благајна (денарска и девизна).

Паричните текови се прилив и одлив на пари и парични еквиваленти.

Друштвото известува за паричните текови за оперативни активности по директна метода.

#### **3.12 Активни временски разграничувања**

Однапред платените трошоци за идни периоди се искажуваат како активни временски разграничувања а се пресметуваат во трошоци на периодот за кој се однесуваат. Причината за разграничувањето, како и износот кој се однесува на идните периоди мора да бидат искажани на соодветен сметководствен документ.

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжува)

#### 3.13 Капитал и резерви

##### а) Капитал

Капиталот на друштво за осигурување се состои од основен и дополнителен капитал.

Запишаниот (основен) капитал се искажува на посебна сметка во износ кој е запишан во трговскиот регистар при основањето, односно промената на уписот на вредноста на капиталот. Стекнатите сопствени акции не го намалуваат бројот на издадени акции, туку влијаат на намалување на бројот на акциите во оптек.

Капиталот на Друштвото го сочинуваат:

- основната главнина која е еднаква на номиналната вредност на сите акции (запишан и уплатен капитал);
- зголемување на капиталот по основ на остварена разлика помеѓу номиналната вредност на акциите и износите по кои се продадени (премии на акции);
- зголемување на капиталот по основ на распоредена ревалоризациона резерва. (прокнижен распоред од ревалоризациона резерва од поранешни години) и
- задржана добивка / акумулирани загуби од претходни години.

##### б) Резерви

Според локалната законска регулатива Друштвото треба да пресметува и издвојува резерви на сигурност. Резерви на сигурност се наменети за покривање на обврските од договорите за осигурување во подолг временски период. Друштвото за осигурување е должно во резервите на сигурност да издвои најмалку 1/3 од остварената добивка искажана по финансиските извештаи ако добивката не се користи за покривање на загубите од претходните години. Друштвото за осигурување што формирало резерви на сигурност најмалку во висина на 50% од остварената просечна премија на осигурување во последните две години, при што премиите од претходните години се зголемуваат за индексот на порастот на цените на мало сметајќи ја и годината за која се распоредува остварената добивка не е должно да издвојува од добивката во резервите на сигурност.

На друштвата за осигурување не се применува членот 485 од Законот за трговски друштва што се однесува на општата задолжителна резерва.

Во ревалоризационата резерва се евидентираат добивките и загубите од промените во објективната вредност за средствата расположливи за продажба и нетековни средства која резултира во зголемување или намалување на главнината (освен за загубите поради обезвреднување и добивките и загубите од курсните разлики кои се признаваат во билансот на успех).

### **3. Значајни сметководствени политики (продолжува)**

#### **3.13 Капитал и резерви (продолжува)**

##### *б) Резерви (продолжува)*

##### *(i) Пренос на ревалоризационата резерва во задржана добивка*

Ревалоризационата резерва која е настаната по основ на ревалоризација на одредени ставки на недвижност се пренесува во акумулирана добивка за годината во која таа ставка е оттуѓена. Пренос на ревалоризационите резерви во акумулирана добивка може да се врши и додека средството е во употреба. Во тој случај износот на реализираната ревалоризациона резерва кој се пренесува на акумулирана добивка е разликата помеѓу износот на амортизацијата кој е пресметан на ревалоризираната вредност на средството и амортизацијата која би била пресметана доколку врз средството е применет моделот на набавна вредност. Ревалоризационата резерва не се пренесува во акумулираната добивка и Друштвото го применува методот на набавна вредност на недвижностите, постројките и опремата. Секоја загуба поради оштетување на вредноста на недвижностите, постројките и опремата е повторно вклучена во ревалоризациона резерва согласно сметководствената политика 3.7 и 3.8 наведена погоре.

##### *в) Добивка или загуба*

Добивката или загубата во тековната година се утврдува согласно законските прописи. Остварената нето добивка од тековната година се пренесува и распоредува наредната година согласно одлуката на Собранието на акционерите на Друштвото.

##### *(i) Признавање на задржана (акумулирана) добивка / загуба*

Во деловните книги посебно се искажува задржаната (нераспоредена) добивка а посебно искажаната загуба од работењето.

Искажаната загуба од работењето може да се покрие со задржаната добивка само по одлука на Органите на управување а во согласност со одредбите на Законот за трговските друштва.

Доколку настане загуба, истата се покрива од сите позиции на капиталот. Членовите на друштвото не се обврзани со статутот да ја покриваат загубата со внес на дополнителни влогови.

Исплатата на дивиденда или добивка се спроведува врз основа на одлука на Собранието и според одредбите на Законот за трговските друштва.

##### *(ii) Признавање на добивката или загубата во тековната година*

Добивката или загубата во тековната година во билансот се искажува по оданочувањето како добивка (нето добивка) за распределба, односно загуба од работењето во тековната година.

При определување на нето добивката или загубата треба да бидат вклучени сите ставки на приходи и расходи признаени во периодот. Исклучок може да бидат исправка на грешки и ефектот од промена на сметководствени политики.

Добивката односно загубата од работењето се презентираат од редовни активности и вонредни ставки.

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжува)

#### 3.14 Резервирања

##### 3.14.1 Технички резерви

Заради трајно обезбедување на извршувањето на обврските по договорите за осигурување, друштвото за осигурување формира технички резерви кои се состојат од:

- 1) резерви за преносни премии;
- 2) резерви за бонуси и попусти;
- 3) резерви за штети
- 4) други технички резерви.

##### (i) Резерви за преносни премии

Резерви за преносни премии се издвојуваат во висина на оној дел од премијата што се пренесува во идниот пресметковен период во сразмер меѓу истечениот осигурителен период и стекот на договорот за осигурување. Преносната премија е пресметана врз база на про рата темпорис (pro rata temporis) за календарската година сметано 360 дена. Дополнително, Друштвото издвојува резерва за неистечени ризици доколку се процени дека очекуваниот износ на штети и трошоци кои не се настанати во извештајниот период го надминуваат износот на преносна премија.

##### (i) Резерви за бонуси и попусти

Резервите за бонуси и попусти се издвојуваат во висина еднаква на сумите кои осигурениците имаат право да ги примат врз основа на:

- 1) Право на учество во добивката како и други права кои произлегуваат од договорите за осигурување (бонуси);
- 2) Право на делумно намалување на премиите (попусти);
- 3) Право на враќање на еден дел од премијата која се однесува на неискористениот период на осигурување кој се должи на прерано прекинување на осигурувањето (откажување).

##### (ii) Резерви за штети

Резерви за штети се издвојуваат во висина на проценетите обврски кои друштвото за осигурување е должно да ги подмири врз основа на договорите за осигурување каде што осигурениот настан се појавил до крајот на пресметковниот период, вклучувајќи ги сите трошоци кои произлегуваат од ненавременото извршување на обврските на друштвата за осигурување по комплетирани отштетени барања.

Резервите за штети покрај проценетите обврски за пријавени, а сеуште неликвидирани штети, ги вклучуваат и проценетите обврски за настанати, а непријавени штети.

Резервата за трошоци за обработка на штети опфаќа резервација за директни и индиректни трошоци за обработка на штети.

##### (iii) Други технички резерви

Друштвото треба да издвојува други технички резерви за неистечени ризици.

Пресметката на други технички резерви ќе се врши согласно одредбите од Правилникот за минимални стандарди за пресметка на технички резерви.

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжува)

#### 3.14 Резервирања (продолжува)

##### 3.14.2 Признавање на посебната резерва (Исправка на вредност)

Поради реално оценување на вредноста на побарувањата по премија за осигурување и камата по премија и побарувања по основ на регрес и проценка на ризикот од ненаплатливост на истите Друштвото формира посебна резерва.

Посебната резерва се формира врз основа на доспеани ненаплатени побарувања по премија и камата и репрограмирани побарувања. Под рок на доспеаност се подразбира последниот ден на кој клиентот бил должен да плати одреден износ на пари, согласно со склучениот договор за осигурување (полиса) со друштвото. Во моментот на достасување на побарувањето достасаниот дел влегува во пресметката за посебна резерва.

Исправката на побарувањата од премија од осигурување е врз основа на Правилникот за вреднување на ставките на билансот на состојба и изготвување на деловните биланси.

Репрограмираните побарувања во договор со нов должник се класифицираат спрема датум на доспевање на новиот договор.

Побарувањата од клиенти во стечај или ликвидација задолжително се резервираат 100%.

Посебната резерва се утврдува во согласност со класификацијата на достасаните ненаплатени побарувања категоризирани во ризични пондери од:

- Категорија А - Побарувања по премија и камата со рок на доспеаност од 0 до 30 дена ;
- Категорија Б - Побарувања по премија и камата со рок на доспеаност од 31 до 60 дена
- Категорија В - Побарувања по премија и камата со рок на доспеаност од 61 до 120 дена
- Категорија Г - Побарувања по премија и камата со рок на доспеаност од 121 до 270 дена.
- Категорија Д - Побарувања по премија и камата со рок на доспеаност од 270 до 365 дена
- Категорија Ѓ - Побарувања по премија и камата со рок на доспеаност повеќе од 365 дена

Посебна резерва на побарувањата класифицирани од премија за осигурување, камата по премија и побарувања по основ на регрес, се формира на следниот начин:

<b>Група на побарувања</b>	<b>Период на доцнење во исплата на обврската од страна на должникот</b>	<b>Исправка на вредност (во % од вкупната вредност на поединечно побарување)</b>
А	до 30 дена	0%
Б	од 31 до 60 дена	10%-30%
В	од 61 до 120 дена	31%-50%
Г	од 121 до 270 дена	51%-70%
Д	од 271 до 365 дена	71%-90%
Ѓ	подолго од 365 дена	100%

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжува)

#### 3.14 Резервирања(продолжува)

##### 3.14.2 Признавање на посебната резерва (Исправка на вредност) (продолжува)

Утврдената посебна резерва која произлегува од достасаните ненаплатени побарувања по премија и камата се признава преку билансот на успех, а се прикажува во билансот на состојба на посебна сметка.

Сите останати достасани ненаплатени побарувања се резервираат согласно Правилникот за вреднување на ставките на билансот на состојба и изготвување на деловните биланси. Утврдениот износ на резервирања се признаваат преку билансот на успех.

##### Отпис на побарувањата

Друштвото за осигурување согласно корпоративните политики врши траен отпис на побарувањата постари од 36 месеци за кој претходно е извршена 100% исправка на вредноста и за кој се превземени сите правни мерки за наплата на истите.

Отпишаните побарувања ќе останат во вонбилансната евиденција на Друштвото, со тоа што и сите започнати активности во врска со наплата на побарувањата кои се отпишуваат продолжуваат да течат.

#### 3.15 Пасивни временски разграничувања

На товар на пресметковниот период се пресметуваат и трошоците за кои не постојат соодветни сметководствени документи за да можат да се признаат како обврска а за кои со сигурност може да се утврди дека се однесуваат на тековниот пресметковен период. Кога ќе се прибават документи за признавање на обврските се врши укинување на временските разграничувања во корист на сметките на обврските.

#### 3.17 Примена на МСФИ 16 – Лизинг

Како резултат на воведувањето на нов Правилник за начинот на водење сметководство кој започна да се применува од 1 јануари 2025 година, Агенцијата ги ажурираше своите подзаконски акти и регулатива за финансиско известување и го водеде МСФИ 16 Наеми.

##### Наеми од аспект на наемателот - признавање и мерење

Средствата со право на користење почетно се признаваат по нивната набавна вредност, на датумот на започнување на важноста на договорот за наем и се прикажуваат во билансот на состојба. Набавната вредност е еднаква на почетната вредност на обврските за наем, зголемена за плаќањата за наем направени пред или на денот на започнувањето на важноста на договорот за наем и какви било директни трошоци на договорот за наем. Последователно, средствата со право на користење се мерат според почетната сметководствена вредност намалена за акумулираната амортизација и оштетување и се приспособуваат за одредени усогласувања на обврската за наем. Средствата со право на користење се амортизираат за период од времетраењето на наемот и од корисниот век на употреба на средството.

Обврската за наем се признава во износ на сегашната вредност на плаќањата за наемот, дисконтирани со користење на договорната стапка на наемот на датумот на започнување. Расходот за камата на обврската за наем се распределува и се признава во Билансот на успех за периодот на времетраење на наемот

**3. Значајни сметководствени политики (продолжува)**

**Наеми од аспект на наемодавателот - признавање и мерење**

Друштвото го класифицира лизингот како финансиски лизинг т.е средството останува во билансот на давателот а приходот од лизинг се признава согласно договорите за закуп.

При пресметка на средствата со право на користење и обврски за наеми, Друштвото ги вклучува сите договори за наем за недвижности освен

- краткорочните лизинг договори (рок помал од 12 месеци) не ги признава како средство со право на користење и ги признава како трошок.

- Средствата со мала вредност, вообичаено под 300.000 МКД, не ги признава како средство со право на користење. Притоа, се зема предвид вредноста на средството под наем како ново, без разлика на неговата старост на датумот на започнување на закупниот однос (на пр. принтери и канцелариска опрема), а закупнината се признава како трошок во периодот на кој се однесува.

Комбинираните договори за закуп се третираат како единствен лизинг.

#### 4. Сметководствени проценки

Друштвото прави проценки и претпоставки кои влијаат на износите на средствата и обврските во наредната финансиска година. Проценките и со нив поврзаните претпоставки постојано се предмет на преоценување и се темелат на минато искуство и други фактори вклучувајќи ги очекувањата за идните настани за кои се верува дека се извесни во соодветните околности.

##### (i) Технички резерви од договори за неживотно осигурување

Претпоставките кои влијаат на прикажаните износи на средства и обврски од осигурување се користат за да се утврдат техничките резерви по договори за осигурување кои се доволни за да се покријат обврските кои можат да произлезат од договорите за осигурување доколку тие можат да се предвидат.

Земајќи ја во предвид неизвесноста при утврдувањето на резервацијата на непријавени штети и пријавени а неисплатени штети постои можност да исплатениот износ по штета се разликува од иницијално утврдената обврска за истата.

На датумот на билансот на состојба се одредуваат резерви за очекуваните конечни трошоци за подмирување на сите штети кои настанале се до тој датум без оглед дали се пријавени или не вклучувајќи ги и трошоците за разрешување на штетите, намалени за износите кои се веќе исплатени.

Резервите за штети не се дисконтираат за временската вредност на парите.

Проценката на настанатите но сеуште непријавени штети ("ИБНР") генерално е предмет на повисок степен на несигурност во однос на проценките на пријавените штети за кои што Друштвото располага со повеќе информации.

ИБНР штетите многу често може да станат видливи за Друштвото дури по неколку години по случувањето на настанот кој ја предизвикал таа штета.

Резервите за штети вклучуваат:

- проценети обврски за настанати и пријавени но сеуште не решени штети;
- проценети обврски за настанати но непријавени штети;
- проценети обврски за трошоци за обработка на штети.

#### 4. Сметководствени проценки (продолжува)

##### **(a) Резерва за настанати и пријавени, но сепуште не решени штети ('RBNS'- Reported but not settled)**

Износот на резервацијата за настанати и пријавени но се уште нерешени штети се утврдува според висината на очекуваната исплата за секоја штета посебно на денот на исплатата, а врз основа на прибраната документација во штетата.

Резервата на штети се врши перманентно со попис за сите штети кои по било кој основ на осигурување се остварени од дејностите на Друштвото.

При утврдувањето на износите за резервациите на штетите се користат следниве пресметки за висина на штети од:

- Проценителите на штети по видови на осигурување и
- Кога се работи за нематеријална штета ликвидаторот на штета ја утврдува резервацијата на штетата врз основа на расположливата медицинска документација а доколку истата не е доволна се бара мислење од лекар или друго стручно лице чии овластувања произлегуваат од природата на работата а се во корелација со осигурителната и судската пракса.

При утврдување на износите за резервации на останатите материјални штети кои произлегуваат од нематеријални штети (ренти, изгубена заработувачка, надоместоци за социјално осигурување и слично) се користат мислењата на лекари, правници, актуари и други лица кои се стручни во доменот кој е потребен да се утврди висината на резервираната штета.

Износот на пријавените, настанати, но се уште нерешени штети кои ќе се исплатуваат во облик на рента се резервираат и капитализираат во следните износи:

- сегашна вредност и
- процена на исплатата за идните ренти

За пресметување на износите на резервациите на штети за рента задолжително се користат таблиците за утврдување на обврските за резервирање на ренти, а можат да се користат за пресметување на резервација на рентите.

Пресметувањето на резервираниот износ за секоја рента се врши на тој начин што се утврдува годишниот износ на рента, кој се множи со соодветниот фактор од Таблицата со фактори за утврдување на резервацијата и обврската за соодветниот пол и припадна старост за време додека важат условите за исплата на рента.

Штетите кои биле пријавени и резервирани на крајот на тековната година а во наредната година не се ликвидирани или потполно ликвидирани остануваат во резервација за неисплатениот дел на начин утврден во претходниот став.

Начинот на утврдување на износот на резервациите за штети се врши по следните основи:

1. утврдување на износот на резервации за штети на крајот на деловната година;
2. утврдување на износот на резервации за штети на крајот на пресметковниот период пократок од една година.

#### 4. Сметководствени проценки (продолжува)

##### (б) Резервација за настанати, но непријавени штети ('IBNR' - Incurred but not reported)

Резервација за настанати, но непријавени штети се пресметува врз основа на статистички податоци за број и износ на настанати и пријавени односно ликвидирани штети, технологијата на обработка и исплата на штети, како и на останатите расположливи податоци.

Во зависност од карактеристиките на класата на осигурување и осигурителното портфолио, резервите за настанати, но непријавени штети ќе се пресметуваат со користење на еден или комбинација на следните актуарските методи:

- Триангулација на штети (Основен Chain Ladder);
- Триангулација на штети прилагодена за инфлација (Chain Ladder прилагоден за инфлација);
- Метод на просечен износ на штета - резервите по овој метод се пресметуваат како производ од проектираниот просечен износ на штета и проектираниот очекуван број на штети;
- Метод на очекуван коефициент на штета - очекуваниот коефициент на штета се утврдува од страна на Агенцијата;
- Bornhuetter - Ferguson-ова метода; и
- Други актуарски методи

Друштвото при пресметката на резервите за настанати но непријавени штети, првенствено го применува методот на триангулација на штети (основен или прилагоден на инфлација), освен во случаи кога нема доволно потребни историски податоци.

Под потребни историски податоци се сметаат податоци за број и износ на настанати и пријавени, односно исплатени штети на годишна основа, најмалку за претходните пет години.

По исклучок, за ризици што не се со долга опашка под потребни историски податоци се сметаат податоци за број и износ на настанати и пријавени односно исплатени штети на годишна основа, најмалку за претходните три години.

##### (в) Резервација за трошоци за обработка на штети

Резервацијата за трошоци за обработка на штети опфаќа резервација за директни и индиректни трошоци за обработка на штети.

Резервите за директни трошоци за обработка на штети се интегрален дел од резервите за настанати и пријавени штети, односно за настанати, но непријавени штети.

Резервите за индиректни трошоци за обработка на штети се формираат заради покрите на трошоци за обработка на штети во случај на престанок на работењето на друштвото.

Минимален коефициент за нејзино пресметување е 1,1% 2025 (1,1% 2024) од збирот на резервите за настанати и пријавени штети, резервите за настанати, но не пријавени штети и резервите за директни трошоци.

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**4. Сметководствени проценки (продолжува)**

**г) Анализа на сензитивност**

Друштвото го има проценето влијанието на промената на одредени клучни варијабли врз добивката за годината, капиталот и коефициентот на покриеност.

Споредбено со тековната позиција на капиталот, добивката за годината, капиталот, коефициентот на покриеност и солвентност со сопствениот капитал на 31 декември 2025 година и 31 декември 2024 година се презентирани во табелата подолу.

<b>31 Декември 2025</b>	<b>Добивка за годината</b>	<b>Капитал и резерви</b>	<b>Потребно ниво на маргина на солвентност</b>	<b>Коефициент на покриеност</b>	<b>Промена на коефициент на покриеност</b>
<b>Тековна позиција на капитал</b>	43.323	1.901.678	249.029	764%	-
Принос од вложувања (+100 п.п.)	55.070	1.913.425	249.029	768%	5%
Принос од вложувања (-100 п.п.)	31.576	1.889.931	249.029	759%	(5%)
10% зголемување на останати расходи-неживот	40.959	1.899.314	249.029	763%	(1%)
10% намалување на останати расходи-неживот	45.687	1.904.042	249.029	765%	1%
10% зголемување на настанати штети неживот	(22.643)	1.835.712	249.029	737%	(26%)
10% намалување на настанати штети неживот	109.289	1.967.644	249.029	790%	26%
<b>31 Декември 2024</b>	<b>Добивка за годината</b>	<b>Капитал и резерви</b>	<b>Потребно ниво на маргина на солвентност</b>	<b>Коефициент на покриеност</b>	<b>Промена на коефициент на покриеност</b>
<b>Тековна позиција на капитал</b>	-	1.948.017	243.413	800%	-
Принос од вложувања (+100 п.п.)	11.095	1.959.112	243.413	805%	5%
Принос од вложувања (-100 п.п.)	(11.095)	1.936.922	243.413	796%	(5%)
10% зголемување на останати расходи-неживот	(3.577)	1.944.440	243.413	799%	(1%)
10% намалување на останати расходи-неживот	3.577	1.951.594	243.413	802%	1%
10% зголемување на настанати штети неживот	(72.763)	1.875.254	243.413	770%	(30%)
10% намалување на настанати штети неживот	72.763	2.020.780	243.413	830%	30%

## 5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици

Активностите на Друштвото подлежат на повеќе видови ризици. Друштвото склучува договори кои носат ризик од осигурување или финансиски ризик или двата ризика. Пристапот на Друштвото во поглед на управувањето со ризикот е фокусиран на непредвидливоста на финансискиот пазар и тежнее да ги минимизира потенцијалните негативни ефекти. Управувањето со ризикот е во согласност со политиките одобрени од Управниот одбор.

### 5.1 Управување со ризик од осигурување

Ризикот кој произлегува од еден договор за осигурување претставува можност за настанување на осигурениот настан, како и неизвесноста на износот на надомест на штета. По самата природа на договорите за осигурување, овој ризик е случаен и според тоа тешко предвидлив.

За портфолио на договори за осигурување, каде се применува теорија на веројатност, се со цел да се одреди соодветно ниво на резерва, основниот ризик со кој се соочува Друштвото е да реалната штета и надоместот за истата ја надмине сметководствената вредност на обврската по осигурување. Ова може да настане бидејќи фреквентноста и озбилноста на штетата и надоместот за истата се поголеми од проценката за истите. Осигурителните настани се различни и реалниот број и износ на штети и надомест за истите варираат од година во година, од нивото воспоставено со употреба на статистички техники. Искуството покажува дека колку е поголемо портфолиото на слични договори за осигурување, толку е помала релативната варијабилност за очекуваниот исход. Во продолжение, колку е по диверзифицирано портфолиото толку е помалку веројатно да биде негативно погодено од промените во опаѓањето на истото. Друштвото има развиено стратегија за запишување на премии по диверзифицирани видови на осигурителни ризици, со цел да се намали варијабилноста на очекуваниот настан. Фактори кои влијаат на зголемување на ризикот од осигурување вклучуваат недостаток на диверзификација на ризикот во поглед на видови на осигурителни ризични настани, како и географска и секторска концентрација.

#### **Цел на управување со ризикот и политики за намалување на ризикот од осигурување**

Со оваа контрола се обезбедува ефикасно менаџирање на приемот во осигурување и обезбедување на адекватно ниво на премија. Преку формализирани процедури со кои се запознаени сите вработени се обезбедува преземање во осигурување на клиенти со кои ќе се обезбеди одржување на профитабилноста на бизнисот. Во исто време потребно е во работењето да се обезбеди квалитетна услуга за продажбата.

Контролата на овој ризик се овозможува преку постоење на соодветни процедури и упатства за прием во осигурување. Исто така, постојат соодветни нивоа на овластувања за сите вработени во Секторот за прием во осигурување и агентите. Тековно се следи профитабилноста на секој производ одделно со детектирање на сегментите кои можат да влијаат на влошување на резултатот. Преку интегрираниот систем на евиденција и обработка на податоци се овозможува следење на резултатите за секој клиент одделно.

Тоа овозможува селекција на квалитетни клиенти и формирање на портфолија по одделните видови производи кои ќе дадат задоволителни резултати согласно политиките на Друштвото. Во рамките на тековните активности се врши анализа и промена на постоечките услови и тарифи за осигурување.

## **5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

### **5.1 Управување со ризик од осигурување (продолжува)**

#### ***Стратегија за реосигурување***

Со цел да ја контролира својата изложеност кон загуби од настанати штети, како и да ги заштити изворите на капитал, Друштвото реосигурува дел од ризиците за осигурување. Исто така Друштвото купува и факултативно реосигурување во одредени специфични случаи, со претходно посебно одобрување.

Договорите за реосигурување содржат кредитен ризик и таквите средства повратени од реосигурителите, се искажуваат по утврдување на загуба за безвреднување како резултат не настанато признаено средство.

Друштвото редовно ја следи успешноста на програмата за реосигурување.

Друштвото склучува договори за реосигурување со матичното претпријатие и со неповрзани реосигурители за да ја контролира изложеноста од загуби како резултат од настанување на еден штетен настан.

#### **5.1.1 Концентрација на ризик од осигурување**

Ризикот од концентрација на осигурување може да произлезе од еден договор за осигурување или повеќе помали кои се поврзани, кои доколку настанат штетни настани може да предизвикаат значителни обврски за Друштвото. Според тоа друштвото води посебна грижа во управување на ризикот од концентрација со тоа што прави диверзификација на портфолиото во поглед на концентрација на типови и видови на осигурителни штетни настани, географска и секторска концентрација.

Важен аспект на концентрација на ризикот од осигурување е дека може да настане со кумулирање на ризиците од повеќе поодделни класи на осигурување.

Концентрација може да настане и кај многу сериозни, ретки настани, како што се природни катастрофи, како и кај настани кои се поврзани со одредени групи или територии.

##### **(а) *Географска и секторска концентрација***

Најголемиот дел на ризиците на кои е изложено Друштвото се лоцирани во Република Македонија, меѓутоа постои диверзифицираност во поглед на градовите низ Македонија и типовите на осигурителни настани. Друштвото внимателно ги следи ризиците кои произлегуваат од географската концентрираност и навремено реагира со соодветна стратегија на склучување или не склучување на договори за осигурување онаму каде што е помал ризикот, односно поголем, респективно.

Раководството верува дека Друштвото не е изложено на значителна концентрација кон ниедна група на осигуреници од социјален, професионален, старосен или друг аспект.

##### **(б) *Концентрација од многу сериозни ретки настани***

Според нивната природа и настанување овие настани ретко се случуваат. Тие претставуваат сериозен ризик за Друштвото бидејќи случувањето на ваков настан, би имал значително влијание врз паричните одливи на Друштвото.

Друштвото води посебна стратегија за осигурување и реосигурување од овие ризици, според која за склучување на договор за осигурување и реосигурување, меѓу другите процедури потребно е посебно одобрување од раководството. Друштвото редовно ја следи програмата за реосигурување како и трошоците и користите од истата.

## 5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)

### 5.2 Управување со финансиски ризик

Друштвото е изложено на финансиски ризик преку финансиските средства, финансиските обврски, средствата од реосигурување, обврските за осигурување и реосигурување. Главен финансиски ризик е дека приливите по основ на финансиски средства нема да бидат доволни за да се подмират обврските кои произлегуваат од договорите за осигурување. Финансискиот ризик ги опфаќа: ризикот од каматни стапки, валутниот ризик, ликвидносниот ризик и кредитниот ризик.

Цел на Друштвото е да ги усогласи обврските по основ на договорите за осигурување со средства со ист или сличен ризик. Ова му обезбедува на Друштвото сите достасани обврски редовно да ги исплаќа.

#### 5.2.1 Кредитен ризик

Друштвото е изложено на кредитен ризик, кој претставува ризик дека клиентите нема да бидат во можност да ги подмират своите обврски кон Друштвото.

Кредитната изложеност на Друштвото се состои од пласмани и депозити дадени на банки, вложувања во хартии од вредност, побарувања по основ на премии и поврат на штети. Овој ризик се дефинира како потенцијална загуба во пазарната вредност како резултат на влошена финансиска состојба на клиентите да го отплатат долгот.

Менаџментот има усвоено кредитна политика со која се дефинира кредитниот ризик. Македонија Осигурување АД Скопје – Виена Иншуренс Груп управува со овој ризик првично преку приемот во осигурување со пресметка на код на анализа на клиентите и анализа на солвентноста на клиентите. Побарувањата се следат на месечна основа и се утврдува наплатливоста на истите. Во согласност со утврдената состојба се утврдува нивото на резервации на побарувањата по основ премија и од страна на секторот за контрола на побарувањата се врши обезбедување наплата на истите.

Согласно со Законот за супервизија на осигурувањето, поточно лимитите по основ на вложувања на средствата кои ги покриваат техничките резерви и капиталот, Македонија Осигурување АД Скопје - Виена Иншуренс Груп со цел дисперзија на ризикот ги пласира средствата во депозити кај голем број банки.

Исто така се следи пазарот на хартии од вредност и согласно промените се врши вреднување на вложувањата во хартии од вредност.

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

**5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

**5.2.1 Кредитен ризик (продолжува)**

**Максимална изложеност на кредитен ризик без да се земе во предвид колатералот или друго кредитно обезбедување**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Финансиски средства		
-Должнички хартии од вредност чувани до достасување	222.780	255.502
-Должнички хартии од вредност расположиви за продажба	1.202.968	1.093.294
-Орочени депозити	878.450	826.505
Средства од реосигурување	843.806	633.267
Побарување по основ на осигурување	725.896	796.469
Останати побарувања	44.897	64.347
Парични средства и паричен еквиваленти	124.067	199.182
<b>Вкупно</b>	<b>4.042.864</b>	<b>3.868.566</b>

Претходната табела го покажува најлошото можно сценарио за изложеност на кредитен ризик на Друштвото на 31 декември 2025 и 2024 година без да се земе во предвид колатералот или друго кредитно засилување. Со 31.12.2025 Друштвото нема колатерал (2024: нула). За билансните позиции изложеноста е изразена на нето основа како што е прикажано во билансот на состојба. Како што е прикажано во табелата 17,95% (2024: 20,59%) од максималната кредитна изложеност се однесуваат на побарувања по основ на осигурување од неживотно осигурување додека 21,73% (2024: 21,36%) се однесуваат на орочени депозити.

Во вложувањата во хартии од вредност Друштвото поседува сопственички хартии од вредност расположливи за продажба и должнички хартии од вредност расположливи за продажба - државни обврзници издадени од Република Македонија и должнички хартии од вредност кои се чуваат до достасување.

Орочените депозити на Друштвото се инвестирани во износ од 603.279 илјади МКД во големи банки а 275.171 илјади МКД во средни банки. Класификацијата на банките е согласно локалната законска регулатива пропишана од НБРМ.

Средствата од реосигурување се побарувања од реосигурители со кредитен рејтинг од А+ според Standard and Poor's Кредитен рејтинг агенцијата.

5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)

5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)

5.2.1 Кредитен ризик (продолжува)

Менаџментот е убеден во можноста за контрола и одржување минимална изложеност на кредитен ризик кој што произлегува по основ на побарувања од премии поврат на штети и депозити во банки. Структурата на доспеаноста на Побарувања по основ на премии и регреси презентирани подолу:

	Бруто вредност	Исправка на вредноста	Сегашна вредност	% на исправка
Недоспеани	372.939	-	372.939	0%
0-30 дена	129.763	-	129.763	0%
31-60 дена	77.203	7.720	69.483	10%
61-120 дена	63.950	19.825	44.125	31%
121-270 дена	118.717	60.546	58.171	51%
271-365 дена	53.850	38.233	15.617	71%
Над 365 дена	148.821	148.821	-	100%
Регреси*	58.764	58.764	-	100%
<b>31 Декември 2025</b>	<b>1.024.006</b>	<b>333.907</b>	<b>690.099</b>	<b>32,61%</b>
<b>31 Декември 2024</b>	<b>1.039.773</b>	<b>274.181</b>	<b>765.593</b>	<b>26,37%</b>

\*Сите регреси се над 365 дена.

## **5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

### **5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

#### **5.2.1 Кредитен ризик (продолжува)**

##### **Побарување по основ на поврат на штети - реосигурувачи**

Реосигурувањето се користи да се намали ризикот од осигурување. Во 2025 Друштвото има побарување по основ на штети од VIG Holding / VIG, VIG Re zajistovna a.s. и WSTV WIENER STÄDTISCHE Versicherung AG Vienna Insurance Group. VIG Group има кредитен рејтинг A+ од S&P на 31 декември 2025 година.

#### **5.2.2 Пазарен ризик**

Пазарниот ризик претставува ризик од промена на пазарните цени, како што се промена на каматните стапки, цена на капиталот, промена на девизните курсеви кој ќе влијае врз приходите на Друштвото или врз вредноста на финансиските инструменти. Целта на управувањето со пазарниот ризик е да се контролира кредитната изложеност во прифатливи рамки, за оптимизирање на повратот од ризик.

##### **5.2.2.1 Каматен ризик**

Изложеноста на Друштвото на каматен ризик првенствено произлегува од портфолиото на финансиски вложувања.

Според раководството на Друштвото најголем дел од осигурителните договори се краткорочни и каматниот ризик се намалува преку вложување во должнички инструменти. Должничките финансиски средства се изложени на каматен ризик, иако најголем дел од нив се со фиксна камата (државни обврзници и депозити).

Краткорочните обврски за осигурување и реосигурување не се директно осетливи на пазарните каматни стапки бидејќи се недисконтирани и се некаматносни.

##### **Заеднички обврски**

Друштвото има обврски кон Националното Биро за Осигурување во сооднос со учеството на Друштвото во штетите кои произлегуваат од осигурување на моторни возила, причинети од непознати сторители или неосигурани возила. Дополнително, Друштвото како и останатите друштва кои се вклучени на пазарот и вршат осигурување на моторни возила, е обврзано да учествува со дел во неисплатените штети кои произлегуваат од осигурувањето на моторни возила, во случај на ликвидирање на било кое осигурително друштво на пазарот, во согласност со Законот за супервизија на осигурувањето.

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

**5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

**5.2.2 Пазарен ризик (продолжува)**

**5.2.2.1 Каматен ризик (продолжува)**

**Анализа на усогласеноста на каматните стапки на финансиските средства и обврски – Неживотно осигурување**

31 декември 2025	Вкупно	До 1 месец	1 до 3 месеци	3 месеци до 1 година	1 до 5 години	Повеќе од 5 години	не каматоносни
<b>Средства</b>							
Финансиски вложувања							
-кои се чуваат до достасување	222.780	-	-	36.093	186.687	-	-
-расположиви за продажба	1.203.368	-	-	30.014	142.047	1.030.907	400
Орочени депозити	878.450	259.154	116.279	268.000	235.001	-	16
Средства за реосигурување во бруто техничките резерви	843.806	-	-	-	-	-	843.806
Побарувања од работи на осигурување и реосигурување	725.896	-	-	-	-	-	725.896
Останати побарувања	44.897	-	-	-	-	-	44.897
Парични средства и парични еквиваленти	124.067	124.067	-	-	-	-	-
<b>Обврски</b>							
Бруто технички резерви	(2.368.630)	-	-	-	-	-	(2.368.630)
Обврски по основ на реосигурување	(83.465)	-	-	-	-	-	(83.465)
Обврски спрема осигуреници	(13.709)	-	-	-	-	-	(13.709)
Останати обврски	(118.307)	-	-	-	-	-	(118.307)
<b>Неусогласеност на средствата и обврските</b>	<b>1.459.153</b>	<b>383.221</b>	<b>116.279</b>	<b>334.107</b>	<b>563.735</b>	<b>1.030.907</b>	<b>(969.096)</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**  
*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

**5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

**5.2.2 Пазарен ризик (продолжува)**

**5.2.2.1 Каматен ризик (продолжува)**

31 декември 2024	Вкупно	До 1 месец	1 до 3 месеци	3 месеци до 1 година	1 до 5 години	Повеќе од 5 години	не каматоносни
<b>Средства</b>							
Финансиски вложувања							
-кои се чуваат до достасување	255.502	19.996	-	48.819	-	186.687	-
-расположиви за продажба	1.093.550	-	-	33.625	105.037	954.632	256
Орочени депозити	826.505	72.825	160.000	265.000	328.279	-	401
Средства за реосигурување во бруто техничките резерви	633.267	-	-	-	-	-	633.267
Побарувања од работи на осигурување и реосигурување	796.469	-	-	-	-	-	796.469
Останати побарувања	64.347	-	-	-	-	-	64.347
Парични средства и парични еквиваленти	199.182	199.182	-	-	-	-	-
<b>Обврски</b>							
Бруто технички резерви	(2.155.239)	-	-	-	-	-	(2.155.239)
Обврски по основ на реосигурување	(60.024)	-	-	-	-	-	(60.026)
Обврски спрема осигуреници	(3.630)	-	-	-	-	-	(3.630)
Останати обврски	(86.027)	-	-	-	-	-	(86.027)
<b>Неусогласеност на средствата и обврските</b>	<b>1.563.900</b>	<b>292.003</b>	<b>160.000</b>	<b>347.444</b>	<b>433.316</b>	<b>1.141.319</b>	<b>(810.182)</b>

## 5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)

### 5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)

#### 5.2.2.1 Каматен ризик (продолжува)

##### Сензитивна анализа на промени на каматните стапки

На 31 декември 2025 Друштвото има каматоносни депозити во износ од МКД 878.450 илјади (2024: МКД 826.505 илјади), државни обврзници расположливи за продажба МКД 1.203.368 илјади (2024: МКД 1.093.550 илјади) и државни обврзници чувани до доспевање МКД 222.780 илјади (2024: МКД 255.502 илјади). Останатите позиции од билансот на состојба се некаматоносни.

Анализата на сензитивноста на каматните стапки е дефинирана врз основа на изложеноста на каматниот ризик на датумот на известување. На датумот на известување доколку каматните стапки на депозитите се се поголеми/помали за 0.5% а останатите променливи останат непроменети добивката на Друштвото заклучно со 31 декември 2025 ќе се зголеми/намали за МКД 4.036 илјади (2024: добивката ќе се зголеми/намали за МКД 3.851 илјади).

#### 5.2.2.2 Девизен ризик

Друштвото е изложено на валутен ризик преку трансакциите во странска валута и преку средствата и обврските во странска валута.

За да го избегне ризикот од негативното влијание на промената на девизните курсеви Друштвото го дисперзира ризикот со средства и обврски во евра и американски долари. Најголем дел од средствата и обврските се во евра. Денарот е врзан за еврото и монетарната проекција за 2025 од страна на НБРМ е дека девизниот курс на денарот во однос на еврото ќе биде стабилен. Во табелите подолу е прикажана изложеноста на Друштвото на валутен ризик. Во табелите е презентирана сметководствената вредност на средствата и обврските по валути.

31 Декември 2025	МКД	ЕУР	Останато	Вкупно
Финансиски вложувања кое се:				
-чуваат до доспевање	36.093	186.687	-	222.780
-расположливи за продажба	795.048	408.320	-	1.203.368
Орочени депозити	878.450	-	-	878.450
Средства за реосигурување во бруто техничките резерви	843.806	-	-	843.806
Побарување по основ на осигурување	704.047	21.849	-	725.896
Останати побарувања	33.088	11,808	-	44.879
Парични средства и парични еквиваленти	121.240	2.113	714	124.068
<b>Вкупно средства</b>	<b>3.411.772</b>	<b>630.778</b>	<b>714</b>	<b>4.043.265</b>
Бруто технички резерви	2.368.630	-	-	2.368.630
Обврски по основ на реосигурување	406	77.843	5.217	83.466
Обврски по основ на соосигурување	13.709	-	-	13.709
Обврски по основ на финансиски лизинг	31.496	2.622	-	34.118
Останати обврски	80.894	3.292	-	84.186
<b>Вкупно обврски</b>	<b>2.495.135</b>	<b>83.757</b>	<b>5.217</b>	<b>2.584.109</b>
<b>Нето вредност</b>	<b>916.637</b>	<b>547.021</b>	<b>(4.503)</b>	<b>1.459.156</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

**5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

**5.2.2 Пазарен ризик (продолжува)**

**5.2.2.2 Девизен ризик (продолжува)**

<b>31 Декември 2024</b>	<b>МКД</b>	<b>ЕУР</b>	<b>Останато</b>	<b>Вкупно</b>
Финансиски вложувања кое се:				
-чуваат до доспевање	48.819	206.683	-	255.502
-расположливи за продажба	653.477	440.073	-	1.093.550
Орочени депозити	826.505	-	-	826.505
Средства за реосигурување во бруто техничките резерви	633.267	-	-	633.267
Побарување по основ на осигурување	775.304	21.165	-	796.469
Останати побарувања	57.655	5.997	694	64.347
Парични средства и парични еквиваленти	190.827	7.857	498	199.182
<b>Вкупно средства</b>	<b>3.185.854</b>	<b>681.775</b>	<b>1.192</b>	<b>3.868.821</b>
Бруто технички резерви	2.155.239	-	-	2.155.239
Обврски по основ на реосигурување	394	51.938	7.695	60.026
Обврски по основ на соосигурување	3.630	-	-	3.630
Останати обврски	72.954	13.073	-	86.027
<b>Вкупно обврски</b>	<b>2.232.217</b>	<b>65.011</b>	<b>7.695</b>	<b>2.304.923</b>
<b>Нето вредност</b>	<b>953.637</b>	<b>616.764</b>	<b>(6.502)</b>	<b>1.563.899</b>

Функционална валута за Друштвото е македонскиот денар. Друштвото има побарувања и обврски во странски валути претежно во ЕУР и УСД. Друштвото обавува меѓународни трансакции поврзани со реосигурување и со матичната компанија. Поради тоа Друштвото е изложено на ризик поврзан со флукуациите на девизните курсеви.

Сензитивната анализа на промената на девизните курсеви е спроведена при промени на курсевите на одделни валути врз основа на статистичките податоци кои покажуваат стабилност на курсот на еврото наспроти денарот.

На 31 декември 2025 доколку дојде до 0,5% зголемување/намалување на курсот на ЕУР во однос на МКД добивката пред оданочување за дванаесет месечен период ќе се намали/зголеми за МКД 2.737 илјади (2024: МКД 3.084 илјади).

## 5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)

### 5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)

#### 5.2.3 Ризик на цената на капиталот

Ризик на цената на капиталот е можност дека цената на капиталот ќе флукуира под влијание на фер вредноста на капиталните вложувања и другите инструменти чија вредност произлегува од одредено капитално вложување или индекс на капитална цена. Примарната изложеност на капиталната цена произлегува од капиталните вложувања кои не се за тргување. Друштвото има капитални вложувања кои не се за тргување и кои подлежат на ризик на цената на капиталот.

Друштвото го управува ризикот на цената на капиталот преку одржување на диверзифицирано портфолио на капитални вложувања.

#### 5.2.4 Ризик на ликвидност

Ризикот на ликвидност претставува ризик дека Друштвото ќе се соочи со тешкотии при обезбедувањето на доволно средства за да ги подмири своите обврски. Ризикот на ликвидност може да произлезе или од неможноста да се продадат финансиски средства во најкус можен рок по нивната објективна вредност; или неспособност на подмирување на обврските кои произлегуваат од договорите; или пак обврските за осигурување доспеале порано за исплата од очекувањето; или пак неспособност да генерира парични средства според предвидувањата.

Друштвото управува со ризикот од ликвидност преку управување со активата и пасивата на начин кој ќе овозможи навремено плаќање на обврските во нормални или вонредни услови на работење на Друштвото. Согласно Законот за супервизија на осигурувањето друштвото пресметува коефициент на ликвидност и минимална ликвидност, што претставува однос меѓу ликвидните средства и доспеаните обврски, односно обврски кои наскоро ќе доспеат.

Планирањето на очекуваните приливи и одливи на парични средства е редовна контрола на ликвидноста и усвојување на мерки за спречување или отстранување на причините за евентуална неликвидност.

Друштвото е должно да ја одржува својата ликвидност согласно Законот за супервизија на осигурувањето. врз основа на која капиталот на осигурителното друштво кое се занимава со неживотно осигурување и/или пак реосигурување треба во секој момент да биде барем еднаков на бараната граница на солвентност, пресметана со користење на методот на премија или методот на штета, во зависност од тоа кој метод дава повисок износ. Друштвото редовно ја следи ликвидноста до една година. Ликвидноста може да се подобри и со инвестициите кои се со договорна рочност над една година, но за целите на ликвидноста може да се користат и за пократок период засновани врз целите на управувањето на ликвидноста.

Друштвото исто така има готовина во банки и други високо ликвидни средства во секој момент, за да се заштити од непотребна концентрација на ризикот и за да биде во можност да ги преземе обврските за плаќање како и потенцијалните обврски за плаќање како што достасуваат.

#### **Анализа според достасаноста на финансиските средства и обврски**

Анализата на финансиските средства и обврски на Друштвото во соодветни групи на достасување, според нивниот преостанат период до денот на нивната договорена достасаност е како што следи. Додека договорната достасаност на бруто техничките резерви се смета дека е до една година, Друштвото ги презентира Бруто техничките резерви во табелата подолу користејќи го датумот на очекуваната достасаност:

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**  
*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

**5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

**5.2.4 Ризик на ликвидност (продолжува)**

**Анализа според ликвидноста - Неживотно осигурување**

31 декември 2025	До 1 месец	Од 1-3 месеци	Од 3-12 месеци	Од 1-5 години	Над 5 години	Вкупно
<b>Средства</b>						
Финансиски вложувања						
-кои се чуваат до достасување	-	-	36.093	186.687	-	<b>222.780</b>
-расположиви за продажба	-	-	30.014	142.047	1.031.307	<b>1.203.368</b>
Орочени депозити	259.170	116.279	268.000	235.001	-	<b>878.450</b>
Средства за реосигурување во бруто техничките резерви	79.008	109.888	382.134	245.802	26.974	<b>843.806</b>
Побарувања од работи на осигурување и реосигурување	528.229	122.616	74.477	574	-	<b>725.896</b>
Останати побарувања	25.931	1.747	3.750	12.512	957	<b>44.897</b>
Парични средства и парични еквиваленти	124.067	-	-	-	-	<b>124.067</b>
	<b>1.016.405</b>	<b>350.530</b>	<b>794.468</b>	<b>822.623</b>	<b>1.059.238</b>	<b>4.043.364</b>
<b>Обврски</b>						
Бруто технички резерви	104.534	217.844	1.512.969	462.651	70.632	<b>2.368.630</b>
Обврски по основ на реосигурување	49.395	22.838	11.977	(745)	-	<b>83.465</b>
Обврски по основ на соосигурување	13.709	-	-	-	-	<b>13.709</b>
		-	-	-	-	-
Останати обврски	75.036	6.773	487	30.108	5.903	<b>118.307</b>
	<b>242.674</b>	<b>247.455</b>	<b>1.525.433</b>	<b>492.014</b>	<b>76.535</b>	<b>2.584.111</b>
<b>Нето ликвидност</b>	<b>773.731</b>	<b>103.075</b>	<b>(730.965)</b>	<b>330.609</b>	<b>982.703</b>	<b>1.459.153</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**5 Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

**5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

**5.2.4 Ризик на ликвидност (продолжува)**

**Анализа според ликвидноста - Неживотно осигурување**

31 декември 2024	До 1 месец	Од 1-3 месеци	Од 3-12 месеци	Од 1-5 години	Над 5 години	Вкупно
<b>Средства</b>						
Финансиски вложувања						
-кои се чуваат до достасување	19.996	-	48.819	-	186.687	<b>255.502</b>
-расположиви за продажба	-	-	33.625	105.037	954.888	<b>1.093.549</b>
Орочени депозити	73.226	160.000	265.000	328.279	-	<b>826.505</b>
Средства за реосигурување во бруто техничките резерви	36.069	71.137	302.057	201.159	22.846	<b>633.267</b>
Побарувања од работи на осигурување и реосигурување	597.769	116.514	81.188	997	-	<b>796.469</b>
Останати побарувања	36.451	3.365	13.448	10.241	840	<b>64.346</b>
Парични средства и парични еквиваленти	199.182	-	-	-	-	<b>199.182</b>
	<b>962.693</b>	<b>351.019</b>	<b>744.136</b>	<b>645.713</b>	<b>1.165.261</b>	<b>3.868.822</b>
<b>Обврски</b>						
Бруто технички резерви	99.148	185.584	1.372.201	432.303	66.003	<b>2.155.239</b>
Обврски по основ на реосигурување	17.153	9.947	32.926	-	-	<b>60.024</b>
Обврски по основ на соосигурување	-	-	3.630	-	-	<b>3.630</b>
Останати обврски	73.370	2.666	2.456	2.600	4.935	<b>86.027</b>
	<b>189.671</b>	<b>198.197</b>	<b>1.411.213</b>	<b>434.903</b>	<b>70.938</b>	<b>2.304.920</b>
<b>Нето ликвидност</b>	<b>773.022</b>	<b>152.822</b>	<b>(667.076)</b>	<b>210.810</b>	<b>1.094.323</b>	<b>1.563.900</b>

**5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

**5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

**5.2.5 Објективна вредност**

Објективната вредност претставува износ за кој едно средство може да се замени или обврска да се подмири по пазарни услови. Во услови кога не постојат достапни пазарни цени кои би послужиле за вреднување на средствата и обврските на Друштвото, објективната вредност се базира на проценката од страна на менаџментот на Друштвото.

Објективната вредност на долгорочните финансиски вложувања се темели на пазарната вредност со исклучок на дел од хартиите од вредност кои не котираат на пазарот на хартии од вредност. во кој случај таа се утврдува врз основа на техники на вреднување кои вклучуваат анализа на расположливи финансиски извештаи. Должничките хартии од вредност класифицирани како расположливи за продажба издадени од Република Македонија кои немаат котирана пазарна цена на активен пазар Друштвото ги вреднува со примена на методот на ефективна каматна стапка.

Побарувањата по основ на премии и аванси во книговодството се изразени во сегашна вредност коригирани за исправка на вредноста. Проценетата реална вредност на побарувањата по основ на премии, дадени кредити и аванси ја претставува наплатливата вредност која што е утврдена со анализа и оценка на сервисирањето на долговите како и тековната финансиска состојба и статус на должниците.

Објективната вредност по основ на премии, дадени кредити и аванси, како и вложувањата во акции и други хартии од вредност е приближна со нивната книговодствена вредност намалена за направената исправка на вредност.

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

**5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

**5.2.5 Објективна вредност**

Табелата ја прикажува класификацијата на секоја класа на финансиски средства и обврски на Друштвото и нивната објективна вредност:

	Заеми и побарувања	Чувани-до- достасаност	Расположиви за продажба	Амортизирана набавна вредност	Вкупна сметковод- ствена вредност	Објективна вредност
<b>31 декември 2025</b>						
Финансиски вложувања					222.780	222.780
- Кои се чуваат до достасување	-	222.780	-	-		
- Финансиски вложувања расположливи за продажба	-	-	1.202.968	-	1.202.968	1.202.968
- Сопственички инструменти расположливи за продажба	-	-	400	-	400	400
- Орочени депозити	-	-	-	878.450	878.450	878.450
Средства за реосигурување во бруто техничките резерви	843.806	-	-	-	843.806	843.806
Побарување по основ на осигурување и останати побарувања	725.896	-	-	-	725.896	725.896
Останати побарувања	44.897	-	-	-	44.897	44.897
Парични средства и парични еквиваленти	-	-	-	124.067	124.067	124.067
	<b>1.614.599</b>	<b>222.780</b>	<b>1.203.368</b>	<b>1.002.517</b>	<b>4.043.264</b>	<b>4.043.264</b>
Бруто технички резерви	-	-	-	2.368.630	2.368.630	2.368.630
Обврски по основ на реосигурување	-	-	-	83.466	83.466	83.466
Обврски по основ на соосигурување	-	-	-	13.709	13.709	13.709
Останати обврски	-	-	-	118.307	118.307	118.307
	-	-	-	<b>2.584.112</b>	<b>2.584.112</b>	<b>2.584.112</b>
<b>31 декември 2024</b>						
Финансиски средства					255.502	255.502
- Кои се чуваат до достасување	-	255.502	-	-		
- Финансиски вложувања расположливи за продажба	-	-	1.093.294	-	1.093.294	1.093.294
- Сопственички инструменти расположливи за продажба	-	-	256	-	256	256
- Орочени депозити	-	-	-	826.505	826.505	826.505
Средства за реосигурување во бруто техничките резерви	633.268	-	-	-	633.268	633.268
Побарување по основ на осигурување и останати побарувања	796.469	-	-	-	796.469	796.469
Останати побарувања	64.347	-	-	-	64.347	64.347
Парични средства и парични еквиваленти	-	-	-	199.182	199.182	199.182
	<b>1.494.082</b>	<b>255.502</b>	<b>1.093.550</b>	<b>1.025.687</b>	<b>3.868.820</b>	<b>3.868.820</b>
Бруто технички резерви	-	-	-	2.155.239	2.155.239	2.155.239
Обврски по основ на реосигурување	-	-	-	60.025	60.025	60.025
Обврски по основ на соосигурување	-	-	-	3.630	3.630	3.630
Останати обврски	-	-	-	86.027	86.027	86.027
	-	-	-	<b>2.304.923</b>	<b>2.304.923</b>	<b>2.304.923</b>

## 5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)

### 5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)

#### 5.2.6 Управување со капиталот

Друштвото за осигурување е должно во секое време да располага со соодветен капитал во однос на обемот на работа и класите во рамки на кои врши работи на осигурување, како и ризиците на кои е изложено при вршење на тие работи.

Капиталот на друштвото за осигурување во секое време треба да биде барем еднаков на потребното ниво на маргината на солвентност.

Цели на Друштвото во поглед на управувањето со капиталот се:

- Да соодветствува со барањата за капитал согласно законската регулатива;
- Да се заштити способноста на Друштвото да обезбеди дивиденда за акционерите;
- Да одржи стабилна и квалитетна капитална база која ќе го поддржи развојот на друштвото.

Друштвото е во согласност со законската регулатива ако, капиталот е адекватен на маргината на солвентност. Маргината на солвентност и користењето на сопствените средства редовно се следат од Раководството на Друштвото, при што се користат техники кои се пропишани согласно законската регулатива и истата се известува на тримесечна основа.

Сопствените средства на Друштвото се составени од основниот капитал кој вклучува: обични акции, резерви на сигурност, ревалоризациони резерви и задржана добивка или акумулирана загуба.

Согласно законската регулатива, акционерскиот капитал на друштвото треба најмалку да биде во висина на гарантниот фонд.

Согласно пресметките за маргина на солвентност заклучно со 31 декември минимален капитал кој треба да го поседува Македонија Осигурување е следниот:

Маргина на солвентност	2025	2024
Маргина на солвентност	249.029	243.413
Износ на гарантен капитал	277.626	276.728

Маргината на солвентност на друштвото за осигурување се пресметува со примена на методот - стапка на премија или методот - стапка на штети во зависност од тоа кој ќе даде повисок резултат.

- Според методот на стапка на премија се зема вкупниот износ на бруто полисирани премии за осигурување и реосигурување во последната деловна година, се намалува за износот на сторнираните односно отпишаните износи на премија во таа деловна година, истиот се множи со дадени коефициенти
- Според методот на стапка на штети вкупниот износ на бруто исплатени штети за осигурување и реосигурување во последните три деловни години, зголемен за бруто резервите за штети по основ на осигурување и реосигурување на крајот на последната деловна година од периодот и намален за бруто резервите за штети по основ на осигурување и реосигурување на почетокот на тој период, се дели со три и се множи со дадени коефициенти.

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

**5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

**5.2.6 Управување со капиталот (продолжува)**

**5.2.6 А Потребно ниво на маргина на солвентност**

		<b>Неживотно осигурување освен здравствено осигурување во '000 МКД</b>	
		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Бруто полисирана премија	1	2.280.486	2.305.980
Бруто полисирана премија < 10 милиони евра x 0.18	2	110.691	110.691
Бруто полисирана премија > 10 милиони евра x 0.16	3	266.486	270.565
Бруто полисирана премија < 10 милиони евра x 18/300	4	-	-
Бруто полисирана премија > 10 милиони евра x 16/300	5	-	-
Вкупен износ од Бруто полисирана премија ([6]=[2] + [3] или [6]=[4] + [5])	6	377.177	381.256
Бруто исплатени штети	7	966.749	981.609
Нето исплатени штети	8	638.291	626.709
Коефициент ([9]=[8]/[7] или 0.50. доколку е помал)	9	0,66	0,64
<b>Маргина на солвентност - метод стапка на премија ([10]= [6]*[9])</b>	<b>10</b>	<b>249.029</b>	<b>243.413</b>
Референтен период (во години)	11	3	3
Бруто исплатени штети во референтниот период	12	2.900.234	2.701.921
Бруто резерви за штети на крајот на референтниот период	13	1.329.796	1.109.282
Бруто резерви за штети на почетокот на референтниот период	14	822.252	794.282
Бруто настанати штети ([15]=[12] + [13] - [14])/[11])	15	1.135.926	1.005.640
Бруто настанати штети < 7 милиони евра x 0.26	16	111.921	111.921
Бруто настанати штети > 7 милиони евра x 0.23	17	162.256	132.290
Бруто настанати штети < 7 милиони евра x 26/300	18	-	-
Бруто настанати штети > 7 милиони евра x 23/300	19	-	-
Вкупен износ од Бруто настанати штети ([20]=[16] + [17] или [20]=[18] + [19])	20	274.177	244.211
<b>Маргина на солвентност - метод стапка на штети ([21]= [20]*[9])</b>	<b>21</b>	<b>181.024</b>	<b>155.917</b>
<b>Потребно ниво на маргина на солвентност ([22]=max([10],[21]))</b>	<b>22</b>	<b>249.029</b>	<b>243.413</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

**5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

**5.2.7 Усогласеност на средствата и обврските**

Законот за супервизија на осигурувањето пропишува одредени лимити во однос на политиката за усогласување на средствата и обврските на Друштвото, односно лимити до кои може да се вложуваат средствата кои служат за покривање на техничките резерви.

Друштвото управува со својата финансиска позиција така што балансира со квалитетот, ликвидноста и повратот на вложувањата земајќи ги во предвид лимитите одредени во Законот за супервизија на осигурувањето. Главна цел е да се усогласат паричните текови на средствата и обврските.

Во табелата се презентирани техничките резерви на Друштвото и вкупните расположливи финансиски средства кои служат за покривање на техничките резерви и капиталот:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Средства</b>		
Парични средства во благајна и средства на банкарските сметки	124.067	199.182
Хартии од вредност издадени до РСМ или НБРМ	222.780	255.502
Обврзници и други должнички хартии за кои гарантира РСМ	1.202.968	1.093.294
Акции	400	256
Депозити во банки кои имаат дозвола издадена од НБРМ	878.450	826.505
	<b>2.428.665</b>	<b>2.374.739</b>
<b>Обврски (Технички резерви)</b>		
Бруто резерви по договори за осигурување	2.368.630	2.155.239
Дел за реосигурителот	(843.806)	(633.267)
<b>Вкупно нето технички резерви</b>	<b>1.524.824</b>	<b>1.521.972</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

**5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

**5.2.7 Усогласеност на средствата и обврските (продолжува)**

**Пресметката на капиталот на Друштвото е како што следи:**

		2025	2024
<b>Основен капитал. чл. 69 (I1+I2+I3+I4+I5-I6-I7-I8-I9-I10-I11-I12)</b>	<b>I</b>	<b>1.676.724</b>	<b>1.767.763</b>
Уплатен акционерски капитал со исклучок на уплатениот акционерски капитал од кумулативни приоритетни акции	I1	1.135.345	1.135.345
Премии од емитирани обични акции	I2	-	-
Законски и статутарни резерви	I3	477.860	477.860
Пренесена нераспределена добивка	I4	70.316	172.570
Нераспределена добивка од тековната година	I5	-	-
Сопствени акции кои ги поседува друштвото за осигурување	I6	-	-
Долгорочни нематеријални средства	I7	5.925	10.170
Пренесена непокриена загуба и загуба од тековната година	I8	-	6.907
Нереализирана загуба од сопственички инструменти расположиви за продажба	I9	147	291
Нереализирана загуба од вреднување на финансиски средства расположиви за продажба	I10	725	935
Нето негативни ревалоризациски резерви и остаати разлики од вреднување кои што произлегуваат од вложувања во придружени друштва или заеднички вложувања коишто се вреднуваат со користење на методот на главнина	I11	-	-
Останати одбивни ставки поради непочитување на ограничувањата при вложување на средствата од капиталот. предвидени во членот 73-а од ЗСО	I12	-	-
<b>Дополнителен капитал. чл. 71 (II1+II2+II3+II4). доколку не е поголем од 50% од основниот капитал</b>	<b>II</b>	<b>11.282</b>	<b>253</b>
Уплатен акционерски капитал од кумулативни приоритетни акции	II1	-	-
Премии од емитирани кумулативни приоритетни акции	II2	-	-
Субординирани должнички инструменти	II3	-	-
Хартии од вредност со неопределен рок на доспевање	II4	-	-
Нереализирана добивка од ревалоризација на сопственички инструменти кои што се расположиви за продажба и мерени по објективна вредност	II5	-	-
Нереализирана добивка ревалоризација на должнички инструменти расположиви за продажба. мерени по објективна вредност	II6	11.242	253
<b>Вкупно основен и дополнителен капитал I.+II.</b>	<b>III</b>	<b>1.688.006</b>	<b>1.768.016</b>
<b>Одбивни ставки. чл. 72 (IV1+IV2)</b>	<b>IV</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Вложувања во акции во правни лица од членот 72 од Законот	IV1	-	-
Вложувања во субординирани должнички инструменти и други вложувања во правни лица од членот 72 од ЗСО	IV2	-	-
<b>КАПИТАЛ I + II – IV</b>	<b>V</b>	<b>1.688.006</b>	<b>1.768.016</b>
Потребно ниво на маргина на солвентност (за друштва за неживотно осигурување)	VI1	249.029	243.413
Потребно ниво на маргина на солвентност (за друштва за осигурување на живот)	VI2	-	-
Капитал	VI3	1.688.006	1.768.016
Гарантен фонд*	VI4	277.626	276.728
Вишок/недостаток на Капитал во однос на Гарантен фонд (VI5 = VI3 -VI4)	VI5	1.410.380	1.491.288
Вишок/недостаток на Капитал (за неживотно осигурување) во однос на Потребно ниво на маргина на солвентност (за друштва за неживотно осигурување) (VI6 = VI3 - VI1)	VI6	1.438.977	1.524.602
Вишок/недостаток на Капитал (за осигурување на живот) во однос на Потребно ниво на маргина на солвентност (за друштва за осигурување на живот) (VI7 = VI3 - VI2 )	VI7	-	-

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**5. Управување со ризици од осигурување и финансиски ризици (продолжува)**

**5.2 Управување со финансиски ризик (продолжува)**

**5.2.7 Усогласеност на средствата и обврските**

**Вложување на средствата кои ги покриваат техничките резерви**

Согласно Правилникот за видовите и карактеристиките на средствата кои служат за покривање на техничките и математичката резерва како и деталното пласирање и ограничување на тие вложувања. Друштвото средствата со кои располага на 31.12.2024 година ги има пласирано како што следи:

<b>Вложувања на средствата кои ги покриваат техничките резерви 2025</b>	<b>Дозволен %</b>	<b>Остварен износ</b>	<b>Остварен %</b>
Видови дозволени вложувања			
Парични средства во благајна и средства на банкарските сметки	3%	41.256	1,2%
Депозити во банки ко имаат дозвола издадена од НБРМ	60%	547.000	49,1%
Хартии од вредност издадени од НБРМ	80%	-	0,0%
Обврзници и други должнички хартии за кои гарантира РМ	80%	936.168	49,7%
Акции со кои се тргува на регулиран пазар на хартии од вредност во РМ	25%	400	0,0%
Вкупно дозволени вложувања на средства		1.524.824	
Вкупно нето технички резерви		1.524.824	
Резерви за преносни премии		946.231	
Резерви за бонуси и попусти		8.113	
Резерви за штети		570.480	
Други технички резерви		-	
Еквилизациона резерва		-	
Разлика (Вкупно дозволени вложувања на средства - Вкупно нето технички резерви )		-	

<b>Вложувања на средствата кои ги покриваат техничките резерви 2024</b>	<b>Дозволен %</b>	<b>Остварен износ</b>	<b>Остварен %</b>
Видови дозволени вложувања			
Парични средства во благајна и средства на банкарските сметки	3%	18.674	1,2%
Депозити во банки ко имаат дозвола издадена од НБРМ	60%	747.000	49,1%
Хартии од вредност издадени од НБРМ	80%	-	0,0%
Обврзници и други должнички хартии за кои гарантира РМ	80%	756.042	49,7%
Акции со кои се тргува на регулиран пазар на хартии од вредност во РМ	25%	256	0,0%
Вкупно дозволени вложувања на средства		1.521.972	
Вкупно нето технички резерви		1.521.972	
Резерви за преносни премии		918.267	
Резерви за бонуси и попусти		49.134	
Резерви за штети		554.572	
Други технички резерви		-	
Еквилизациона резерва		-	
Разлика (Вкупно дозволени вложувања на средства - Вкупно нето технички резерви )		-	

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**6. Заработена премија (нето приходи од премија)  
31 декември 2025 година**

класа на осигурување	брuto полисирана премија	премија предадена во реосигурување	промени во брутo резервата за преносна премија	промени во брутo резервата за преносна премија дел за реосигурување	заработена премија
незгода	148.828	(1.462)	(2.233)	-	145.133
здравство	255.724	-	(1.068)	-	254.656
моторни возила	197.679	(336)	(9.704)	(6.749)	180.890
воздухоплови	-	-	138	-	138
пловни објекти	302	-	(48)	-	254
карго	30.459	(4.541)	651	(3)	26.566
имоти од пожар	236.158	(115.797)	(5.812)	10.734	125.292
имоти останато	403.402	(161.212)	(2.782)	(12.071)	227.337
одговорност од употреба на моторни возила	875.213	(412.975)	1.039	(986)	462.291
одговорност од употреба на воздухоплови	(4.504)	-	3.628	-	(876)
одговорност од употреба на пловни објекти	839	-	(48)	-	791
Општа одговорност	64.013	(32.031)	(5.826)	4.760	30.916
Кредити	15.901	(7.485)	(4.119)	1.605	5.902
Гаранции	-	-	-	-	-
финансиски загуби	10.632	(6.613)	(69)	(284)	3.666
туристичка помош	25.245	-	288	-	25.533
<b>Вкупно</b>	<b>2.259.891</b>	<b>(742.452)</b>	<b>(25.965)</b>	<b>(2.985)</b>	<b>1.488.489</b>

Во износ на брутo полисирана премија од МКД 2.295.891 илјади се вклучени: брутo полисирана премија во износ од МКД 2.258.670 илјади, соосигурување во износ од МКД 21.816 илјади и брутo полисирана премија предадена во соосигурување во износ од МКД (20.596) илјади. Во износот на промени во брутo резервата за преносна премија од МКД (25.965) илјади се вклучени: промени во брутo резервата за преносна премија во износ од МКД 33.898 илјади и промени во брутo резервата за преносна премија дел за соосигурување во износ од МКД (7.931) илјади.

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп  
Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**6. Заработена премија (нето приходи од премија) (продолжува)  
31 декември 2024 година**

класа на осигурување	брuto полисирана премија	премија предадена во реосигурување	промени во брутo резервата за преносна премија	промени во брутo резервата за преносна премија дел за реосигурување	заработена премија
незгода	114.382	(1,733)	2.779	-	115,428
здравство	250.866	-	(36.749)	-	214.117
моторни возила	187.582	(28.346)	8.672	(12.544)	155.364
воздухоплови	166	-	8.931	-	9.097
пловни објекти	181	(1,456)	50	-	(1,225)
карго	23.015	(3.032)	537	1	20,521
имоти од пожар	228.309	(98,341)	(22,127)	(929)	106,912
имоти останато	439.517	(152,226)	10,595	(43,476)	254,410
одговорност од употреба на моторни возила	930.707	(568.698)	44,519	115,562	522,090
одговорност од употреба на воздухоплови	5.685	(5.570)	11.467	-	11.582
одговорност од употреба на пловни објекти	734	(641)	28	-	121
Општа одговорност	61.092	(26,889)	1,650	1,185	37,038
Кредити	17.927	(8,214)	(9,132)	3,397	3,978
Гаранции	-	-	2	-	2
Финансиски загуби	10.497	(6,611)	(504)	(163)	3,219
туристичка помош	24.511	-	57	-	24,568
<b>Вкупно</b>	<b>2.295.171</b>	<b>(901.757)</b>	<b>20.775</b>	<b>63.033</b>	<b>1.477.222</b>

Во износ на брутo полисирана премија од МКД 2.295.171 илјади се вклучени: брутo полисирана премија во износ од МКД 2.284.809 илјади.соосигурување во износ од МКД 21.171 илјади и брутo полисирана премија предадена во соосигурување во износ од МКД (10.809) илјади. Во износот на промени во брутo резервата за преносна премија од МКД 20.772 илјади се вклучени: промени во брутo резервата за преносна премија во износ од МКД 23.903 илјади и промени во брутo резервата за преносна премија дел за соосигурување во износ од МКД (3.128) илјади.

Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп

Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025

(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)

7. Останати осигурително технички приходи намалени за реосигурување

	2025	2024
Усогласување на обврската за провизија	46.148	35.324
Ослободување на обврски за провизија	15.205	21.592
Наплатени отпишани побарувања	7.637	4.776
Регреси од минати години	5.439	3.112
Приходи од гарантен фонд за регреси	5.252	6.920
Провизија по УГ штети	2.791	3.480
Останато	1.887	480
Надомест за исплатени штети	236	17.341
Отпис на обврски – нераспределена премија	180	1.972
<b>Вкупно</b>	<b>84.775</b>	<b>94.997</b>

8. Останати приходи

	2025	2024
Приходи од ИТ услуги	14.223	9.069
Приходи од закупнина	5.517	5.375
Приходи од продажба на материјални средства	962	3.145
Приходи по основ отпис на обврски - против пожарен	-	2.469
Останато	1.235	2.243
<b>Вкупно</b>	<b>21.937</b>	<b>22.301</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп  
Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**9. Настанати штети (нето трошоци за штети)**

	2025		2024	
	Бруто исплатени штети	Промени во бруто резервите за штети	Бруто исплатени штети	Промени во бруто резервите за штети
Незгода	59,990	3,415	53.844	6.986
Здравствено осигурување	176,326	(1,289)	181.411	5.016
Моторни возила	104,533	(10,280)	120.673	21.464
Воздухоплови	-	-	-	-
Пловни објекти	-	-	-	-
Карго	305	(240)	247	288
Имоти од пожар	69,750	267,476	31.129	64.269
Имоти останато	101,616	31,132	90.827	65.503
Одговорност од употреба на моторни возила	438,543	(70,433)	487.639	40.867
Одговорност од употреба на воздухоплови	-	-	-	-
Одговорност од употреба на пловни објекти	-	-	-	-
Општа одговорност	6,273	1,315	9.240	15.755
Кредити	323	(162)	487	162
Гаранции	-	-	-	-
Финансиски загуби	30	(657)	69	657
Туристичка помош	9,061	237	6.043	415
<b>Штети од активно реосигурување</b>				
<b>Вкупно</b>	<b>966,750</b>	<b>220,514</b>	<b>981.609</b>	<b>221.382</b>
Намалување за приход од регреси	<b>5,465</b>		<b>(2.411)</b>	
Бруто исплатени штети дел за реосигурување и промени во бруто резервите за штети - дел за реосигурување	<b>(533,064)</b>	-	<b>(472.949)</b>	-
<b>Нето трошоци за штети</b>	<b>659,665</b>	-	<b>727.631</b>	-

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**9. Настанати штети (нето трошоци за штети) - продолжува**

**Податоци за коефициент на штети - коефициент на трошоци и комбиниран коефициент**

Класа на осигурување	2025 Коефициент			2024 Коефициент		
	Штети	Трошоци	Комбиниран	Штети	Трошоци	Комбиниран
Незгода	43%	41%	84%	51%	41%	92%
Здравство	69%	40%	109%	87%	37%	124%
Каско	49%	52%	101%	64%	52%	117%
Пловни објекти	0%	69%	69%	0%	(10%)	(10%)
Карго	0%	43%	43%	3%	36%	39%
Имоти пожар	54%	75%	130%	50%	62%	111%
Имоти останато	26%	67%	93%	12%	51%	62%
Авто одговорност	41%	77%	118%	51%	67%	118%
Одговорност пловни објекти	0%	69%	69%	0%	286%	286%
Општа одговорност	17%	70%	87%	64%	61%	125%
Кредити	0%	133%	133%	1%	101%	101%
Гаранции	0%	0%	0%	0%	(2160%)	(2160%)
Финансиска загуба	(14%)	25%	12%	19%	27%	45%
Туристичка помош	36%	52%	88%	26%	53%	80%
<b>Вкупно</b>	<b>44%</b>	<b>61%</b>	<b>106%</b>	<b>49%</b>	<b>54%</b>	<b>103%</b>

**10. Нето трошоци за спроведување на осигурување**

	2025	2024
Провизија	472.580	496.225
Трошоци за вработени – администрации и агенти	322.578	306.126
Амортизација	37.729	33.610
Тековно и инвестиционо одржување	26.625	13.444
Останати административни трошоци	25.167	23.585
Потрошена топлотна и ел. енергија	18.290	19.387
Маркетинг	14.596	11.032
Комунални трошоци	10.377	10.461
Репрезентација	9.479	11.997
Трошоци за услуги на физички лица	9.388	10.451
Административни судски трошоци	7.427	7.427
Мобилна телефонија и интернет	5.914	6.198
Обезбедување	5.318	4.891
Консултантски услуги	4.691	11.871
Трошоци за ревизија на финансиски извештаи	3.471	6.996
Поштенски трошоци	2.841	3.531
Премија за осигурување	2.368	2.450
Трошоци за наем на деловен простор	198	15.651
Промени во одложени трошоци за стекнување	(13.224)	(35.816)
<b>Вкупно</b>	<b>965.812</b>	<b>959.715</b>

\*Намалување на трошоците за наем е согласно имплементацијана МСФИ 16 - Лизинг

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**  
*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**11. Останати осигурително технички трошоци намалени за реосигурување**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Противпожарен придонес	25.244	25.531
Трошоци за супервизорски орган	18.605	15.888
Правни такси	14.786	25.780
Трошоци за исплата на штети за непознати и неосигурани возила	9.484	10.467
Придонес за здравство	8.524	8.827
Финансирање на Национално биро	7.179	7.637
<b>Вкупно</b>	<b>83.822</b>	<b>94.130</b>

**12. Останати расходи вклучувајќи и вредносни усогласувања**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Оштетување на останати побарувања	19.641	12.575
Оштетување на побарувања за услужни штети	567	7.710
Трошоци за присојединување	-	7.562
Казни/ пенали	253	4.246
Судски трошоци	2.078	1.911
Оштетување на нематеријални средства	-	1.645
Останати расходи	2.541	947
Вредносно усогласување на регресни побарувања	(1.444)	(829)
<b>Вкупно</b>	<b>23.637</b>	<b>35.766</b>

**13. Данок на добивка**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Тековен данок/ признаен во биланс на успех	9.565	5.270
<b>Вкупно</b>	<b>9.565</b>	<b>5.270</b>

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Одложен данок на добивка признаен во капиталот и резервите	19.085	19.045
<b>Вкупно</b>	<b>19.085</b>	<b>19.045</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**13. Данок на добивка (продолжува)**

**Усогласување со применетата даночна стапка**

	%	2025	%	2024
Добивка пред оданочување		52.888		-
Загуба пред оданочување		-		(6.907)
Данок пресметан по даночна стапка	10,0%	5.289	10,0%	(691)
Расходи непризнаени за даночни цели	8,1%	4.276	86,3%	5.961
<b>Данок на добивка односно загуба</b>	<b>18,1%</b>	<b>9.565</b>	<b>76,3%</b>	<b>5.270</b>

**14. Вложувања во нематеријални средства**

	Нематеријални средства
<b>Набавна вредност</b>	
На 1 јануари 2024	33.980
Ефект од спојување	33.746
Зголемување	1.487
Намалување	<b>(2.193)</b>
<b>На 31 декември 2024</b>	<b>67.020</b>
На 1 јануари 2025	67.020
Зголемување	98
Намалување (отпис)	-
<b>На 31 декември 2025</b>	<b>67.118</b>
<b>Амортизација</b>	
На 1 јануари 2024	30.963
Ефект од спојување	19.381
Амортизација за годината	6.506
<b>На 31 декември 2024</b>	<b>56.850</b>
На 1 јануари 2025	56.850
Амортизација за годината	4.344
<b>На 31 декември 2025</b>	<b>61.194</b>
<b>Сметководствена вредност</b>	
<b>На 31 декември 2024</b>	<b>10.170</b>
<b>На 31 декември 2025</b>	<b>5.924</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**  
*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**15. Вложувања во недвижности – Градежни објекти**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Набавна вредност	670.280	678.035
Акумулирана амортизација	(379.480)	(367.783)
<b>Нето книговодствена вредностна 1 Јануари</b>	<b>290.800</b>	<b>310.252</b>
Почетна нето книговодствена вредност	290.800	310.252
Набавна вредност - Ефект од присоединување	-	1.107
Акумулирана амортизација - Ефект од присоединување	-	(308)
Зголемување	2.243	2.936
Инвестиции во тек	-	-
Отуѓувања и отписи	(1.755)	(11.798)
Рекласификација во материјални средства кои служат за вршење на дејноста - книговодствена вредност	(81.665)	-
Рекласификација во материјални средства кои служат за вршење на дејноста - амортизација	45.940	-
Ефект од расходувања и оттуѓувања - акумулирана амортизација	818	5.366
Амортизација за годината	(15.676)	(16.755)
<b>Крајна нето книговодствена вредност на 31 декември</b>	<b>240.705</b>	<b>290.800</b>
Набавна вредност	589.103	670.280
Акумулирана амортизација	(348.398)	(379.480)
<b>Нето книговодствена вредност на 31 декември</b>	<b>240.705</b>	<b>290.800</b>

Процентата вредност на градежни објекти кој не служат за вршење на дејноста изнесува 733.886 илјади МКД (2024: 763.857 илјади МКД).

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**16. Материјални вложувања**

	Градежни објекти	Земјишт е	Компјутери	Мебел и опрема	Моторни возила	Инвестиции во тек опрема	Останато	Вкупно
<b>Набавна вредност на 1 Јануари 2024</b>	521.263	11.248	63.184	98.105	41.492	585	2.892	<b>738.769</b>
Акумулирана амортизација	(315.795)	-	(54.973)	(76.265)	(32.774)	-	-	(479.808)
<b>Нето книговодствена вредност 31 декември 2024</b>	<b>205.467</b>	<b>11.248</b>	<b>8.210</b>	<b>21.840</b>	<b>8.719</b>	<b>585</b>	<b>2.892</b>	<b>258.962</b>
<b>1 Јануари 2025</b>	<b>205.467</b>	<b>11.248</b>	<b>8.210</b>	<b>21.840</b>	<b>8.719</b>	<b>585</b>	<b>2.892</b>	<b>258.962</b>
Зголемување Рекласификација во материјални средства кои служат за вршење на дејноста - книговодствена вредност	1.328	-	1.287	1.435	2.340	-	-	<b>6.389</b>
Рекласификација во материјални средства кои служат за вршење на дејноста - амортизација	81.665	-	-	-	-	-	-	81.665
Средство со право на користење - набавна вредност	(45.940)	-	-	-	-	-	-	<b>(45.940)</b>
Средство со право на користење - амортизација	41.240	-	-	-	-	-	-	<b>41.240</b>
Расходувања и отуѓувања книговодствена вредност	(7.604)	-	-	-	-	-	-	<b>(7.604)</b>
Расходувања и отуѓувања амортизација	-	-	(351)	(983)	(2,885)	-	-	<b>(4.248)</b>
Амортизација за годината	-	-	280	983	2,710	-	-	<b>3,963</b>
<b>Нето книговодствена вредност на 31 декември 2025</b>	<b>(14.071)</b>	<b>-</b>	<b>(3.553)</b>	<b>(3.398)</b>	<b>(4.181)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(26.203)</b>
<b>Набавна вредност</b>	<b>262.084</b>	<b>11.248</b>	<b>5.892</b>	<b>19.877</b>	<b>6.703</b>	<b>585</b>	<b>2.892</b>	<b>309.281</b>
Акумулирана амортизација	645,495	11.248	64.037	98.557	40.773	585	2.892	<b>863.588</b>
<b>Нето книговодствена вредност на 31 декември 2025</b>	<b>(383,411)</b>	<b>-</b>	<b>(58.145)</b>	<b>(78.681)</b>	<b>(34.070)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(554.306)</b>
<b>Нето книговодствена вредност на 31 декември 2025</b>	<b>262,084</b>	<b>11.248</b>	<b>5.892</b>	<b>19.877</b>	<b>6.703</b>	<b>585</b>	<b>2.892</b>	<b>309.281</b>

Процентата вредност на градежните објекти кој служат за вршење на дејноста изнесува 394.997 илјади МКД (2024: 354.211 илјади МКД)

Ставките компјутери, мебел и опрема, моторни возила и инвестиции во тек – опрема се претставени збирно во Билансот на состојба во ставката Опрема.

Согласно регулативата на АСО, Друштвото е должно првично да го примени МСФИ 16 на 1 јануари 2025 година, користејќи го модифицираниот ретроспективен пристап. Според овој пристап, споредбените информации не се преработуваат, односно се прикажани како што биле претходно објавени во согласност со МСС 17 и поврзаните толкувања. Ефектот од воведувањето на МСФИ 16 на 1 јануари изнесува 40.950 МКД илјади и е вклучен во позицијата "Средство со право на користење - набавна вредност".

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**  
*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**17. Останати финансиски вложувања**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Финансиски вложувања расположливи за продажба	1.203.368	1.093.550
Депозити	878.450	826.505
Финансиски вложувања кои се чуваат до доспевање	222.780	255.502
<b>Вкупно</b>	<b>2.304.598</b>	<b>2.175.557</b>

На 31 декември 2025 година Друштвото има вложувања во депозити во домашни банки кои имаат рок на доспевање од 12 до 60 месеци (2024: од 12 до 60 месеци) и каматни стапки од 2,0% до 3,8% (2024: од 1,5% до 4%).

**Должнички хартии од вредност расположливи за продажба**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Државни обврзници	1.202.968	1.093.294
Акции	400	256
<b>Вкупно</b>	<b>1.203.368</b>	<b>1.093.550</b>
Некотирани - обврзници	911,050	843.141
Котирани - обврзници	291.918	250.901
Котирани - акции	400	256
<b>Вкупно</b>	<b>1.203.368</b>	<b>1.093.550</b>

На 31 декември 2025 година Друштвото има финансиски вложувања расположливи за продажба во државни обврзници со рок на доспевање од 2 до 30 години (2024: од 2 до 30 години) и каматни стапки од 2% до 5,9% (2024: 2% до 5,9%).

**Должнички хартии од вредност чувани-до-достасување**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Државни записи	36.093	48.819
Државни обврзници	186.687	206.683
<b>Вкупно</b>	<b>222.780</b>	<b>255.502</b>
Некотирани	222.780	255.502
<b>Вкупно</b>	<b>222.780</b>	<b>255.502</b>

На 31 декември 2025 година Друштвото има финансиски вложувања чувани до достасување во државни записи и обврзници со рок на доспевање од 1 до 15 години (2024: од 1 до 15 години) и каматна стапка од 3,25% до 4% (2024: 3,5% до 4%).

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**18. Побарувања од непосредни работи на осигурување**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Побарувања од осигуреници	943.742	939.817
Останати побарувања од непосредни работи на осигурување	32.111	39.749
<b>Вкупно</b>	<b>975.853</b>	<b>979.566</b>
Исправка на вредност	(285.754)	(213.973)
<b>Нето побарувања</b>	<b>690.099</b>	<b>765.593</b>

**Движење на исправката на вредност**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Состојба на 1 јануари</b>	<b>213.973</b>	<b>120.909</b>
Ефект од спојување	-	80.820
Дополнителна исправка на вредност	160.109	107.645
Ослободување на исправка на вредност	(64.164)	(32.592)
Отпис	(24.166)	(62.808)
<b>Состојба на 31 декември</b>	<b>285.754</b>	<b>213.973</b>

**19. Останати побарувања од непосредни работи на осигурување**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Побарувања по основ на регрес	58.764	60.207
Побарувања од Национално биро	18.644	19.981
Побарувања по основ на услужно исплатени штети	18.374	19.160
Побарувања по основ на провизија од реосигурување	10.551	3.111
Побарувања за дадени аванси	5.415	5.415
Останато	15	17
<b>Вкупно побарувања</b>	<b>111.764</b>	<b>107.891</b>
Исправка на вредност	(72.424)	(73.301)
<b>Нето вредност на побарувања</b>	<b>39.339</b>	<b>34.590</b>

**Движење на исправката на вредност**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Состојба на 1 јануари</b>	<b>73.301</b>	<b>30.950</b>
Ефект од спојување	-	37.056
Зголемување на исправка на вредноста на ZK UG	2.527	7.710
Ослободување на исправка на вредност ZK UG	(1.960)	(1.586)
Ослободување на исправка на вредност регреси	(1.444)	(829)
<b>Состојба на 31 декември</b>	<b>72.424</b>	<b>73.301</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**20. Побарувања по основ финансиски вложувања**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Побарување на закуп	-	737
Побарувања од камата	993	1.040
<b>Вкупно</b>	<b>993</b>	<b>1.777</b>
Исправка на вредност	-	(3)
<b>Нето вредност на побарувања</b>	<b>993</b>	<b>1.774</b>

**21. Останати побарувања**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Побарувања за депозити и аванси	34.721	34.842
Побарувања од купувачи останато	1.256	3.575
Останати побарувања	1.345	1.814
Побарувања од вработени	1.213	1.275
<b>Вкупно</b>	<b>38.535</b>	<b>41.506</b>
Исправка на вредност	(33.971)	(13.523)
<b>Нето вредност на побарувања</b>	<b>4.564</b>	<b>27.983</b>

**Движење на исправката на вредност**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Состојба на 1 Јануари</b>	<b>13.523</b>	<b>1.014</b>
Исправка на вредност	20.448	12.509
Отпис	-	-
<b>Состојба на 31 Декември</b>	<b>33.971</b>	<b>13.523</b>

**22. Парични средства и останати парични еквиваленти**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Парични средства во банка		
- во денари	120.546	190.118
- во девизи	2.828	8.355
Парични средства во благајна	540	555
Останати парични средства и парични еквиваленти	153	153
<b>Вкупно</b>	<b>124.067</b>	<b>199.182</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**23. Технички резерви**

	2025	2024
Бруто резерва за преносна премија	1.030.721	996.823
Резервации за настанати пријавени штети	932.681	708.531
Резервации за не настанати непријавени штети	382.646	388.682
Резерви за бонуси и попусти	8.113	49.134
Останати технички резерви	14.469	12.069
<b>Бруто технички резерви</b>	<b>2.368.630</b>	<b>2.155.239</b>

Класи	Преносна премија		Резерва за настанати и пријавени. но сеуште не решени штети		Резерви за настанати. но сеуште не пријавени штети		Резерви за бонуси и попусти		Други резерви	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Незгода	51.473	52.403	9.946	12.712	31.860	25.716	3.025	2.910	460	423
Здравство	115.021	113.954	2.602	3.551	13.863	14.190	-	-	181	195
Моторно возило	106.613	96.909	33.976	45.654	16.025	14.515	104	1.262	550	662
Останато	71.138	62.578	28.999	28.579	9.255	9.187	566	652	421	415
Имот – пожар	91.739	85.346	327.573	77.944	18.446	3.510	1.762	14.107	3.806	896
Имот - останато	156.984	146.851	210.037	164.993	11.828	26.079	2.656	30.203	2.441	2.102
Обврски кон трети страни	437.752	438.782	319.547	375.098	281.369	295.485	-	-	6.610	7.376
<b>Вкупно</b>	<b>1.030.721</b>	<b>996.823</b>	<b>932.681</b>	<b>708.531</b>	<b>382.646</b>	<b>388.682</b>	<b>8.113</b>	<b>49.134</b>	<b>14.469</b>	<b>12.069</b>

**24. Останати обврски**

	2025	2024
Обврски по основ на финансиски лизинг	34.119	-
Обврски спрема вработени	28.721	26.835
Провизии на агенти	17.637	11.534
Останати обврски	9.766	5.897
Обврски за дивиденда	8.928	7.893
Примени аванси по основ осигурување	8.106	9.788
Обврски кон ВИГ	4.418	13.073
Обврски за придонеси и членарини	3.404	5.772
Добавувачи за обртни средства	2.381	3.812
Добавувачи за материјални вложувања	549	1.128
Обврски кон Национално биро	278	294
<b>Вкупно</b>	<b>118.306</b>	<b>86.027</b>

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје**  
**Виена Иншуренс Груп**  
**Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**25. Пасивни временски разграничувања**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Пресметани обврски за реосигурување	299.054	346.765
Пресметана бруто полисирана провизија	204.022	212.615
Останато	7.147	8.169
Обврски за противпожарен придонес	7.133	6.572
Исправка на ПВР за бруто провизија	(53.551)	(40.253)
<b>Вкупно</b>	<b>463.805</b>	<b>533.868</b>

**26. Капитал и резерви**

**Акционерски капитал**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Во број на акции		
На 1 јануари - целосно платени	919.162	717.462
Издадени во текот на годината	-	-
Ефект од спојување	-	201.700
На 31 декември - целосно платени	<b>919.162</b>	<b>919.162</b>

На 27.06.2024 беше направена пријава за упис на основна главнина во Централниот регистар во износ од 201.700 акции, како резултат на присојединувањето. Капиталот на Друштвото се состои од 919.162 акции со номинална вредност по една акција од 20,084 ЕУР. Вкупниот капитал на Друштвото изнесува 18.460.416 ЕУР.

На 31 декември 2025 година акционерскиот капитал се состои од 919.162 обични акции со номинална вредност од ЕУР 20.084 по акција (2024: 919.162 обични акции со номинална вредност од ЕУР 20.084 по акција). Имателите на обични акции имаат право на дивиденда кога ќе биде објавена и имаат право на еден глас на Собрание на Друштвото за еквивалент од 1 обична акција. Сите акции носат право на сразмерно учество во поделбата на остатокот на стечајната односно ликвидационата маса. Сите издадени акции се целосно платени.

Пресметката на основната/разводната добивка по акција на 31 декември 2025 година е направена врз основа на нето добивката/(загубата) за годината која им припаѓа на имателите на обични акции во износ од МКД 43.323 илјади (2024: МКД (12.177) илјади) и пондерираниот просечен број на обични акции во текот на годината завршена на 31 декември 2025 година од 919.162 (2024: 919.162), пресметано како што следува:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Добивка расположива на имателите на обични акции</b>		
Нето (загуба)/добивка која им припаѓа на имателите на обични акции	43.323	(12.177)
<b>Пондериран просечен број на обични акции</b>		
Број на акции	919.162	919.162
Издадени акции на 1 јануари	919.162	919.162
Пондериран просечен број на обични акции на 31 декември	919.162	919.162
Основна/разводенета (загуба)/добивка по акција	<b>47.13</b>	<b>(13,25)</b>

## 26. Капитал и резерви (продолжение)

Акционерската структура на 31.12.2025 на Друштвото е:

	% од акциите со право на глас
Виена Иншуренс Груп (Vienna Insurance Grup VIG)	95,71%
Останати правни и физички лица	4,29%

## Дивиденди

Собранието на акционери на 4 Јуни 2025 усвои одлука за исплата на дивиденда за деловната 2024 за Друштвото Македонија Осигурување во износ од 90.078 илјади денари.

Надзорниот одбор на Друштвото на 21 Април 2026 година на Собранието на акционери му предложи решение за распределба на добивката за деловната 2025, од која 1/3 за резерви на сигурност, а останатата добивка да се пренесе како нераспределена добивка за наредната година.

## 27. Вонбилансна евиденција - пасива

Согласно усвоеното Упатство за евидентирање на работењето помеѓу Националното биро и осигурителните друштва, Друштвото вонбилансно евидентира резервација за пријавени штети по основ на непознати и неосигурани моторни возила. На 31.12.2025 износот на резервирани штети изнесува МКД 45.491 илјади и МКД 32.691 илјади гаранции (2024: износот на резервирани штети изнесува МКД 45.491 илјади и МКД 31.713 илјади гаранции).

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп  
Белешки кон финансиските извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**28. Трансакции со поврзани лица**

**Матично и основно матично друштво**

Друштвото е во доминантна сопственост на Виена Иншуренс Груп (Vienna Insurance Group AG Wiener Versicherung Gruppe) кое е и основно матично претпријатие.

**Трансакции со Матичното друштво**

На крајот на 31.12.2025 година. салдата од трансакциите со матичното друштво реосигурување беа следните:

<b>Побарувања</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Побарувања по основ на учество во надомест на штети од реосигурување	937	455
Побарувања по основ на провизија од реосигурување	7.846	1.879
<b>Обврски</b>		
Обврски по основ на премија за реосигурување	42.081	20.601
Обврски по основ на премија за реосигурување – депозитна премија	289.189	331.501
Останати обврски	5.603	6.147
		13.084
<b>Резерви</b>		
Резерва за преносна премија – дел зареосигурување	31.811	12.634
Резерва за штети – дел за реосигурување	296.973	338.405
<b>Трошоци и приходи</b>		
Бруто полисирана премија предадена на реосигурителите	441.871	574.171
Промена во резерва за пренесена премија – дел зареосигурување	18.190	110.693
Приходи од провизии и надомести по основ на реосигурување	195.249	161.072
Бруто исплатени штети - дел за реосигурителите	229.059	246.963
Промена во резерва за штети – дел зареосигурување	41.431	16.959
Трошоци за камати по депозитна премија	20.697	21.872

**Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија-Скопје  
Виена Иншуренс Груп**

**Финансиски извештаи за годината што завршува на 31 декември 2025**

*(сите износи се искажани во илјади денари, доколку поинаку не е назначено)*

**28. Трансакции со поврзани лица (продолжение)**

**Трансакции со останати поврзани страни**

Трансакциите со 31.12.2025 со останатите поврзани друштва во Групацјата – кои произлегуваат од реосигурување се дадени како што следи:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Побарувања</b>		
Побарувања по основ на учество во надомест на штети од реосигурување	20.912	20.710
Побарувања по основ на провизија од реосигурување	2.705	1.233
<b>Обврски</b>		
Обврски по основ на премија за реосигурување	15.462	25.127
Обврски по основ на премија за реосигурување – депозитна премија	9.865	15.265
Останати обврски	-	-
ВИГ услуги		
<b>Резерви</b>		
Резерва за пренесена премија – дел зареосигурување	14.709	52.405
Резерва за штети – дел за реосигурување	463.343	216.306
<b>Трошоци и приходи</b>		
Бруто полисирана премија предадена на реосигурителите	263.884	311.428
Промена во резерва за пренесена премија – дел зареосигурување	(37.696)	(48.164)
Приходи од провизии и надомести по основ на реосигурување	41.761	60.630
Бруто исплатени штети - дел за реосигурителите	99.399	107.936
Промена во резерва за штети – дел зареосигурување	246,037	101.091

Останати трансакции кои не се поврзани со реосигурување поврзани страни на кој матична компанија е Виена Иншуренс Груп (Vienna Insurance Group AG Wiener Versicherung Gruppe) се дадени како што следи:

**Трансакции со домашни останати поврзани страни**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Побарувања	-	796
Обврски	40	-
Трошоци	215	-
Приходи	3.194	3.777

**Трансакции со останати поврзани страни - нерезиденти**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Побарувања	1.255	3.577
Приходи	14.223	7.630

**Трансакции со Матичното друштво**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
ВИГ услуги - обврски	4.233	13.084

### Трансакции со клучниот менаџерски персонал

Вкупните надомести по сите основи на членовите на Надзорниот одбор, Управниот одбор и Раководниот тим на Друштвото вклучени во Административни трошоци се како што следува:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Вкупни надомести	81.582	72.570
	<u><b>81.582</b></u>	<u><b>72.570</b></u>

## 29. Превземени и потенцијални обврски

### Судски спорови

Во рамките на тековните активности постои можност да се добијат тужби против Друштвото. Врз основа на сопствени проценки како и интерни и екстерни консултанти раководството на Друштвото смета дека тужбите нема да предизвикаат материјални загуби и според тоа не е направена резервација во овие финансиски извештаи. Судските спорови настануваат најчесто во случај кога тужителот не е задоволен од проценката на штетата дадена од Друштвото. Менаџментот врши проценка на штетите користејќи внатрешна и надворешна експертиза вклучително и правно мислење. Менаџментот верува дека проценките се соодветни но сепак потврдува дека крајната разрешница може да има повисок/понизок износ од направената проценка. Со 31.12.2025 резервацијата за судски спорови беше евидентирана во делот за Резерви за настанати пријавени штети во износ од МКД 229.005 илјади (2024: 211.056 илјади). Периодот за решавање на овие спорови е неизвесен. Судските спорови се однесуваат воглавно на штети во делот на авто одговорност и незгода.

До датумот на изготвување на финансиските извештаи, Друштвото нема преземени обврски.

Финансиските извештаи и сметководствената евиденција на Друштвото подлежат на даночна контрола од страна на даночните власти во период од 5 години од поднесување на даночната пријава за финансиската година и можат да предизвикаат дополнителни даночни обврски коишто во оваа фаза не може да бидат утврдени со разумна точност. Сепак, раководството на Друштвото смета дека не постојат било какви дополнителни услови од кои можат да произлезат материјално значајни обврски по овој основ.

### 30. Оперативни сегменти

#### Продукти, услуги и главни потрошувачи

Основна дејност на Друштвото е неживотно осигурување, а најзначајни активности на Друштвото се осигурување од осигурување на имот, осигурување од пожар, незгоди, здравствено осигурување, осигурување на моторни возила, туристичко осигурување, осигурување на домаќинства. Во овие области Друштвото нуди широк асортиман на производи, за покривање на зголемената побарувачка на пазарот на осигурување во Република Северна Македонија.

Приходот на Друштвото е составен од приходи од премија за осигурување, приходи од инвестиции и приходи од реосигурители.

Друштвото нуди услуги за осигурување на некои од најголемите локални компании во областа на производство и дистрибуција на енергија, производство, транспорт и логистика, како и информатички услуги.

### 30. Оперативни сегменти (продолжение)

#### Географски области

При презентирање на информациите врз основа на географските области, приходот се прикажува врз основа на географската локација на потрошувачите, а средствата се прикажуваат врз основа на географската локација на средствата.

#### Приход од сегменти


Приходот од сегменти се состои од бруто приход од премија за осигурување, приходи од провизии и надомести и финансиски приход.

	Република С.Македонија	Остатокот од Европа	Вкупно
<b>2025</b>			
Приходи од бруто премија од осигурување	2.280.486	-	2.280.486
Приходи од вложувања	117.466	-	117.466
Приходи од провизија од реосигурување	-	216.639	216.639
Останати приходи	106.712	-	106.712
Вкупни средства	4.122.131	864.465	4.986.596
Вкупни обврски	2.696.868	388.050	3.084.918
<b>2024</b>			
Приходи од бруто премија од осигурување	2.305.980	-	2.305.980
Приходи од вложувања	110.951	-	110.951
Приходи од провизија од реосигурување	-	199.961	199.961
Останати приходи	117.298	-	117.298
Вкупни средства	4.163.397	656.056	4.819.454
Вкупни обврски	2.451.562	419.875	2.871.436

### 31. Последователни настани

Во текот на 2026 година, по датумот на известување, ескалираше геополитичкиот конфликт во Иран и Блискиот Исток кој претставува значаен меѓународен настан. Врз основа на извршената проценка, раководството смета дека овој настан нема директно, ниту материјално влијание врз финансиската состојба, резултатите од работењето или паричните текови на Друштвото. Друштвото ќе продолжи внимателно да ги следи понатамошните настани и, доколку е соодветно, ќе ги обелодени нивните потенцијални ефекти во наредните извештајни периоди.

Освен како што е наведено погоре, по датумот на Извештајот за финансиската состојба, а до датумот на потпишување на финансиските извештаи не се случиле други материјални настани кои треба да бидат обелоденети.



Годишен  
извештај за  
работењето

АКЦИОНЕРСКО ДРУШТВО ЗА ОСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ  
МАКЕДОНИЈА – ВИЕНА ИНШУРЕНС ГРУП



ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ

2025



Скопје, 2026

## **1. Обраќање на претседателот на Управниот одбор**

МАКЕДОНИЈА осигурување АД Скопје - Виена Иншуренс Груп во периодот од јануари - декември 2025 година оствари позитивен финансиски резултат во износ од 52,8 мил. денари пред оданочување и по оданочување во износ од 43,3 мил. денари. Во истиот период 2024 година оствари негативен финансиски резултат во износ од 6,9 мил. пред оданочување и по оданочување во износ од 12,2 мил. денари, кој резултат се оствари во услови на присоединување на ВИНЕР- Виена Иншуренс Груп АД Скопје.

### **Клучни показатели на финансиско работење на Друштвото се следните**

Бруто-полисираната премија во 2025 година бележи пад во однос на минатата година од 1.1%, односно 25.5 мил. денари, од кои намалување од 55 мил. денари кај осигурувањето од автомобилска одговорност и тоа продажба преку брокерските друштва. Дополнително, кај имотните класи има намалување од 28,3 мил. денари, што е предизвикано поради необновување на полисите кај осигурениците каде што има забавена наплата. Ефектот се нетира со зголемувањето кај здравственото осигурување и осигурувањето од незгода во износ од 39,3 мил. денари. Кај останатите класи е стабилен портфелот во текот на 2025 година.

Кај бруто исплатените штети има намалување од 14,8 мил. денари. Најмногу кај моторните класи и тоа кај осигурувањата од автомобилска одговорност и осигурување на моторни возила (каска) во износ од 65,2 мил. денари. Од друга страна, има значително зголемувањето кај имотните класи и тоа кај осигурување на имот од пожар и природни непогоди од еден настан – во износ од повеќе милиони евра кој што се рефлектира кај бруто резервите за штети. И покрај значителното зголемување на бруто резервираните штети – имоти, нето ефектот кај оваа класа е значително понизок поради реосигурителните програми со кои се покриени нашите обврски по нив. Поради тоа вкупниот ефект кај настанатите нето штети по сите класи бележи намалување од 10,3% или во апсолутен износ 67,9 мил. денари и тоа најмногу во осигурувањата од автомобилска одговорност.

Комбинираниот резултат на Друштвото во 2025 година изнесува 106% (влошен во однос на 2024 кога изнесуваше 103%). Комбинираниот резултат е главниот показател за работењето од основната дејност на Друштвото.

Друштвото во текот на 2025 година прими 1.321 приговори, што е зголемување за 18,90% во споредба со минатата година (1.111). Зголемувањето на бројот на приговори се должи на зголемена продажба на полиси за доброволно здравствено осигурување и осигурување од несреќен случај-незгода. По сите приговори без исклучок е постапено во законски пропишаниот рок.

Според податоците за движењето на основните показатели на осигурителниот пазар во Република Северна Македонија, покажуваат зголемување на вкупната бруто полисирана премија од околу 1,724 милиони денари или 11.7% кај неживотното осигурување во однос на 2024-та година со најголемо зголемување кај имотните осигурувања како и осигурувањето од автодоговорност. Ова зголемување се должи најмногу заради еден ризик во имотното осигурување кој во 2026 нема да биде обновен или пак ќе биде со

многу мала премија, така што во 2026 не би можеле да очекуваме раст во неживотното осигурување повисок од 3-4%.

За 2025 планот за бруто полисираната премија е остварен, но остварените штети го надминаа планот и тоа поради имотните класи и тоа кај осигурување на имот од пожар и природни непогоди од еден настан – во износ од повеќе милиони евра. што доведе до повисоко резервирање на штетите.

Во 2026 година Друштвото ќе продолжи во насока на остварување на планираните задачи и нема да има проблеми со ликвидноста и солвентноста, како и со навременото исполнување на обврските. Планот за 2026 година е зголемување на бруто полисираната премија за 8 % и на добивката од 100% и секако очекуваме негово остварување.

Како и секоја година, повторуваме дека основната цел во оперативната дејност на нашето Друштво е непроменета, а тоа е да се задржат квалитетните осигуреници, но и да дојдеме до зголемување на нивниот број, секако во оние видови осигурување што ни овозможуваат профитабилен резултат.

Сакам да искажам голема благодарност до менаџерскиот тим и до сите други колеги за нивното залагање и придонес во оставарувањето на стратегиските цели на Друштвото.

Продажбата на осигурувањето во најголем дел се врши преку надворешни сорботници и тоа двете друштва за застапување во осигурувањето, надворешни застапници, брокерските друштва и деловните банки со кои имаме склучено договори за деловна соработка, без кои секако дека немаше да имаме успешна деловна година.

Прекинатите преговори со Иран и тукушто започнатите судири на САД и Израел со Иран заради непридржувањето на Иран за неразвивање на нуклеарно оружје, неминовно ведат до зголемување на цените на сите фосилни горива, што значи и на другите видови енергија. Тоа ќе направи притисок кон останатите цени поготово во транспортот. Не е за очекување многу брзо завршување на судирот и враќање на стара состојба.

Вештачката интелигенција е сепак со побрз развој од што се очекување и предвидуваше. Голем дел од автоматизираните процеси во сите индустрии, вклучително и финансиските, ќе бидат преземени од неа. Но, сега станува очевидно дека и многу посложени операции можат многу попрецизно, побрзо и без вклучување на емоции да се решат со помош на вештачка интелигенција. И овој процес е незапирлив и многу побрз од очекуваното. Или ќе ја прифатиме и активно ќе ја користиме или ќе бидеме на маргините. Заради тоа и Македонија осигурување веќе навлезе во нејзиното користење со сопствени сили, за сега скромно и развива автоматизирање на процеси и анализа на сите податоци сврзани со решавањето на штети по одредени класи на осигурување Сепак тоа е незибежната блиска иднина.

## **2. Општо економско опкружување**

Годината 2025 беше одбележана со постепена стабилизација по долготрајниот период на инфлаторни притисоци. Иако стапките на инфлација се приближија до таргетираните рамки од околу 2% до 2.5% кај водечките централни банки (ЕЦБ и ФЕД), трошоците за живот и влезните цени на сировините останаа на релативно високо ниво во споредба со претпандемскиот период. Централните банки започнаа циклус на умерено намалување на каматните стапки, што доведе до благо олеснување на трошоците за финансирање, но ликвидноста на пазарот остана под строга контрола.

Раст на БДП односно економскиот раст во Евроната и регионот на Балканот беше умерен, со изразена отпорност на секторот услуги, додека производствениот сектор се соочуваше со структурни предизвици.

### **Клучни ризици и предизвици**

2025 година беше обележана со забрзана технолошка трансформација, при што масовната интеграција на вештачката интелигенција (AI) во сите сегменти на работењето, така и во финансиското работење, а особено во обработката и анализата на податоци, стана клучен двигател на ефикасноста и конкурентноста.

Климатските промени и зголемената зачестеност на природни непогоди во Европа и регионот дополнително ја нагласија потребата од понапредни модели за управување со ризици, особено во сегментот на неживотно осигурување, каде прецизното актуарско моделирање станува критично за одржување на стабилноста и профитабилноста.

Дополнително, значителните зголемувања на царинските давачки за увоз на стоки во САД создаваат ризик од ескалација на трговските тензии, вклучително и воведување на возвратни мерки од страна на Европската унија и другите земји во светот. Во ваков контекст, малите и отворени економии, како Република Северна Македонија, се особено ранливи на надворешни шокови.

Влијанието врз македонската економија од американските царински тарифи во 2025 година се манифестира преку три главни канали: директен ефект врз извозот, индиректен ефект преку европските партнери (особено Германија) и потенцијални стратешки преговори за слободна трговија.

Особено беше погодена автомобилската индустрија, каде извозот на компоненти (кабли, седишта и електронски делови) стана значително поскап, што ги натера компаниите лоцирани во технолошко-индустриските развојни зони (ТИРЗ) да ги преиспитаат своите ценовни политики и профитни маржи.

Воедно, традиционалните извозни сектори, како што се тутунот, текстилната индустрија, како и производството на железо и челик, се соочија со дополнителни трговски бариери. Ова резултираше со намалување на нивната конкурентност на американскиот пазар и потенцијален пад на извозните приходи.

### **Состојба на пазарот на осигурување**

На почетокот на 2025 година се избра и новиот состав на Агенцијата за супервизија на осигурувањето која наследи доста нерешени работи, како на пример состојбата со СН Брокер, кој потоа отиде во стечај, па лошата состојба на ЗОИЛ Македонија итн.

Осигурителниот сектор во Република Северна Македонија забележа раст на бруто-полисираната премија (БПП) од 11.7% на неживотното осигурување задржувајќи го позитивниот раст и покрај макроекономската несигурност.

Бројот на осигурителни друштва, во 2025 година на пазарот на осигурување на Република Северна Македонија брои вкупно 17 друштва за осигурување, од кои 11 работат во доменот на неживотните осигурувања, а 6 друштва во доменот на животните

осигурувања. Овој број е преголем за многу мал пазар на осигурителна дејност каков што е во нашата земја.

Анализата на сопственичката структура на друштвата покажува дека најголем процент на сопственост отпаѓа на странски правни лица од финансискиот сектор.

Бројот на брокерски друштва за посредување во осигурувањето на крај на 2025 година изнесува 44. Активни Друштва за застапување во осигурувањето се 12, а деловните банки што дејствуваат како активни застапници во осигурувањето се 9.

Најголема класа на неживотно осигурување и во 2025 година со вкупно учество од 43.4% во бруто-полисираната премија по неживотно осигурување е задолжителното осигурување од автомобилска одговорност, следено од имотните осигурувања со 20.9% и каско-осигурување на моторни возила со 10,3%. За одбележување е што осигурувањата на моторните возила и во 2025 година учествуваат со околу 53.7% од вкупната полисирана бруто-премија на неживотното осигурување. Најголем пораст на бруто-полисираната премија кај неживотното осигурување во 2025 година е остварен кај имотното осигурување со раст од 22%, односно осигурувањето од пожар кое забележа значителен скок од речиси 53%. Кај здравственото осигурување има пораст од 11%.

Кај настанатите штети има пораст за 6% во текот на 2025 година или 25,4% отпаѓаат на класата на задолжителното осигурување од автомобилска одговорност. Но, во текот на разгледуваниот период најголем пораст кај штетите има кај имотното осигурување кај осигурувањето од пожар за 38%. Дополнително, кај здравствено осигурување за 22,9%.

Основни прописи за работењето на осигурителните друштва се: Закон за супервизија на осигурување, Закон за задолжително осигурување во сообраќајот, Закон за трговски друштва, Закон за облигационите односи, Закон за доброволно здравствено осигурување и подзаконската регулатива пропишана од страна на Агенцијата за супервизија на осигурување.

### **3. Профил на Друштвото**

**МАКЕДОНИЈА осигурување АД Скопје - Виена Иншуренс Груп** е во самите темели на сигурноста, довербата и финансиската стабилност на дејноста осигурување во државата. Првата осигурителна куќа со искуство од 80 години и локална експертиза, со две и пол децении интернационално влијание, е финансиски стабилна компанија во рамките на моќна австриска групација ВИГ (VIG).

Друштвото е водечко во покритија на ризици од класата на осигурување неживот за правни и физички лица. Понудата е достапна преку широко распространета сопствена продажна мрежа, брокери за осигурување, агенции за застапување во осигурување и банки.

Друштвото има големо осигурително портфолио и развиена база на податоци, а со дигитализацијата клиентите можат да одберат да ги добијат услугите плаќање премија и процесирање на штети онлајн или во директен контакт. Вработените се докажани експерти од прием во осигурување, продажба, процена и ликвидација на штети и друг искусен кадар што го одликуваат силни корпоративски вредности како одговорност, блискост со клиентите и почитување на различностите.

Посебно внимание Друштвото посветува на општествената одговорност во сите сфери на своето работење како и грижа за ресурсите, финансиска едукација од областа на дејноста, како и помагање на проекти за подигање на општествената свест. Во континуитет, преку опцијата Social Active Day вработените во Друштвото реализираат активности од социјален и општествено корисен карактер, со посветеност кон транспарентна комуникација и споделување на културата на Друштвото преку позитивни примери на општествено влијание.

Политиките на следење на современите текови во дејноста и бескомпромисната финансиска стабилност и солвентност како и довербата од клиентите се аргументи за натамошен напредок.

### 3.1 Правен статус, седиште и датум на основање

<b>Фирма</b>	<b>Акционерско друштво за осигурување и реосигурување МАКЕДОНИЈА, Скопје – Виена Иншуренс Груп</b>
<b>Скратен назив</b>	МАКЕДОНИЈА осигурување а.д. Скопје – Виена Иншуренс Груп
<b>Адреса</b>	ул. „11 Октомври“ број 25, 1000 Скопје
<b>Интернет-страница</b>	<a href="http://www.insumak.mk">www.insumak.mk</a>

### Опис на дејноста

Дејноста на Друштвото е осигурување, односно сите видови неживотни осигурувања и реосигурување.

### Податоци за големината на субјектот

Акционерското друштво за осигурување и реосигурување МАКЕДОНИЈА Скопје – Виена Иншуренс Груп спаѓа во големи деловни субјекти.

### 3.2 Листа на класи на осигурување

Друштвото има дозвола за работа во следните класи на осигурување:

1. Осигурување од последици на несреќен случај (незгода);
2. Здравствено осигурување;
3. Осигурување на моторни возила (каска);
4. Осигурување на шински возила (каска);
5. Осигурување на воздухоплови (каска);
6. Осигурување на пловни објекти (каска);
7. Осигурување на стока во превоз (карга);
8. Осигурување на имот од пожар и од природни непогоди;
9. Други осигурувања на имот;
10. Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила;
11. Осигурување од одговорност од употреба на воздухоплови;
12. Осигурување од одговорност од употреба на пловни објекти;
13. Општо осигурување од одговорност;

14. Осигурување на кредити;
15. Осигурување на гаранции;
16. Осигурување од финансиски загуби;
17. Осигурување на правна заштита;
18. Осигурување на туристичка помош;

### Листа на договори за осигурување во 2025

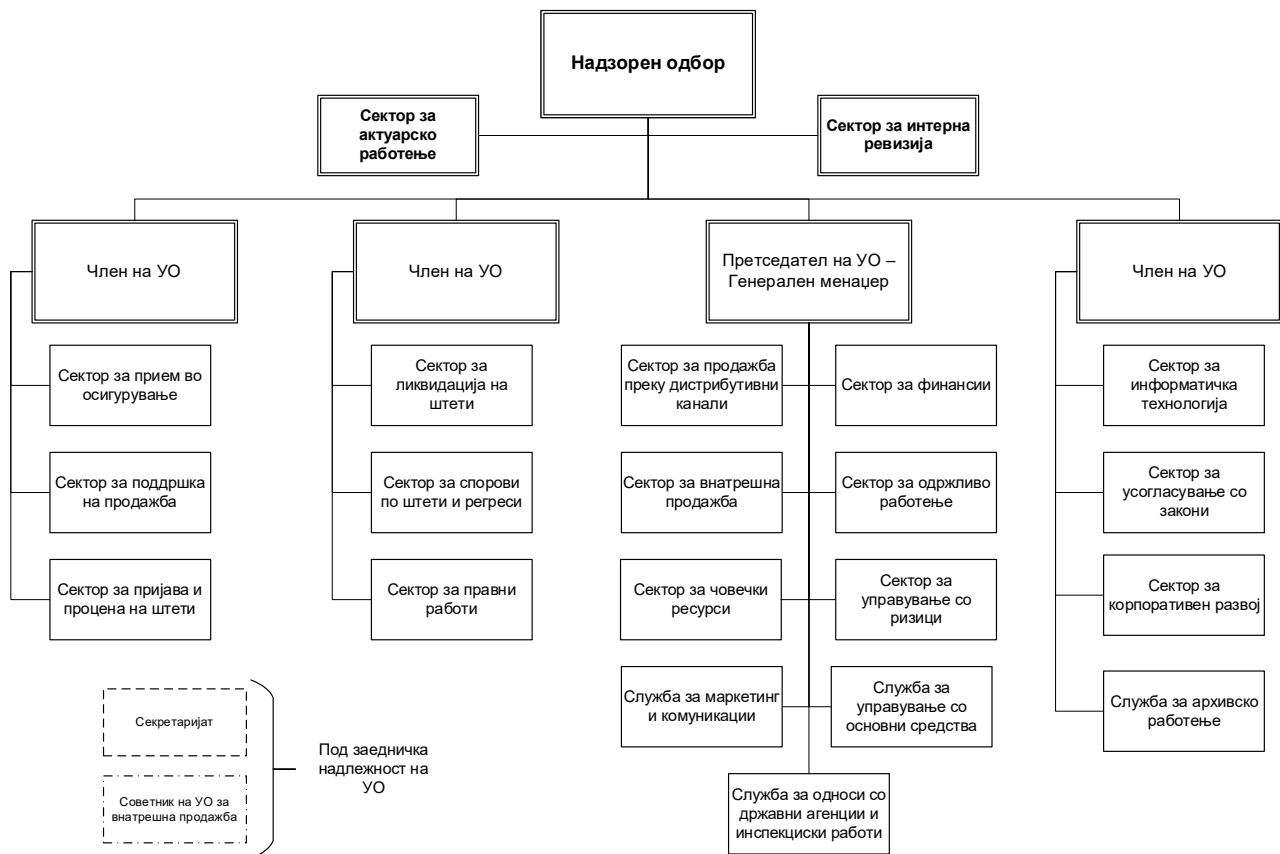
Листа на осигурителни договори	Класа
Колективно осигурување на лица од последици на несреќен случај (незгода)	01
Индивидуално осигурување на лица од последици на несреќен случај (незгода)	01
Осигурување на раководители од последици на несреќен случај (незгода)	01
Осигурување членови на спортски организации од последици од несреќен случај (незгода)	01
Задолжително осигурување на патници во јавниот превоз од последици на несреќен случај (незгода)	01
Осигурување на возачи, патници и работници од последици од несреќен случај (незгода) за време на управување и возење на моторни и други возила	01
Доброволно осигурување на патници во јавниот превоз од последици од несреќен случај (незгода)	01
Осигурување на гости во хотели, мотели, кампови, бунгалови, капалишта, лекувалишта и слично од последици од несреќен случај (незгода)	01
Осигурување на посетители на културно-уметнички, спортски и други приредби од последици од несреќен случај (незгода)	01
Осигурување на ученици и студенти од последици од несреќен случај (незгода)	01
Доброволно колективно здравствено осигурување за случај на тешки болести	02
Доброволно колективно здравствено осигурување за случај на операции	02
Приватно здравствено осигурување за вонболничко и болничко лекување	02
Каско-осигурување на моторни возила	01, 03
Каско-осигурување на патнички моторни возила	01, 03
Осигурување од одговорност на превозниците во патниот сообраќај во домашен и во меѓународен транспорт	10

Осигурување од одговорност на превозниците во патниот сообраќај во домашен и во меѓународен транспорт со организатор на превоз	10
Осигурување на пратки во домашен транспорт	07
Осигурување на пратки по генерална полиса	07
Осигурување на стока во меѓународен транспорт	07
Осигурување на транспорт на пари и други вредносни пратки во земјата	07
Осигурување од пожар и од некои други опасности	08, 09
Осигурување на машини од кршење и од некои други опасности	09
Осигурување од провална кражба и разбојништво	08, 09
Осигурување на стакло од кршење	08, 09
Осигурување на домаќинство	08, 09, 13
Осигурување на објекти во градба	08, 09, 13
Осигурување на објекти во монтажа	08, 09, 13
Осигурување на нисконапонска електронска опрема, електронски сметачи, процесори и слични уреди	08, 09
Осигурување на имот – мастер полиса	08, 09, 16
Осигурување на имотот на електростопанските претпријатија	08, 09
Комбинирано осигурување на семејствата (семеен пакет)	01, 03, 08, 09
Комбинирано осигурување на продавници и услужни дејности	07, 08, 09, 13
Комбинирано осигурување на непроизводни дејности – комерцијална полиса	07, 08, 09, 13, 16
Осигурување од автомобилска одговорност	01, 03, 10
Осигурување на сопствениците, односно корисниците на бродови и на чамци на моторен погон од одговорност за штети причинети на трети лица	12
Осигурување од општа одговорност	13
Осигурување од одговорност на нотари	13
Осигурување од одговорност на стечајни управници	13
Осигурување од одговорност од грешка на здравствени работници	13
Осигурување од професионална одговорност	13
Осигурување од одговорност на друштва за ревизија	13
Осигурување од одговорност на брокери	13
Осигурување од одговорност на адвокати	13
Осигурување од професионална одговорност на сметководители	13
Осигурување од одговорност на архитекти и инженери	13

Осигурување од одговорност на работодавецот спрема работниците - вработените	13
Осигурување од одговорност на директори и раководни лица	13
Осигурување на гаранции за ТИР карнети	15
Осигурување на ризикот фалсификат на странски средства за плаќање	16
Осигурување од опасноста од прекин на работа поради пожар и некои други опасности	16
Патничко осигурување со дополнително осигурување од незгода и осигурување од спортска незгода	18
Осигурување на побарувања кај продажба на стоки или услуги со одложено плаќање	14

### 3.3 Организациона структура

Акционерско друштво за осигурување и реосигурување МАКЕДОНИЈА - Виена Иншуренс Груп



### 3.4 Акционерски капитал и акционери

Назив на издавачот	МАКЕДОНИЈА Осигурување АД Скопје – Виена Иншуренс Груп			
ЕМБС на издавачот	4067037			
ЕДБ	4030974258740			
Број на издадени акции	919162			
Номинална вредност	20,08 ЕУР			
Номинален капитал	18 460 449, 608 ЕУР			
Род на акции	Обични акции			
Котација	Задолжителна котација / МБХВ АД Скопје			
<b>СОПСТВЕНИЧКА СТРУКТУРА НА НИВО НА ЕМИСИЈА</b>				
Тип на акционери	Број на акции	Бр. на акционери	Процент од емисијата	
Домашни	Правни лица	14 416	43	1.57%
	Физички лица	23 615	350	2.57%
Странски	Правни лица	879797	4	95.72%
	Физички лица	1334	17	0.15%
Вкупно	919162	414	100,0 %	
<b>ДОМИНАНТЕН АКЦИОНЕР</b>				
Назив на акционер	VIENNA INSURANCE GROUP AG WIENER VERSIICHERUNG GRUPPE			
Седиште на акционер	Виена, Република Австрија			
Адреса на седиште	Шотеринг 30, 1010 Виена, Австрија			
ЕМБС	ФН 75687 ф (Регистар на трговски друштва на Австрија)			
Број на акции во сопственост	879 707			
Вкупна номинална вредност на акции	17.668.335,035 ЕУР			
% во акционерски капитал	95.71%			
<b>ВТОР АКЦИОНЕР ПО БРОЈ АКЦИИ ВО СОПСТВЕНОСТ</b>				
Назив на акционер	МАКЕДОНСКИ ТЕЛЕКОМ АД Скопје			
Седиште на акционер	Скопје, Р Македонија			
Адреса на седиште	Кеј „13 Номеври“ бр. 6			
ЕМБС	5168660			
ЕДБ:	4030997339640			
Број на акции во сопственост	2 994			
Вкупна номинална вредност на акции	60 131,5 ЕУР			
% во акционерски капитал	0,33 %			
<b>ТРЕТ АКЦИОНЕР ПО БРОЈ НА АКЦИИ ВО СОПСТВЕНОСТ</b>				
Назив на акционер	ТИМ ИНЖИЊЕРИНГ ДООЕЛ Скопје			
Седиште на акционер	Скопје, Р Македонија			
Адреса на седиште	ул. „Миле Поп Јорданов“ бр. 72/45			
ЕМБС	4638948			
ЕДБ:	4030993159515			
Број на акции во сопственост	2 940			
Вкупна номинална вредност на акции	59.046,960 ЕУР			
% во акционерски капитал	0,32 %			

### 3.5 Дел од Виена Иншуренс Груп

© Marlene Fröhlich



**Целта ни е дополнително да ја зајакнеме нашата водечка пазарна позиција во Централна и Источна Европа преку градење врз локалната одговорност и експертиза на компаниите од нашата Групација, како и врз тесната соработка во рамките на Групацијата. Хартвиг Логер, извршен директор на „Виена иншуренс груп“**

Виена Иншуренс Груп (VIG)(ВИГ), со седиште во Виена, е водечка осигурителна група низ Централна и Источна Европа (ЦИЕ). Повеќе од 50 осигурителни компании и пензиски фондови во 30 земји формираат Групација со долгогодишна традиција, силни брендови и блиски односи со клиентите. Околу 30.000 вработени во ВИГ се грижат за секојдневните потреби на околу 33 милиони клиенти.

#### **Од прв потег до лидер на пазарот во Централна и Источна Европа**

ВИГ беше една од првите европски осигурителни групации што се прошири на пазарите во регионот на ЦИЕ по падот на Железната завеса во 1989 година. Чекор по чекор, Групацијата го воспостави своето присуство на нови пазари и се позиционираше како број 1 во регионот. Виена Иншуренс Груп става акцент на Централна и Источна Европа како свој домашен пазар и следи долгорочна деловна стратегија на своите основни пазари. Целта е постојано да се шири лидерството на пазарот во регионот на ЦИЕ преку долгорочен и профитабилен раст.

#### **Експертиза со локална одговорност**

„Виена Иншуренс Груп“ нуди широк спектар на решенија по мерка за заштита и превенција од ризици и континуирано ги прилагодува своите услуги на барањата на динамичната средина. ВИГ води политика на повеќе брендови со регионално воспоставени брендови и локално претприемништво. На крајот на краиштата, индивидуалните предности на овие брендови и длабинската експертиза на вработените се тие што овозможуваат близина до клиентите и го поттикнуваат успешниот развој на Групацијата.

#### **Силни финансии и кредитен рејтинг**

Акциите на ВИГ (VIG) се котираат на Виенската берза од 1994 година, на Прашката берза од 2008 година и на Будимпештанската берза од 2022 година. ВИГ Групацијата има рејтинг A+ со позитивна перспектива од меѓународно признатата рејтинг агенција

### 3.6 Односи со акционерите

За финансиските односи со поврзаните субјекти податоците се вклучени во белешките кон завршната сметка.

### 3.7 Структура на деловната мрежа

Друштвото својата дејност ја врши преку следните организациски делови: Дирекција и 69 Подружници Експозитури распоредени низ државата.

	Назив на подружница	Адреса
	<b>МАКЕДОНИЈА Осигурување АД Скопје – Виена Иншуренс Груп Експозитура</b>	
1.	Скопје	Ул. 11-ТИ Октомври Бр.25 Скопје – Центар
2.	Берово 1	Ул.Маршал Тито бр.22, Берово
3.	Битола	Ул. Булевар 1-ви Мај Бр.268, Битола
4.	Битола 2	Ул.Димитар Илиевски Мурато бр.10 локал 7, Битола
5.	Битола 4	Ул.Солунска бр.151, Битола
6.	Битола 5	Ул.Јорго Османов бр.10 в, Битола
7.	Битола 6	Ул. Никола Тесла број 34, згр 1/2 кат ПР-2, Битола
8.	Велес	Ул. Димитар Влахов Бр.27, Велес
9.	Велес 2	Ул.АЧНОМ бр.7, Велес
10.	Велес 3	Ул.Алексо Демниевски-Бауман бр.3/1, Велес
11.	Велешта 1	Ул. Населено место без уличен систем број 1/А, Велешта, Струга
12.	Гевгелија	Ул.Димитар Влахов бр.7, Гевгелија
13.	Гевгелија 2	Ул.Маршал Тито бр.101/8, Гевгелија
14.	Гостивар	Ул. Борис Кидрич Бр.115, Гостивар
15.	Гостивар 2	Ул. Илинденска бр.211 Гостивар
16.	Гостивар 3	Ул.Гоце Делчев бр.3, Гостивар
17.	Гостивар 4	Ул.Беличица бр.6, Гостивар
18.	Дебар 1	Ул.Атанасие Илиќ, ТЦ Мимоза, влез 1, ПР, ДП-7, Дебар
19.	Демир Хисар 1	Ул.Маршал Тито бр.6Е, Демир Хисар
20.	Кавадарци	Ул. Илинденска Бр.11, Кавадарци
21.	Кавадарци 2	Ул.4-ти Јули бр.14 , Кавадарци
22.	Кавадарци 3	Ул.29-ти Ноември бр.36, Кавадарци
23.	Кичево 1	Бул.Ослободување бр.44, Кичево
24.	Кочани	Ул. ВМРО Бр.47 кат/приземје-влез 24Б, Кочани
25.	Кочани 3	Ул. 29 Ноември Бр.1/5 кат ПР Кочани
26.	Крива Паланка 1	Ул.Св.Јоаким Осоговски бр.45, Крива Паланка
27.	Крушево 1	Ул.Никола Ѓурковиќ бр.1 Крушево
28.	Куманово	Ул. Димитар Влахов Бр.52 локал 3, Куманово
29.	Куманово 3	Ул. 11 Октомври бр.286, Бедиње, Куманово
30.	Куманово 2	Ул.ЈНА бр.6, Куманово
31.	Македонски Брод 1	Ул.Маршал Тито бр.49, Македонски Брод
32.	Неготино 1	Ул.Јане Сандански бр.1, Неготино
33.	Охрид	Ул. Димитар Влахов Бр.14 ,Охрид

34.	Охрид 2	Ул.БулеварТуристичка бр.56 А, Охрид
35.	Охрид 3	Ул. Булевар Туристичка бр.2/1, кат ПР, Охрид
36.	Прилеп	Ул. Булевар Маршал Тито Бр.36, Прилеп
37.	Прилеп 2	Ул.11-ти Октомври бр.2/1 ПР- 8 Прилеп
38.	Пробиштип 2	Ул.Јаким Стојковски бр.7 А Пробиштип
39.	Пробиштип 1	Ул. Миро Барага бр.7 Пробиштип
40.	Радовиш 2	Ул. Партизанска бр.32/2, кат ПР Радовиш
41.	Радовиш 3	Бул. Александар Македонски бр.9В Радовиш
42.	Радовиш 4	Ул. 22-ри Октомври бр. 1/3 кат ПР, Радовиш
43.	Радовиш 5	Ул.22-ри Октомври бр.1-4, Радовиш
44.	Ресен	Ул.29-ти Ноември бр.176/1, кат 01-32 Ресен
45.	Ресен 2	Ул. 29-ти Ноември бр.1/1 кат ПР бр.1 Ресен
46.	Свети Николе	Ул. Плоштад Илинден Бр.19 Свети Николе
47.	Скопје 2	Ул.Бојмија бр.1 локал 19 Скопје Аеродром
48.	Скопје 3	Ул.Александар Македонски бр.9 лок 40, Скопје, Гази Баба
49.	Скопје 4	Ул. Бул. Партизански Одреди Бр.46 А , бр.1 , влез 1,лок.3, Скопје, Центар
50.	Скопје 5	Ул.Бихаќка бр.3/Лок.15 Скопје,Кисела Вода
51.	Скопје 6	Ул. Втора Македонска Бригада Бр.1/1, кат ПР Скопје,Чаир
52.	Скопје 7	Ул. Втора Македонска Бригада Бр.2/5 кат ПР,Скопје,Чаир
53.	Скопје 8	Ул. Беласица бр.1/1 кат ПР-1 Скопје, Центар
54.	Скопје 11	Ул. Балзакова Бр.32 бр.1/1-4 Скопје, Кисела Вода
55.	Скопје 12	Ул.Бутелска бр.17А Скопје, Бутел
56.	Скопје 13	Ул.Рудо 33 Г, Скопје, Бутел
57.	Скопје 15	Ул. Наум Наумовски Борче бр.40/1-2 Скопје, Центар
58.	Скопје 16	Бул.Видое Смилевски Бато бр.51/2, кат ПР-15, Скопје Аеродром
59.	Струга 1	ул. Ј.Сандански бр. 1, влез 1, кат ПР, Мислешево, Струга
60.	Струга 2	Ул. Индустриска зона Бр.1/Комплекс-НАБИЗИ Струга
61.	Струмица 1	Ул.Ленинова бр.74, Струмица
62.	Струмица 2	Ул.Климент Охридски бр.62, Струмица
63.	Струмица 3	Ул. Братство Единство бр.51 ,Струмица
64.	Тетово	Ул.Илирија бр.36, Тетово
65.	Тетово 2	Ул.Видое Смилевски Бато бр.1, Тетово
66.	Тетово 3	Ул. Маршал Тито бр.58, Тетово
67.	Тетово 4	Ул.Борис Кидрич бр.91, Тетово
68.	Штип	ул. Тошо Арсов бр.56, Штип
69.	Штип 3	Ул. Борис Крајгер бр.14, Штип

Во рамките на овие организациски делови функционираат повеќе сектори и служби, кои ги извршуваат клучните и другите деловни функции на Друштвото.

#### 4. Управување со ризици

Друштвото континуирано ги идентификува, ги проценува и ги контролира ризиците на кои е изложено во текот на својата работа и управува со тие ризици на начин што ќе обезбеди трајно одржување на степенот на изложеност, кој нема да ги загрози имотот и работењето на Друштвото, односно ќе обезбеди заштита на интересите на акционерите, осигурениците, оштетените трети лица и на други доверители на Друштвото во согласност со позитивните прописи. Управувањето со ризици на Друштвото е дефинирано во посебна програма, која се одобрува годишно од органот на управување и од органот на надзор.

Програмата редовно се доставува до регулаторот. При изготвување на програмата се почитувани принципите од вториот дел на Солветност 2 Директивата на Европската Унија (EU Solvency II Directive, pillar II) за управување во согласност и насоките на Виена Иншуренс Груп што важат за земји што не се членки на ЕУ.

Друштвото во однос на својата дејност е изложено на повеќе ризици. Тука спаѓаат: стандардните ризици од дејноста осигурување, ризиците за неживотно и здравствено осигурување, како и ризиците од инвестициите (пазарниот ризик), некои општи ризици како кредитниот ризик и оперативниот ризик. Освен овие, Друштвото е подложно и на стандардните ризици на кои се подложни сите трговски друштва, како што се: репутациски и стратегиски ризик.

Друштвото за осигурување работи на начин што обезбедува ризиците на кои е изложено при вршење на работи на осигурување да не ги надминат ограничувањата предвидени со Законот за супервизија на осигурувањето.

За Друштвото културата на управување со ризиците е составен дел од секојдневната работа и ја опфаќа општата свесност за ризиците на секое ниво. Тоа се постигнува со континуирано подигнување на свесноста на секој вработен за потребата и нужноста за управување со ризиците, првенствено со нивно активно вклучување во процесите на управување со ризиците, со јасно одредување на улоги и одговорности на секој вработен во рамките на системот за управување со ризици, обезбедување на непречен тек на информации од Управниот одбор до нивото на оперативниот извршител и обратно.

Друштвото има имплементирано Систем за управување со ризици, кој се состои од организациски единици за управување со ризици и процеси за управување со ризици.

Организациски единици за управување со ризици се сите сектори/служби на Друштвото и органи за донесување одлуки што се вклучени во Системот за управување со ризици на Друштвото. Свкупната одговорност за функционирањето на Системот за управување со ризици во Друштвото ја носи Управниот одбор.

За понатамошно зајакнување на културата за управување со ризици во рамките на Друштвото и за интегрирање на носителите на ризици во процесите за управување со ризици, во организациските единици за управување со ризици се вградени процеси за управување со ризиците.

Процесите за управување со ризиците се состојат од 6 важни делови или фази:

- идентификација на ризикот;
- мерење на ризикот;
- анализа на ризикот;
- мерки за управување со ризикот;

- набљудување на ризикот;
- известување за ризикот.

Во текот на 2025 година, во Друштвото се спроведени три процеси врз основа на системот за управување со ризици на групацијата, систем на интерни контроли, каталог на ризици и проценка на сопствениот ризик и солвентност.

**Системот на интерни контроли** е континуиран процес на управување со оперативните ризици и не само што обезбедува ефективни контроли од аспект на усогласување со позитивните прописи туку е и важна алатка за правилно деловно одлучување.

**Каталогот на ризици** е имплементиран како поддршка на Друштвото во идентификацијата и процената на севкупните ризици и обезбедува информации за целосниот профил на ризици на Друштвото и на носителите на ризици. На тој начин го поддржува раководството во донесување оптимални одлуки во согласност со планот на работење на Друштвото.

**Проценка на сопствениот ризик и солвентност** се спроведува врз база на резултатите од севкупниот процес на управување со ризици. Во смисла на претходното, при неговото спроведување во предвид се земаат каталогот на ризици, системот на интерни контроли, сите континуирани процеси во Друштвото кои се поврзани со управувањето на ризици, планот за работа, стратегиската поставеност на Друштвото, како и релевантни пресметки за солвентноста, тековни и очекувани.

Процените на ризиците се базираат на квалитативен пристап по табела за фреквенција и големина или експертска проценка.

При процесот на евалуација на системот за интерни контроли се идентификувани 291 ризици, каде што ефикасноста на контролните механизми е 97,9%.

Со каталогот на ризици се идентификувани и категоризирани сите ризици на Друштвото во девет категории на ризици, вклучувајќи ги и нивните подризици, како што следува:

## **1. Пазарен ризик**

- 1.1. Каматен ризик
- 1.2. Ризик од промена на пазарните цени на хартиите од вредност
- 1.3. Ризик од промена на цената на имотот
- 1.4. Ризик од промена на вредноста како резултат на отстапување на кредитниот ризик од очекуваниот кредитен ризик.
- 1.5. Ризик од концентрација
- 1.6. Девизен ризик

## **2. Ризик поврзан со неживотно осигурување**

- 2.1. Ризици што се однесуваат на премии/резерви
- 2.2. Ризици што се однесуваат на прекини
- 2.3. Ризик од изложеност на катастрофи
- 2.4. Ризик од концентрација на осигурувања

## **3. Ризик поврзан со здравствено осигурување**

- 3.1. Ризици што се однесуваат на премии/резерви

- 3.2. Ризици што се однесуваат на прекини
- 3.3. Ризик од изложеност на катастрофи

#### **4. Ризик на нематеријални средства**

#### **5. Ризик од неисполнување на обврските од другата страна**

- 5.1. **Тип 1** - Ризик за губа/промена на вредност како резултат на неисполнување на обврските на спротивната страна што не се покриени со спреад ризик
  - 5.1.1.1. Ризик од неисполнување на обврските на реосигурувачот
  - 5.1.1.2. Ризик од неисполнување на обврските на финансиски компании
  - 5.1.1.3. Ризик од неисполнување на обврските од трета страна
- 5.2. **Тип 2** - Ризик што произлегува од неисполнување на обврските на спротивната страна, кој е диверзифициран, а не е опфатен со ризик од неисполнување на обврските на спротивната страна тип 1 и спреад ризик

#### **6. Ликвидносен ризик**

#### **7. Оперативен ризик**

- 7.1. Ризик од прекин на работа
- 7.2. Ризик од концентрација на знаење
- 7.3. Ризик од недостиг на човечки ресурси
- 7.4. Ризик од хардвер и инфраструктура
- 7.5. Ризик од софтвер и информатичка безбедност
- 7.6. Ризик што се однесува на модели и квалитет на податоци
- 7.7. Ризик на развој на ИТ
- 7.8. Проектен ризик
- 7.9. Ризици поврзани со регулативата и усогласување со неа
- 7.10. Ризици поврзани со надвршен криминал
- 7.11. Ризик од недостиг или неуспешни процеси
- 7.12. Ризик од човечка грешка

#### **8. Стратегиски ризик**

#### **9. Репутациски ризик**

#### **Пазарен ризик**

Пазарниот ризик претставува ризик од потенцијална загуба што Друштвото би ја претрпело поради промена на вредноста на билансните позиции како резултат на промената на финансиските фактори на пазарот (движење на каматни стапки, девизен курс, цени на имот, цени на акции и сл.).

Друштвото настојува да биде во состојба соодветно, навремено и во целост да одговори на обврските по договорите за осигурување. Вложувањето на средствата се врши така што се има предвид усогласеноста на роковите на вложувањата со доспевањето на обврските. При инвестирањето се важни диверзификацијата на субјектите и финансиските инструменти во кои се вложуваат средствата. Претходното е со цел соодветен поврат од вложувањата. За пласирање на средствата на осигурување, каматните стапки се усогласуваат со движењето на стапките на пазарот за пари и капитал за да обезбедуваат зачувување и зголемување на реалните вредности на пласираните средства. Најголем дел од договорите за осигурување се краткорочни и каматниот ризик се намалува преку вложување во должнички инструменти. Се следи пазарот на хартии

од вредност и во согласност со промените се врши вреднување на вложувањата во хартии од вредност. Се врши анализа на промената на економската вредност на портфолиото на финансиските инструменти и портфолиото на недвижности.

Во врска со договорите за осигурување кај кои обврските се изразени во странски валути се следат и флукуациите на девизниот курс. Принципот на управување на Друштвото со девизниот ризик е да се оствари и да се одржува усогласеност на побарувањата во странска валута во однос на обврските во странска валута. Исто така, овој однос се одржува и од перспектива на доспеаноста на обврските и побарувањата во странска валута. Методите за мерење на девизниот ризик вклучуваат: следење и анализа на ризикот по позиции и збирно, валутна структура на билансот на состојба, валутна структура на девизните средства, сензитивна анализа и други методи. Најголем дел од средствата и обврските се во евра. Курсот на денарот и неговата стабилност, девизните резерви на Централната банка и нејзините можности за интервенција, монетарната политика на Централната банка се фактори што имаат посредно или непосредно влијание и ги определуваат нивото и изложеноста на девизен ризик на Друштвото.

Групите на средствата што се дозволени и начинот на нивното вложување поблиску се пропишани со Законот за супервизија на осигурувањето.

Друштвото тековно врши приспособување на вложувањата што се однесуваат на средствата што ги покриваат техничките резерви, а кои се изложени на ризик од потенцијални загуби поради промена на каматните стапки, флукуации на девизниот курс и други пазарни ризици, со обврските што произлегуваат од договорите за осигурување врз кои влијаат овие промени.

Средствата за покривање на техничките резерви се пласираат во согласност со Законот за супервизија на осигурувањето.

Во Друштвото се обезбедува книговодствена и оперативна евиденција, која овозможува увид во состојбата на пласманите од сите средства по корисници и услови за користење.

### **Ризик поврзан со неживотно осигурување**

Ризикот поврзан со неживотно осигурување е ризик што произлегува од обврските за неживотно осигурување и реосигурување, во однос на прифатените ризици и процесите при работењето. Овој ризик е ризик дека идните исплати на штети нема да бидат покриени со приходот од премија или дека техничките резерви не се доволни бидејќи идните трошоци и штети се разликуваат од претпоставките користени при утврдување на резервите.

Правилното управување и доброто познавање на овој ризик се клучни за Друштвото, чие портфолио се состои од речиси сите видови неживотно осигурување.

Управувањето со овој ризик се остварува преку спроведување соодветни акти за прием во осигурувањето. Воспоставени се соодветни нивоа на овластувања за сите вработени што работат на прием во осигурувањето и продажба. Тековно се следи профитабилноста на секој производ одделно со детектирање на сегментите што може да влијаат врз вложување на резултатот. Преку интегрираниот систем на евиденција и обработка на податоците, се овозможува следење на резултатите за секој клиент одделно. Тоа овозможува селекција на квалитетни клиенти и формирање на портфолија за одделните видови производи, кои ќе генерираат позитивни резултати.

Друштвото континуирано врши анализа и измена или дополнување на постојните услови и тарифи за осигурување, како и подготовка на нови производи.

Со обезбедување на повеќе реосигурителни договори, вклучително и реосигурително покритие за природни катастрофи со широк опсег, Друштвото дел од својот ризик го пренесува на реосигурувачот, со цел да се ограничи нето-потенцијалната загуба низ диверзификација на ризикот.

Заради трајно обезбедување на извршувањето на обврските по договорите за осигурување, се формираат технички резерви. Квартално до регулаторот се доставува информација за износот на техничките резерви, со мислење на овластениот актуар и тековна анализа на користените претпоставки и тестирање на адекватноста на издвоените резерви.

### **Управување со ризикот од резервирање**

Друштвото има конзистентна политика за управување со ризикот од резервирање т.е има воспоставено редовен актуарски циклус за проценка на техничките резерви, вклучувајќи анализа на моделите, податоците, методите и претпоставките кои се дел од нив, бруто и нето од реосигурување. На редовна основа се спроведува тестирање на проценките на резервите од претходните периоди и доколку има потреба се корегираат моделите.

Во тековната година се анализира целокупното портфолио на Друштвото и нема значителна промена во користените модели за проценка на техничките резерви во споредба со претходната година. Друштвото континуирано ги следи динамичните промени во економското опкружување, пред се значителниот пораст на инфлацијата, кој последователно носи зголемени ризици во однос на сите процеси за управување со ризици. Како одговор на влијанието на високата инфлација на обврските за штети на Друштвото, во моделите за проценка на резервите за штети претпоставката за инфлација е внесена имплицитно во податоците за проценка.

Во производите на Друштвото, каде што има потреба и можност, внесена е опција за корекција за сумите на осигурување и премијата.

Во рамките на своите редовни процеси на работа, како резултат на соодветните анализи и контроли, назначениот актуар на Друштвото со крајот на 2025 процени и потврди дека техничките резерви се на ниво со кое Друштвото може редовно и долгорочно да ги исполнува сите свои обврски по договорите за осигурување и евентуалните загуби поради ризиците кои произлегуваат од работите на осигурување кои ги извршува. Друштвото има внимателен пристап на резервирање подолг период, со посебен акцент во класите со долг опаш каде е определена позначителна маргина за неповолни отстапувања, имајќи ги во предвид природата на развојот на штетите во тоа портфолио.

Определеното ниво на техничките резерви на Друштвото обезбедува сигурност на извршување на обврските кон осигурениците и заштита на капиталот на долг рок.

Со крајот на 2025 направени се анализа на сензитивност и стрес тест на определени претпоставки, кои произлегуваат од реални сценарија, релевантни за портфолиото на Друштвото. При тестирањето е утврдено дека само значителни промени на претпоставките и шокови предизвикани од големи штети во комбинација со природни непогоди во текот на една година би имале значително влијание на капиталот на Друштвото и остварувањето на неговата бизнис стратегија. Поради зголемената изложеност на друштвото во автомобилската одговорност, со стрес тест и сензитивна

анализа на развојните фактори, се утврдува дека движењето во резервите за штети во ова портфолио би имало значително влијание на капиталот на Друштвото. Со цел да се намали влијанието на промената на резервите за штети на профитабилноста на друштвото, континуирано се следи нивото на резервите за штети во ова осигурување и остварување на позитивен РанОф резултат.

### **Ризик од неисполнување на обврските на спротивната страна**

Овој ризик претставува загуба или неповолна промена во вредноста на средствата и финансиските инструменти поради неможност договорните страни или должниците да ги подмират своите обврски во договорениот износ и рокови.

Друштвото управува со овој ризик првично преку приемот во осигурување со пресметка на код на анализа на клиентите и анализа на солвентноста на клиентите. Побарувањата се следат на месечна основа и се утврдува нивната наплатливост. Во согласност со утврдената состојба се утврдува нивото на резервации на побарувањата по основа на премија и од страна на секторот за контрола на побарувањата се врши обезбедување нивна наплата.

Во согласност со Законот за супервизија на осигурувањето, поточно лимитите по основа на вложувања на средствата што ги покриваат техничките резерви и капиталот, Друштвото, со цел дисперзија на ризикот, ги пласира средствата во депозити кај голем број банки и во хартии од вредност издадени од Република Северна Македонија или од Народната Банка на Република Северна Македонија.

Во вложувањата во хартии од вредност Друштвото поседува сопственички хартии од вредност расположиви за продажба и должнички хартии од вредност, кои се чуваат до доставувањето, т.е. државни записи издадени од Република Северна Македонија.

Со цел да се намали ризикот од неможност реосигурувачите да ги исплатат своите обврски, Друштвото има воспоставено правила за избор на реосигурувачи/брокери преку следење на нивниот рејтинг од официјални рејтинг-агенции (S&P, AM Best, Moody's), како и стратегијата на групацијата.

Друштвото соработува со локални осигурителни брокери и друштва за застапување што ги исполнуваат условите за работење во согласност со Законот за супервизија на осигурувањето и се овластени за работење од страна на Агенцијата за супервизија на осигурувањето. Пред потпишувањето договор за деловна соработка, Друштвото се уверува дека дистрибутивниот канал е финансиски стабилен и дека има воспоставено адекватни процеси на работа и на продажба што одговараат на начинот и на политиките на работа на Друштвото.

### **Ликвидносен ризик**

Ризикот на неликвидност претставува ризик дека Друштвото нема да може да обезбеди доволно парични средства за подмирување на своите обврски во моментот на нивното достасување или потребните средства да ги обезбеди со многу повисоки трошоци.

Друштвото управува со ризикот од неликвидност преку управување со активата и пасивата на начин што ќе овозможи навремено плаќање на обврските во нормални или во вонредни услови на работење. Планирањето на очекуваните приливи и одливи на парични средства е преку редовна контрола на ликвидноста и усвојување мерки за спречување или отстранување на причините за евентуална неликвидност. На 31.12.2025 година коефициентот на ликвидност на Друштвото изнесува 8.9. Во текот на 2025 година,

Друштвото имаше стабилна тековна ликвидносна позиција, ги одржуваше стапките на ликвидност над минималното пропишано ниво и усогласени со интерните лимити.

## **Оперативен ризик**

Оперативниот ризик е ризик од потенцијална загуба предизвикана од неадекватни и неуспешни внатрешни процеси и контроли, предизвикани од вработените, системот или неповолни надворешни настани. Оперативниот ризик го вклучува правниот ризик, но ги исклучува стратегискиот и репутацискиот ризик.

Во процена на оперативниот ризик, како и во неговата контрола, се вклучени сите носители на ризик бидејќи неговото појавување е можно во сите сегменти од работењето. Процената се врши со квалитативна метода и сите подризици (дефинирани во каталогот на ризици) заедно со носителот на ризик, методите на процена, добиените резултати, имплементираниите контроли и нивната корисност, се документираат во матрицата на системот за интерни контроли, а агрегираниот резултат на процената за цел оперативен ризик се документира во матрицата на каталогот на ризици.

Друштвото управува со овој ризик на тој начин што воспоставува значаен број контроли за секој подризик одделно со имплементација на сигурносни контроли, пишани политики, правилници и упатства.

Континуирано се вршат управување со работењето на вработените, нивна едукација, делегирање на работните активности и задачи, како и мерење на извршувањето на вработените со цел да се обезбедат непречено спроведување на финансиско-материјалното работење и правилна примена на законските прописи при постигнување на стратегиските цели на Друштвото.

Друштвото има воспоставено план за обезбедување континуираност во работењето (Business Continuity Plan). Планот воспоставува менаџерски тим што има право, должност и одговорност за обезбедување континуираност на Друштвото во ситуации, состојби и инциденти што не може да се предвидат, а кои би можеле да имаат значително негативно влијание врз работењето на Друштвото. Посебна одговорност во планот претставува обезбедувањето сигурност на информатичкиот систем на Друштвото, во смисла на обезбедување на податоците и на информациите на Друштвото што се круцијални за работењето.

Со цел да се поддржат главните активности на Друштвото во смисла на навремено и точно обезбедување на податоците, креирани се високоефективни оперативни ИТ-системи, кои се однесуваат на прием во осигурувањето, реосигурувањето и штетите. Покрај претходно споменатите, креирани се системи што се однесуваат на човечките ресурси, на финансиите и на другите области од оперативното работење на Друштвото. Безбедноста на претходно споменатите системи се обезбедува преку поставена хардверска опрема, политики и процедури на безбедност, како и високообучен кадар.

Контролата на ИТ-системот се остварува преку политики и процедури, лиценци за користење на информатички оперативни системи и обезбедување сигурносни, резервни и заштитни копии. Со обезбедувањето висока контрола на пристап до информатичкиот систем се обезбедува сигурност од неовластен пристап до информациите и до податоците за деловното работење на Друштвото.

Друштвото има усвоено посебни акти за усогласување со прописите, како контрола на исполнувањето на обврските на Друштвото што произлегуваат од позитивните прописи. Преку соодветни и навремени консултации се обезбедува вработените да ги извршуваат своите секојдневни работни задачи во согласност со позитивните прописи.

Со цел подобрување на корпоративното управување на Друштвото, беа ревидирани и Кодексот на деловна етика, интерните и ВИГ Групациските акти за управување со документи, реосигурување, за следење и постапување во случај на меѓународни санкции, за спречување на злоупотреба на пазарот, користење на надворешни услуги, за усогласување со регулатива, за информатичка технологија, за реосигурување, заштита на личните податоци, регулатива за човечки ресурси – оценување на квалификуваноста и подобноста на клучните лица, наградување, регулатива за работата на внатрешната ревизија и други.

Предмет на анализата беа основните полиња со ризици за неусогласеност, утврдени во Планот за усогласеност со прописите: осигурување; заштита на потрошувачи; корпоративно управување; превенција од злоупотреба на пазарот; заштита на конкуренцијата; финансиски криминал: регулатива поврзана со поткуп, проневера, измама и слично; заштита на лични податоци и приватност; работни односи; економски санкции и ембарга; Кодекс за деловна етика на VIENNA INSURANCE GROUP; Политики/Упатства на VIENNA INSURANCE GROUP кои се задолжителни за сите членки на групацијата.

Вработените континуирано беа информирани за сите измени, дополнувања и донесување на нови законски, подзаконски прописи и интерни односно прописи на Групациско ниво кои се од интерес и имаат влијание на нивното оперативно работење. Преку соработка и комуникација со институциите на системот и со инспекциските служби што се дел од нив, се обезбедува навремено исполнување на сите обврски на Друштвото и избегнување на прекршочни санкции.

Соодветни извештаи за идентификација на ризиците поврзани со усогласеноста со регулативата се доставени до органот на управување на друштвото и организациската единица за усогласеност на мнозинскиот акционер.

Од другите ризици треба да се споменат и:

**Стратегискиот ризик** – кој е ризик од неповолно работење што се однесува на несоодветни деловни и инвестициски одлуки, на неадекватна комуникација и остварување на целите или на недоволен капацитет за приспособување на промените во економското опкружување.

Контролата на овој ризик пред сè се остварува преку подготовка и примена на повеќегодишен деловен план одобрен од Надзорниот одбор на Друштвото. Друштвото е насочено кон креирање актуелна бизнис-стратегија, развој на нови производи, усовршување на каналите на продажба и аквизиции, при што се зема предвид влијанието на целокупното пазарно опкружување. Бизнис-стратегииите главно се изготвуваат со цел да се насочат активностите кон профитабилност, избегнување на финансиски загуби и оптимизација на процесите на функционирање.

Воспоставената бизнис-стратегија се следи континуирано со преглед на реализираната состојба според она што е планирано, вклучувајќи ги разгледувањето на достигнатото ниво на премија, промената во премиските стапки, техничкиот резултат, трошоците, како

и целокупната профитабилност на секоја класа на осигурување одделно. Тековно се набљудува и осигурителниот циклус на пазарот преку промените на премиски стапки, кои се следат со промената на премија, франшизите и условите на осигурување. Воедно се разгледува и однесувањето на другите конкуренти на пазарот со цел да не ја нарушат планираната бизнис-стратегија во однос на новите производи и на продажната мрежа.

Основна цел на Друштвото е да го задржи својот статус на доверливо друштво за осигурување со урамнотежен однос на преземени ризици и остварен профит.

**Репутацискиот ризик** е ризик од неповолен развој на работењето поврзан со наштетување на репутацијата на Друштвото. Губењето на репутацијата може да ја наруши довербата на клиентите, на инвеститорите или на вработените во Друштвото и на тој начин да доведе до финансиска штета.

Друштвото во секој дел од своето работење се стреми за одржување култура на добро деловно однесување, транспарентност на пазарот, понуда на производи со прецизно дефинирани услови на осигурување и тарифи, фокусираност кон клиентите и зголемување на квалитетот на услугите и учество во општествениот живот преку низа проекти што имаат социјален импакт на заедницата.

Во текот на оваа година, направена е проценка на ризикот на одржливост во рамките на редовните процеси за управување со ризици, врз основа на постоечката матрица на ризици со која е утврдено дека истиот нема значително неповолно влијание на профилот на ризици на Друштвото.

Од аспект на управувањето со ризици, и оваа година посебно е важна активноста на Друштвото во изработка на финансиските извештаи во однос на новиот сметководствен стандард МФСИ17/МФСИ9 за потребите на финансиското известување кон Групацијата, како и активности за имплементација на стандардите на локално ниво, поради промени во локалната регулатива. Ризиците кои произлегуваат од имплементацијата на новите стандарди се воглавно од областа на оперативниот ризик.

Со сите процеси за управување со ризици во текот на 2025 година, анализирана е целокупната работа на Друштвото во услови на динамично опкружување и генерирани се резултати врз основ на кои е утврдено дека процесите во Друштвото во текот на 2025 генерално се изведуваат непречено, со соодветни мерки и активности за подобрување на работата на Друштвото. Друштвото успешно ги менаџира тековните и ново појавените ризици кои ги наметнуваат пазарните промени, со задржување на нивото на стабилност во однос на солвентноста и ликвидноста на Друштвото.

### **Управување со капиталот**

Друштвото ги утврдува сопствените средства и адекватноста на капиталот во согласност со пропишаната регулатива од страна на Агенцијата за супервизија на осигурувањето. Друштвото за осигурување е должно во секое време да располага со соодветен капитал во однос на обемот на работа и класите во рамките на кои врши работи на осигурување, како и ризиците на кои е изложено при нивното извршување.

Пресметката на маргината на солвентност е во согласност со членот 75, став 1 (како барање врз основа на Солвентност 1 директивата), а гарантниот фонд е дефиниран со член 77 од Законот за супервизија на осигурувањето.

во 000 ден.	2025	2024
Маргина на солвентност	249,029	243,413
Гарантен капитал	277 626	276 728

Маргината на солвентност, пресметана по метод на премија е во пораст во однос на истиот период од минатата година поради зголемување на коефициент нето/брuto ликвидирани штети во годишниот период на разгледување, иако во споредбените периоди има намалување на брuto полисираната премија.

## 5. Извештај за корпоративно управување

Системот за корпоративно управување во Друштвото е поставен во согласност со стандардите на позитивните прописи на Република Северна Македонија. Во согласност со одредбите од Законот за трговските друштва, Законот за супервизија на осигурувањето, подзаконските акти на Агенцијата за супервизија на осигурување, Правилата за котација на Македонската берза за хартии од вредност АД Скопје, Кодексот за корпоративно управување на акционерските друштва котиран на Македонската берза за хартии од вредност АД Скопје, како и одредбите од Статутот, во Друштвото е воспоставен двостепен систем на управување.

Карактеристика на системот на корпоративно управување во Друштвото е постојана интеракцијата со регулаторот во согласност со одредбите од Законот за супервизија на осигурувањето. Управувањето и надзорот во Друштвото се детално регулирани со посебни акти на Друштвото, каде што со одлука на органот на надзор е извршена и детална поделба на надлежностите, одговорностите и функциите на членовите на Управниот одбор.

Транспарентноста и спречувањето на судирот на интереси се посебна вредност на системот на корпоративно управување на Друштвото. Управниот одбор е посветен на адекватно и навремено информирање на сите заинтересирани страни. Преку системот за електронски информации за котираните друштва на Македонската берза за хартии од вредност АД Скопје се објавуваат сите информации што се значајни за работењето на Друштвото. Информации за работењето на Друштвото дополнително се објавуваат и на официјалната интернет-страница на Друштвото.

Постапката за именување и разрешување, нивните квалификации, критериумите за независност, дефинирањето на материјалниот интерес и деловниот однос со Друштвото на членовите на органот на надзор и членовите на органот на управување се определени со позитивните прописи на Република Северна Македонија.

## 5.1 Надзорен одбор

Во согласност со одредбите од Статутот, Надзорниот одбор на Друштвото е составен од 6 (шест) члена, од кои еден од членовите е именуван за претседател и еден од членовите е именуван за потпретседател.

На почетокот на деловната 2025 година Надзорниот одбор работеше во следниот состав:

- Г-дин Кристоф Ратх (Cristoph Rath), Независен член и Претседател;
- Г-дин Габор Лехел (Gabor Lehel), Член и Потпретседател;
- Г-дин Андреја Јосифовски, Член;
- Г-дин Филип Бардас (Philipp Bardas), Член;
- Г-дин Реинхард Гојер (Reinhard Gojer), Член;
- Г-дин Зоран Димов (Зоран Димов), Независен член.

Акционерите на Друштвото на Годишното акционерско собрание на Друштвото за деловната 2024 година, одржано на ден 04.06.2025 година, ја усвоија Одлуката за измена на функцијата кај постојните членови на Надзорниот одбор на Друштвото со која на Г-дин Кристоф Ратх му се менува функцијата од независен член во член на Надзорниот одбор на Друштвото, а на Г-дин Реинхард Гојер му се менува функцијата од член во независен член на Надзорниот одбор на Друштвото.

Промената на функцијата на членовите на Надзорниот одбор не влијаеше на другите аспекти од мандатот на членовите на Надзорниот одбор утврден со Одлуката за избор на членови на надзорниот одбор и утврдување на времетраење на мандат донесена на 09.07.2024 година.

Во текот на 2025 година, а поради поднесената оставка од Г-дин Филип Бардас од 17.06.2025 година, акционерите на Друштвото на акционерско собрание на Друштвото одржано на ден 18.08.2025 година, ја усвоија Одлуката за констатирање на оставката на членот на Надзорниот одбор на Друштвото како и Одлуката за избор односно именување на Г-дин Томас Мара за член на Надзорниот одбор на Друштвото со мандат заклучно со 08.07.2029 година.

Со датум 31.12.2025 година, членови на Надзорниот одбор на Друштвото се:

- Кристоф Ратх (Cristoph Rath), Член и Претседател;
- Габор Лехел (Gabor Lehel), Член и Потпретседател;
- Андреја Јосифовски, Член;
- Томас Мара (Thomas Mara), Член;
- Реинхард Гојер (Reinhard Gojer), Независен член;
- Зоран Димов (Zoran Dimov), Независен член.

Надлежностите и одговорностите на органот на надзор во Друштвото се детерминирани во позитивните прописи на Република Северна Македонија, како и во актите на Друштвото. Дополнително и определени акти на Друштвото ги деталзираат надлежностите и одговорностите на Надзорниот одбор.

Во текот на деловната 2025 година Надзорниот одбор на Друштвото одржа вкупно 7 (седум) седници. На седниците што се одржаа, Надзорниот одбор ги презеде сите активности во врска со извршувањето на функцијата на надзор, одобрување на одлуки на Управниот одбор во однос на деловната политика и финансиските планови, застапување на Друштвото кон членовите на Управниот одбор, одржување и унапредување на објективноста и на професионалното функционирање на системот за

внатрешна ревизија, разгледување на определени наоди и решенија донесени од регулаторот, заштита на акционерскиот капитал.

Надлежностите и одговорностите на органот на надзор во Друштвото се детерминирани во позитивните прописи на Република Северна Македонија, како и во актите на Друштвото. Дополнително и определени акти на Друштвото ги деталзираат надлежностите и одговорностите на Надзорниот одбор.

Во текот на деловната 2025 година Надзорниот одбор на Друштвото одржа вкупно 7 (седум) седници. На седниците што се одржаа, Надзорниот одбор ги презеде сите активности во врска со извршувањето на функцијата на надзор, одобрување на одлуки на Управниот одбор во однос на деловната политика и финансиските планови, застапување на Друштвото кон членовите на Управниот одбор, одржување и унапредување на објективноста и на професионалното функционирање на системот за внатрешна ревизија, разгледување на определени наоди и решенија донесени од регулаторот, заштита на акционерскиот капитал.

Преку анализа на соодветни извештаи, одобрување на посебни акти и дејства доставени од страна на Управниот одбор, Надзорниот одбор во целост ја оствари својата контролна функција. При одржувањето на седниците на органот соодветно се применуваа одредбите од позитивните прописи на Република Северна Македонија и актите на Друштвото. За сите состаноци што се одржаа во текот на деловната 2025 година се изготвени соодветни записници, од каде што може да се констатираат и одлуките на одборот. Одлуките што се донесени од одборот се соодветно спроведени во Друштвото, како и пред надлежните органи.

## **5.2 Управен одбор**

Членовите на Управниот одбор управуваат со Друштвото, обезбедуваат Друштвото да работи во согласност со правилата за управување со ризик, во согласност со одредбите од Законот за супервизија на осигурувањето, вршат контрола над ризиците од работењето, обезбедуваат Друштвото соодветно да ги води трговските книги и другата сметководствена документација, ги вреднуваат ставките во деловните биланси и изготвуваат периодични и годишни извештаи. Организационата поставеност, како и работењето на Управниот одбор во Друштвото, се во целост во согласност со позитивните прописи.

Со измените на Статутот на Друштвото на 09 јули 2024 година, составот на Управниот одбор беше проширен на пет члена. Согласно Решение донесено од Надзорниот одбор на 19 ноември 2024 година, соодветната промена беше регистрирана во локалниот регистар на трговски друштва. Од тој датум, Управниот одбор работеше во следниот состав:

- Г-дин Бошко Андов, Претседател на Управниот одбор;
- Г-дин Климе Попоски, Потпретседател на Управниот одбор;
- Г-ѓа Весна Ѓорчева, Член на Управниот одбор;
- Г-ѓа Татјана Димов, Член на Управниот одбор;
- Г-дин Озрен Марјановиќ, Член на Управниот одбор.

По усвојувањето на соодветната Одлука од страна на Надзорниот одбор, беше извршено соодветно ажурирање во Трговскиот регистар при Централниот регистар на РСМ. Поточно, формално беше евидентирана оставката на Г-дин Климе Попоски,

Потпретседател и Член на Управниот одбор. Од 03.06.2025 година, Управниот одбор на Друштвото работи во следниот состав:

- Г-дин Бошко Андов, Претседател на Управниот одбор;
- Г-ѓа Весна Ѓорчева, Член на Управниот одбор;
- Г-ѓа Татјана Димов, Член на Управниот одбор;
- Г-дин Озрен Марјановиќ, Член на Управниот одбор.

Претседателот на Управниот одбор на Друштвото истовремено го носи и називот Генерален директор на Друштвото и е лице со неограничени овластувања во внатрешниот и надворешниот промет, согласно Статутот на Друштвото.

Заради одржување и унапредување на пазарната позиција и зачувување на конкурентноста на Друштвото на пазарот, во текот на деловната 2025 година Управниот одбор редовно ги следеше сите состојби во осигурителната дејност и детално ги разгледуваше извештаите од работењето на другите осигурителни друштва презентирани од регулаторот и од Националното биро за осигурување. Управниот одбор постојано ги следи ликвидноста и солвентноста на Друштвото, резервите утврдени со Законот за супервизија на осигурувањето, приемот во осигурување и решавањето на отштетените побарувања, кои претставуваат и најбитни елементи за успешно функционирање на Друштвото. Од посебен интерес за органот на управување претставуваат и директивите на Европската Унија што се однесуваат на регулација на пазарот на осигурување.

Во рамките на своите овластувања, во деловната 2025 година Управниот одбор презеде голем број активности, пред сè преку донесување одлуки, акти и издавање исправи со кои се утврдуваат и се уредуваат деловните политики и стратегии во работењето. При донесувањето на одлуките Управниот одбор соодветно ги следеше и ги применуваше одредбите од позитивните прописи. Управниот одбор ги презеде сите непоходни подготвителни дејства поврзани со функционирањето на внатрешната ревизија и на органот на надзор. Навременото информирање на Надзорниот одбор обезбеди оперативна функционалност и конкретна ефективност на надзорот. Во периодот што измина Управниот одбор обезбеди безрезервна поддршка на организациските единици и на вработените при учество во различни проекти и постапки, комуникација со државните органи (органите на државната управа) и со единиците на локалната самоуправа.

Во периодот од 01.01.2025 година до 31.12.2025 година Управниот одбор на Друштвото одржа вкупно 44 седници. Сите членови на Управниот одбор дадоа адекватен и значителен придонес во функционирањето на одборот.

Сите одлуки на одборот се усвоени во транспарентна постапка и поткрепени со неопходната документација. За сите состаноци што ги одржа Управниот одбор се составени соодветни записници, кои се потпишани од сите членови на Управниот одбор, како што е предвидено според локалните закони. Активностите на Управниот одбор придонесоа во деловната 2025 година Друштвото да работи успешно.

## **6. Внатрешна и надворешна ревизија**

### **6.1 Внатрешна ревизија**

Интерната ревизија на Друштвото, во согласност со годишниот план за работа, во текот на 2025 година изврши 7 редовни и 2 вонредни ревизии, со што се опфатија сите клучни функции во работењето на Друштвото.

Од извршените ревизии произлегоа 7 седум средноризични наоди и еден ниско ризичен наод. Утврдени беа и одреден број на нематеријални отстапувања за кои беа веднаш договорени корективни активности или истите беа корегирани најбрзо по завршувањето на ревизиите.

Ревизорските мислења за сите ревидирани функции на Друштвото беа „Одлично“, и „Слабо“ (само за обласитите предмет на двете вонредни ревизии и кои се однесуваа на активности извршени во минатите неколку години), што значи дека функционирањето на имплементираните интерни контроли во тековната работа на ревидираните функции на Друштвото беше оценето како ефективно во сите материјални аспекти.

Договорените и доспеани активности со менаџментот за елиминирање на утврдените наоди од претходните периоди беа завршени на предвидениот начин и во предвидените рокови.

## 6.2 Надворешна ревизија

Надворешен ревизор за 2025 година беше Друштво за ревизија КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје, со ЕМБС: 5078899, ЕДБ: 4030996107850 и седиште на ул. „ Филип Втори Македонски бр.3“ ТЦ Соравија 7 кат, 1000 Скопје.

Ревизорот е избран со одлука на Акционерско Собрание бр. 02-23135/8 од 04.06.2025 година. Во согласност со одредбите од Законот за супервизија на осигурувањето, Агенцијата за супервизија на осигурувањето донесе решение УП1 14-2-127 од 19.06.2025 година, со кое издаде согласност Друштвото за ревизија КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје да изврши ревизија на финансиските извештаи за деловната 2023 година.

## 7. Актуарска потврда

Конечното мислење за состојбата на друштвото за осигурување прикажана во финансиските извештаи и годишниот извештај за работењето е:

а) позитивно                      б) мислење со резерва                      в) негативно

Позитивното мислење за состојбата на друштвото за осигурување прикажана во финансиските извештаи и годишниот извештај за работењето се дава врз основа на следното:

- Проценката на техничките резерви и пресметката на премиите се во согласност со регулативата, усвоените акти на Друштвото и начелата на актуарската професија.
- Друштвото ги применува усвоените услови и тарифи во својата работа.
- Капиталот на Друштвото го надминува потребното ниво на Маргина на солвентност и Гарантниот капитал, во согласност со законските прописи и актите на деловна политика на Друштвото.
- Друштвото остварува добар степен на ажурност во решавањето на штети, како и во исплатата на веќе ликвидирани штети.
- Друштвото во 2025 година има остварено позитивен финансиски резултат.

Друштвото има конзистентна политика за управување со ризикот од резервирање т.е има воспоставено редовен актуарски циклус за проценка на техничките резерви, вклучувајќи анализа на моделите, податоците, методите и претпоставките кои се дел од нив, бруто

и нето од реосигурување. На редовна основа се спроведува тестирање на проценките на резервите од претходните периоди и доколку има потреба се корегираат моделите.

Друштвото има внимателен пристап на резервирање подолг период, со посебен акцент во класите со долг опаш каде е определена позначителна маргина за неповолни отстапувања, имајќи ги во предвид природата на развојот на штетите во тоа портфолио.

Со крајот на 2025 направени се анализа на сензитивност и стрес тест на определени претпоставки, кои произлегуваат од реални сценарија, релевантни за портфолиото на Друштвото. При тестирањето е утврдено дека само значителни промени на претпоставките и шокови предизвикани од големи штети во комбинација со природни непогоди во текот на една година би имале значително влијание на капиталот на Друштвото и остварувањето на неговата бизнис стратегија.

Имајќи ја во предвид висината на сопствениот капитал, како и политиката во однос на формирање на техничките резерви, Друштвото може редовно и долгорочно да ги исполнува сите свои обврски по договорите за осигурување и евентуалните загуби поради ризиците кои произлегуваат од работите на осигурување кои ги извршува.

Датум: 13.03.2026

Потпис: Гордана Миноска

## **8. Деловна политика и цели на Друштвото**

### **8.1. Цели на Друштвото**

Главни цели на МАКЕДОНИЈА осигурување АД Скопје – Виена Иншуренс Груп се остварување на нето-добивка преку извршување на дејноста осигурување, како и преку пласирање или инвестирање на средства, задоволување на сите обврски кон клиентите и другите корисници на осигурувањата, како и успешно раководење, едуцирање и усовршување на вработените и на другите вклучени што го застапуваат Друштвото.

Главните насоки на дејствувањето на Друштвото за исполнување на главните цели ќе бидат:

- максимална присутност на пазарот на осигурување, парите и капиталот;
- проширување на портфолието на осигурување и зголемување на квалитетот на портфолието;
- зголемување на квалитетот на услугите во осигурувањето;
- релативно смалување на трошоците на работење;
- оптимално пласирање на вишокот на ризик во соосигурување и реосигурување заради зачувување на стабилноста на портфолието;
- ефикасно прибирање, користење, пласирање, инвестирање и вложување на финансиските средства со оптимална нивна сигурност и адекватна евиденција;
- одржување на ликвидност и солвентност;
- унапредување на вкупната организација на Друштвото,
- како и на технологијата на работењето.

## 8.2. Стратегиски насоки на развој:

- континуиран, динамичен и стабилен развој со зголемување на економската сила на Друштвото базиран на трајно позитивен финансиски резултат во работењето;
- одржување на трајна соевентност и ликвидност над просекот на пазарот на осигурување во Република Северна Македонија;
- постојано унапредување на ефикасноста и на рационалноста во користењето на средствата за осигурување, унапредување на организацијата на работа, без нарушување на секојдневното работење на друштвото;
- намалување и постепено елиминирање на субјективните, како и намалување на зависноста од објективните фактори што влијаат врз растот и развојот на осигурувањето во Друштвото;
- соодветно развивање на стручноста, работните навики и креативните способности на работниците во Друштвото, со што ќе се влијае врз унапредување на квалитетот на работењето.

## 8.3 Успешност во работењето

Врз основа на изнесените цели и правци на развој, особено ќе се води грижа за остварување на следните критериуми во успешноста на работењето:

- оптимален позитивен финансиски резултат во однос на вкупниот приход и особено во однос на премијата за осигурување;
- одржување на нивото на техничкиот резултат што овозможува позитивен финансиски резултат, односно нето-добивка стимулативна за акционерите;
- ефикасност во обработката на штети, односно бројот на решените штети во однос со бројот на пријавени;
- релативно смалување на трошоците на работење во однос на вкупниот приход;
- зголемување на премијата по вработен во Друштвото;
- зголемување на остварениот приход од инвестирање на расположивите средства за пласман и инвестирање.

## 8.4 Стабилна солвентност и ликвидност

Друштвото особено ќе води сметка за својата ликвидност, законски дозволеното покрите на техничките резерви и ажурно извршување на сите доспеани и идни обврски.

Во своето работење Друштвото ќе се придржува до сите економски, осигурителни и актуарски начела за успешно работење, како и на сите законски и други нормативни акти (инструменти на работа) што го регулираат осигурителното покрите.

## 9. Анализа на работата на Друштвото

### 9.1 Прием во осигурување

Секторот го организира и го спроведува своето работење преку преземање ризици и обезбедување на соодветно реосигурително покрите на начин и со мерки што обезбедуваат стабилност и профитабилност на одделните портфолија и остварување позитивен технички резултат во работењето во целина. И во 2025 година, Друштвото продолжи со стабилно, солвентно и профитабилно работење, прилагодувајќи ја

стратегијата за прием во осигурување на актуелните движења во неживотното осигурување.

Според податоците за полисирана премија по видови осигурување 2025/2024, најголемиот процентуален пораст е евидентиран во класата незгода (+20,8%), додека раст е забележан и кај здравственото осигурување (+1,9%), моторните возила - каско (+5,4%), општото осигурување од одговорност (+4,8%) и категоријата останато (+7,7%). Овие движења упатуваат на диверзификација на портфолиото и на задржување на побарувачката за доброволни и дополнителни видови осигурување.

Осигурувањето на имот останува еден од позначајните сегменти во портфолиото, со благо намалување на полисираната премија (-2,8%). И покрај тоа, Друштвото ја задржува силната позиција во овој сегмент, со фокус на квалитетна заштита на имотот на осигурениците, соодветна селекција на ризици и зачувување на позитивен технички резултат.

Во осигурувањето на моторни возила, и во текот на 2025 година продолжи усогласувањето на стратегијата за продажба со цел постигнување контролиран и профитабилен раст. Кај каско осигурувањето е остварен пораст на полисираната премија од 5,4%, додека кај АО (вкупно) е забележано намалување од 6,0%, што упатува на повнимателно управување со портфолиото, ценовната дисциплина и насоченост кон профитабилност наместо кон номинален раст.

Кај другите класи на осигурување продолжи трендот на задржување на клиентите со овозможување квалитетни и приспособени решенија кон потребите на осигурениците. Порастот кај општото осигурување од одговорност и кај останатите класи укажува на постепено проширување на интересот за покритија што обезбедуваат поширока заштита на физичките и правните лица.

Со цел развој и подобрување на постојните производи, како и приспособување кон потребите на пазарот, во текот на 2025 година беа направени измени и дополнувања на одделни услови за повеќе видови осигурувања. Подготвувањето на приспособени понуди според специфичностите на клиентите и понатаму претставува значаен дел од работата на Службата за преземање ризици. Дополнително, преземачите на ризик се задолжени и за следење на остварените технички резултати на ниво на одделни клиенти, ризици и на ниво на целокупните портфолија.

Воедно, на пазарот на неживотно осигурување сè поизразени стануваат и неколку нови аспекти, како што се забрзаната дигитализација на продажбата и обработката на штети, поголемите очекувања на клиентите за брза и едноставна услуга, зголеменото значење на користењето податоци и автоматизирани алатки во проценката и сервисирањето, како и потребата од внимателно следење на климатските, сајбер и инфлаторните ризици, кои можат директно да влијаат врз зачестеноста и висината на штетите. Во такви услови, Секторот за прием во осигурување, преку начинот на организирање на работата, ефикасноста и посветеноста на вработените, како и преку соодветното одговарање на потребите на клиентите за различни видови осигурувања, има значајна улога во остварувањето позитивен технички резултат во работењето на Друштвото. Во услови на сè поизразена пазарна конкуренција, ценовни притисоци, повисоки трошоци за поправки и замена на оштетен имот, како и растечки очекувања за дигитална достапност и брзо сервисирање, дополнително се зголемува значењето на селективниот прием во осигурување, соодветното реосигурување и активното управување со портфолиото, при што се очекува главните параметри за успешност на Друштвото и понатаму да се движат во позитивна насока.

## Полисирана премија по видови осигурување 2025/2024



### 9.2 Продажба

#### Продажба преку надворешни дистрибутивни канали

Продажбата преку надворешните дистрибутивни канали се одвива преку три сегменти за кои се соодветно одговорни три регионални менаџери :

- неагентска продажба
- агентска продажба – регион исток
- агентска продажба – регион запад

#### Неагентска продажба

Во 2025 година како примарна задача си поставивме да го стабилизираме портфелот после годината на присоединувањето на ВИНЕР – Виена Иншуренс Груп АД Скопје.

Неагентската продажба во 2025 година оствари бруто полисирана премија во висина од 548.9 мил. денари што е за 8.2% поголема во однос на 2024 година, а претставува 24% од целокупниот портфел на компанијата.

Организациски службата ја покрива работата со:

- Осигурителни брокерски друштва;
- Банки (застапништво на Комерцијална Банка АД Скопје)
- Туристички агенции;

Успешната соработка со брокерските друштва продолжи во 2025 година. Продажбата преку брокерските осигурителни друштва се интензивираше во скоро сите сегменти каде најголем предизвик беше зголемување на премијата при обнова на полисите во имотните класи на осигурување .

Од незадолжителните класи на осигурување, раст се бележи кај повеќе класи на осигурување. Имотното осигурување има раст од 13,8%, транспортното осигурување има раст од 44%, здравствено осигурување е со раст од 6,8% а каско осигурување е со раст од 37%.

Пад се бележи кај задолжителните осигурување и тоа 2% кај автомобилската одговорност додека пак кај граничното осигурување имаме пад од 7,5 пати. Причина за ова е прекинот на соработка со два брокери.

Продажбата на хипотекарни домаќински и имотни како и кредитни каско полиси се одвиваше преку промоторот за продажба преку банки. Нашата компанија има склучено договори за продажба на овие видови на осигурување преку една банка и едно брокерско друштво и тоа

- Комерцијална банка
- Прокредит банка (продажбата се одвива преку два брокери)
- Во 2025 година продажбата преку Комерцијална банка како дистрибутивен канал изнесува 48 мил.денари и бележи раст од 9% во однос на 2024 година. Во самата структура најголем раст има кај осигурување домаќинство и тоа од 2.6 мил. денари во 2024 година на 3.5 мил. денари во 2025 година што е раст од 34.6%.

Продажбата преку Прокредит банка (застапувана од два брокери) и во 2025 година продолжи со ист интензитет без промени во однос на 2024 година.

Работењето со туристичките агенции 2025 година се одвиваше преку промоторот за патничко осигурување кој е одговорен и за продажбата на патничко осигурување и за брокерски друштва.

Продажбата на патничко осигурување преку туристички агенции во 2025 година бележи раст од 25% во однос на 2024 година .

### **Продажба преку агенции за застапување западен регион**

Годишниот извештај се однесува за реализираните активности и постигнати резултати во 2025 година. Ова е релативно успешна година не успеавме да ја постигнеме рамката на планирани деловни резултати но успеавме да постигнеме резултати на исто ниво споредено со минатата година.

Основна стратешка цел на западниот регион беше :

- остварување на планот за 2025 година
- наплата на премија
- зголемување на бројот на застапници и јакнење на надворешната продажна мрежа
- анализа на пазарот и следење на потребите на осигурениците

Во деловната 2025 година оствари вкупна полисирана премија во износ од 227.8 мил. мкд. Во однос на минатата година имаме незначителен пораст. Во структурата на портфелот и понатаму водечка врста на осигурување е задолжителното осигурување со 33%. Наплатата на премијата во 2025 година е на ниво на 2024 година.

Продолжија напорите околу процесот на градење на сопствена надворешна продажна мрежа и јакнење на сопствениот потенцијал преку:

- градење на активна структура за продажба
- задржување на постојните и придобивање на нови застапници кои се продажно ориентирани и активни во градење на сопствена продажна мрежа

- континуиран процес на едукација и менторство на надворешни застапници а под директен мониторинг на интерни координатори.
- отварање на продажни места согласно потребите на пазарот и стратегијата на компанијата.

Во планот и проекцијата за 2026 година наш приоритет претставува:

- остварување на планот - зголемен за 10%
- раст на осигурителното портфолио
- ширење на продажната мрежа

Се надеваме, со добро поставена стратегија во работењето во 2026 година успешно да се реализираат поставените цели и задачи.

### **Продажба преку агенции за застапување источен регион**

Планот кој го поставивме за 2025 година однапред изгледаше прилично амбициозен но со креативен и прилично посветен пристап на сите членови на тимот успеавме да го оствариме.

Полисиравме премија во износ од 563.5 мил. денари што е за околу 116 мил. денари повеќе од остварувањето во 2024 година.

За ваквото зголемување придонесе порастот во скоро сите класи на осигурување, но најмногу имавме пораст во незгодата, индустријата како и во класата моторни возила, во делот на автомобилска одговорност и зелениот картон.

Продукцијата во автомобилската одговорност заедно со зелената карта е вкупно зголемена за нешто повеќе од 7.6%, односно од 101.6 мил. денари во 2024 на 109.4 милиони во 2025 година, или за околу 1240 полиси повеќе.

Со оглед на претходниот фокус кон здравственото осигурување и остварените планови, во 2025 година немавме простор за позначајни активности па затоа продукцијата во таа класа на бизнис остана во рамките на минатогодишната.

Наплатата на премијата е во рамките на очекуваното.

### **Внатрешната продажна мрежа**

Во 2025 година внатрешната продажна мрежа оствари значителен напредок, постигнувајќи раст на премијата од 16,1%, што е над пазарниот просек.

Подружниците останаа носител на продажбата, додека банкоосигурителниот канал и сегментот на продажба преку тендери придонесоа за дополнително диверзифицирање на изворите на приход.

Фокусот беше ставен на стабилизација на продажните процеси, подобрување на оперативната ефикасност и обезбедување одржлив раст на премијата.

Продажните активности и понатаму се насочени кон сегментот на население, малите и средни претпријатија, како и правните субјекти финансирани со буџетски средства.

Вкупната премија реализирана преку овој канал достигна 847,6 мил.денари, што претставува раст од 16,1% во однос на 2024 година, што преставува раст над пазарниот просек за 2025 година.

Внатрешната продажна мрежа функционира преку три основни канали:

1. Подружници – организирани во четири регионални целини
  - Скопски регион – 245,5 мил. денари (36%)
  - Западен регион – 162,2 мил. денари (24%)
  - Источен регион – 142,3 мил. денари (21%)
  - Вардарско-Пелагониски регион – 139,4 мил. денари (20%)

Подружниците остануваат најзначајниот продажен канал, со реализирана премија од 689,3 мил.мкд, што претставува раст од 11,8% на годишно ниво.

2. Шпаркасе Банка АД Скопје и Шпаркасе Лизинг ДОО Скопје – како наши стратешки групациски партнери

Соработката со Шпаркасе Банка АД Скопје и Шпаркасе Лизинг ДОО Скопје продолжи да се развива и во 2025 година, при што беше реализирана премија од 45,8 мил.денари, што претставува раст од 12,4%, што дополнително го потврдува потенцијалот на банкоосигурителниот модел како важен канал за раст.

3. Правни лица финансирани со буџетски средства (тендери)

Во 2026 година, внатрешната продажна мрежа ќе го насочи својот развој кон продуктите за лица, со посебен фокус на здравственото осигурување, кое претставува сегмент со значителен потенцијал за раст. Истовремено, и фокус на сегментот на доброволно осигурување на имот, преку проширување на понудата за осигурување на домот и семејството на нашите резидентни клиенти.

### **9.3 Штети**

#### **Пријавени штети**

Ако направиме споредба со минатата година бројот на пријавени штети во 2025 година е зголемен во патничко осигурување за 12,53% и здравствено осигурување за 1,32% додека бројот на пријавени штети каско се намалува 19,27%, А/О 21,48%, незгода 21,20% и имоти 28,46%. Намалувањето на вкупниот број на пријавени штети во 2025 во однос на 2024 година изнесува 2523 штети или намалување од 7,63%.

#### **Ликвидирани штети**

Истиот тренд се рефлектираше и кај бројот на ликвидирани штети, ако направиме споредба со минатата година бројот на ликвидирани штети е зголемен и тоа здравствено 2,88% и патничко за 26,64% додека намалување има во класите А/О 9,78%, Имот 20,91%, Незгода 13,56%, Каско 7,33%. Намалувањето на вкупниот број на ликвидирани штети во 2025 година во однос на 2024 година изнесува 2,23%.

#### **Резервирани штети**

Бројот на резервирани штети, ако направиме споредба 2025 година во однос на 2024 година е намален во сите класи и тоа здравствено 55,87%, А/О 8,77%, Имот 18,40%, Незгода 35,14%, Каско 26,73%, а зголемување на резервираните штети се бележи кај патничкото осигурување и тоа за 46,74%. Намалување на вкупниот број на резервирани штети во 2025 во однос на 2024 година изнесува 16,89%.

Во текот на 2025 година најголема штета која ја ликвидиравме и исплативме е со износ од 20,2 милиони денари и е настаната како последица на паѓање удар или навлегување на страно тело, а оштетена е транспортна трака од главниот транспортен систем во рудникот Суводол кој е во склоп на РЕК Битола.

Во наредната 2026 година и понатаму ќе продолжиме со развивање на работната способност и капацитет на вработените, а се со цел на се поголемо приближување на нашата услуга кон потребите на клиентите. Исто така ќе продолжиме со веќе започнатиот процес на дигитализација на пријавувањето на штети се до конечно опфаќање на сите видови на осигурување преку нашата веб страна и мобилни телефони. Исто така ќе ги засилиме напорите во справување и откривање на осигурителна измама со автоматизацијата на процесот кај сите штети.

### **Спорови по штети и регреси**

Сектор за спорови по штети и регреси е надлежен за водење на судски спорови каде Друштвото е тужено за надомест на штета по сите видови штети, по основ на тужби од работен однос, спорови кои произлегуваат од склучени договори како и спорови кои Друштвото ги поднесува за остварување на побарување од регресни должници и други спорови каде Друштвото е тужен или се јавува како тужител. Секторот за спорови по штети и регреси својата надлежност за водење на судски спорови ја остварува преку полномошниците за кои законскиот застапник им делегира дел од своите овластувања со полномошно. Тие го застапуваат Друштвото во судовите и другите правосудни институции и државните органи на цела територија на Република Северна Македонија.

Секторот ги надгледува и координира и судските спорови кои се водат надвор од државата, а кои непосредно ги водат коресподентите на компанијата. Секторот за спорови по штети и регреси ги контролира и одобрува сите договори каде Друштвото се јавува како договорна страна со трети лица. Контролата се состои во смисла дали договорите се во согласност со позитивните законски прописи со Република Северна Македонија и во согласност со деловната политика на Друштвото.

Полномошниците во судските постапки ги застапуваат интересите на Друштвото водејќи сметка за економичноста на постапката и целисходноста на истата, односно да не го изложуваат друштвото на непотребни трошоци и да постапуваат во рокови утврдени со закон. Полномошниците во своето работење се однесуваат професионално и совесно кога застапуваат пред надлежните судови и органи, имаат професионален и коректен однос спрема колегите од спротивните страни, како и спрема судовите и државните институции во РМ. Полномошниците од Секторот за спорови по штети и регреси ја претставуваат компанијата пред надлежните институции и истите избегнуваат судир на интереси, неетички однесувања и други работи кои можат да го загорзат угледот на Друштвото.

Основни начела на однесување на полномошниците се: професионалноста, принципите на правилно и чесно работење, принципот на тимска работа, унапредување на квалитетот на работата и континуирано усовршување преку обуки.

Во текот на 2025 година против Друштвото се поднесени 308 тужби по однос на штети, од кои за наша одговорност се 284, а 24 тужби се за услужни штети (НН-8 и ЗКУГ-16):

<b>Основ по на вид осигурување</b>	<b>вкупно</b>
<b>автомобилска одговорност</b>	251

<b>осигурување од последици на несреќен случај – незгода</b>	20
<b>имотни осигурувања</b>	6
<b>одговорност</b>	2
<b>каска</b>	4
<b>здравствено осигурување</b>	1
<b>вкупно</b>	284
<b>неосигурени возила- служни</b>	8
<b>странско возило, зелена карта- служни</b>	16

Во текот на 2025 година Секторот поднесе 266 тужби против регресни должници.

### 9.5 Човечки ресурси

Во текот на 2025 год. во Секторот за човечки ресурси најголем дел од активностите беа поврзани со прилагодување на актите на Друштвото од областа на работни односи, како и на апликациите што се користат во Секторот. Потребата за овие прилагодувања произлезе од присоединувањето на ВИНЕР - Виена Иншуренс Груп АД Скопје кон МАКЕДОНИЈА осигурување АД Скопје.

Иако во 2024 г. беше усвоен нов Правилник за организација и систематизација на работните места, органите на надзор и управување на Друштвото констатираа дека е потребна понатамошна промена на организационата структура на Друштвото. Со промените се укинаа или реорганизираа дел од секторите и службите во Друштвото, а се пристапи и кон окрупнување на продажните канцеларии преземени од Винер - Виена Иншуренс Груп АД Скопје. Тоа услови и ревидирање на систематизацијата на работните места во Каталогот на работни места.

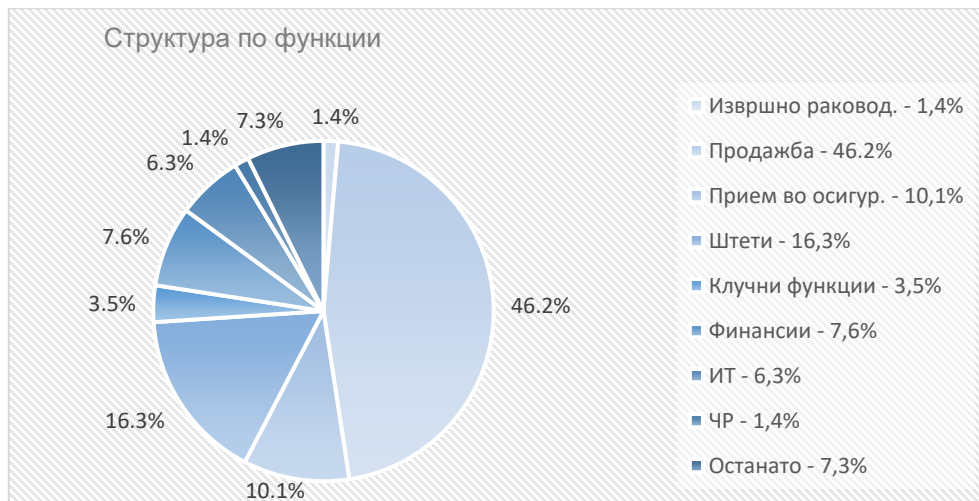
И во текот на 2025 година се спроведуваа активности за развој на знаењата, способностите и вештините на вработените. Беа организирани и одржани повеќе од 40 интерни и екстерни обуки на теми од областа на осигурување, ревизија, актуарство, компјутерски вештини и сајбер безбедност, информатичка технологија, континуирано професионално усовршување и безбедност и здравје при работа. Во втората половина од годината беше организирана и мини-академија за менаџерски и лидерски вештини, наменета за сите новоназначени раководни лица по спроведувањето на организационите промени во претходната година.

ВИГ Холдинг повторно го организираше Детскиот камп на ВИГ и децата на вработените во нашето Друштво се натпреваруваа за најдобра фотографија на тема „Што значи пријателството за мене?“. Тие што се квалификуваа добија можност да присуствуваат две седмици на планински камп за млади во Австрија, каде покрај учество во игри, спортски активности и забава, беа дел и од активности од областа на општествена одговорност.

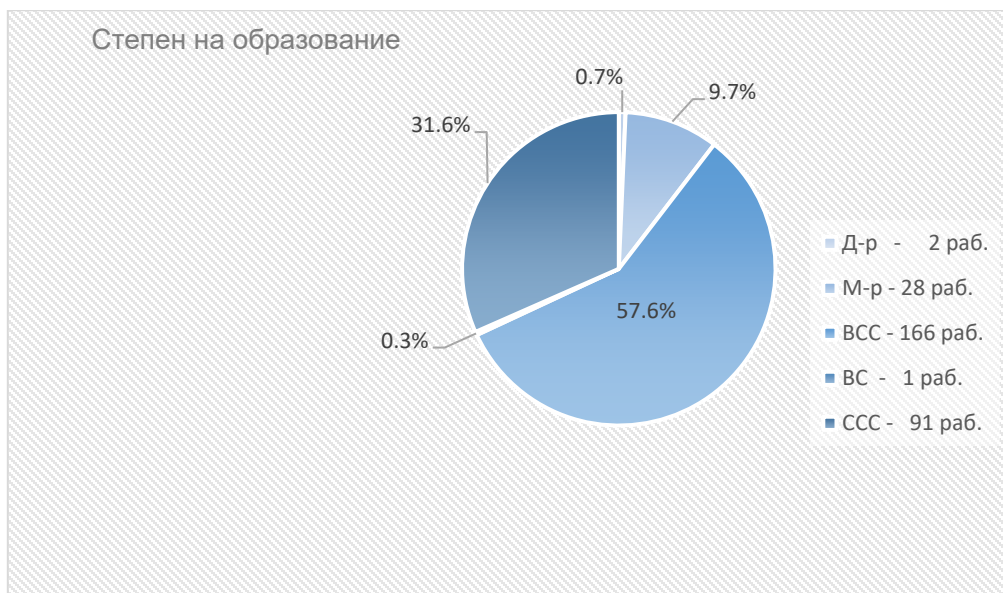
Освен Детскиот камп за млади до 14 години, Групацијата ВИГ овозможи учество и на деца на вработените од 14-17 годишна возраст на EYFON Младинските денови, организирани во соработка со Европскиот младински форум од Нојмаркт (EYFON). Младите што се квалификуваа за учество имаа можност, покрај забавните активности и екскурзии, да присуствуваат и на фасцинантни работилници, дискусии и предавања за млади.

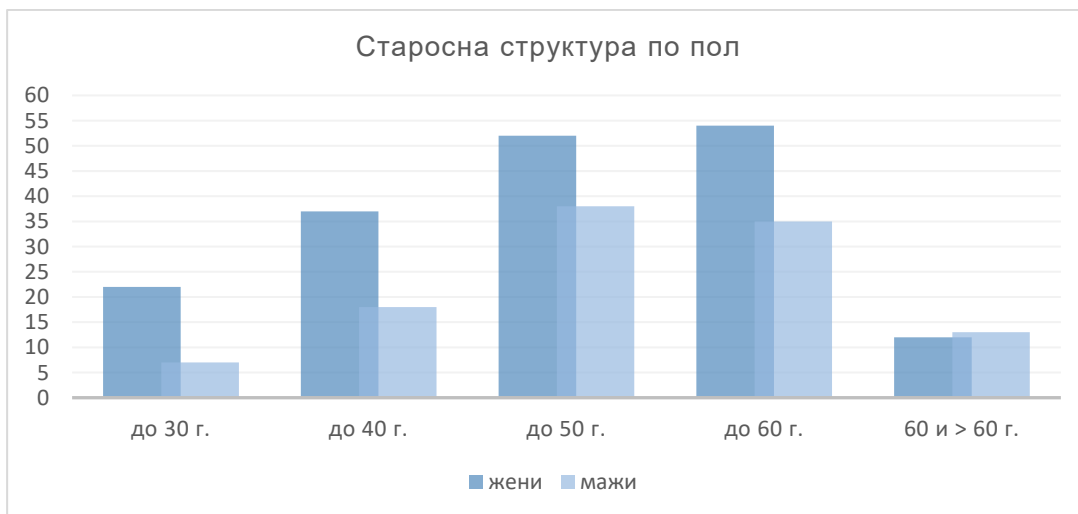
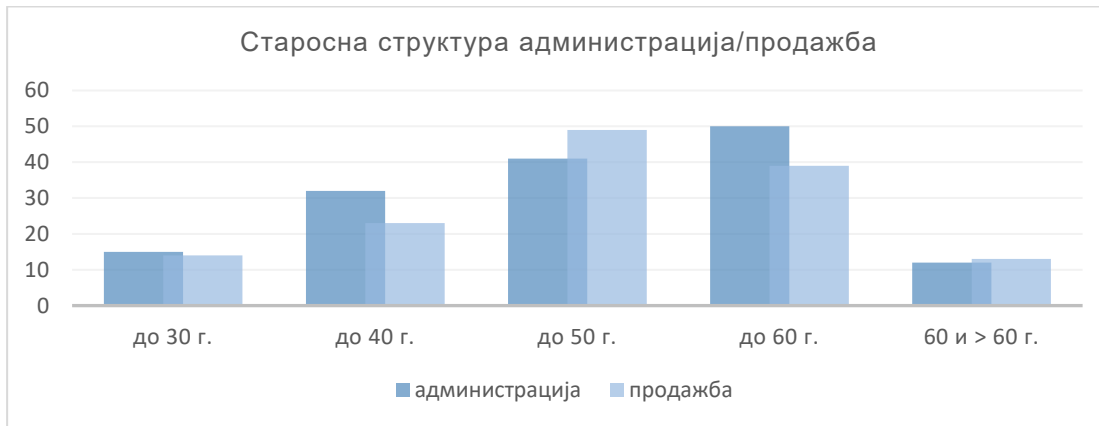
Промените во работната сила во текот на 2025 г. беа поголеми во однос на претходните години, но сепак движењето на работната сила искажано преку стапката на флукуација на работната сила беше во рамките на планираниот перцентил од 10%.

Вкупниот број на вработени во Друштвото на 31.12.2025 година е 288, од кои 138 се вклучени во функцијата продажба и 150 во другите функции на Друштвото.



Структурата на вработените во Друштвото, од аспект на степенот на образование, возраст и пол, е следната:





## 9.6 Информатичка технологија

Основна функција на Секторот за информатичка технологија во друштвото е поддршка на бизнисот за ефикасно и успешно работење преку:

- овозможување и учество во реализација на планот и на стратегијата на Друштвото,
- спроведување на корпоративните и компаниски процеси и процедури и
- обезбедување доверливост, достапност и интегритет на податоците.

Секторот за информатичка технологија е димензиониран според потребите на деловните процеси во Друштвото и има цел навремено и комплетно да се процесираат сите информации и документи релевантни за работењето на Друштвото.

Во текот на 2025 година се направени надзорни проверки на следните ИСО сертификати - ISO 27001:2022 - меѓународен систем за управување со безбедност на информациите, ISO 22301:2019 - меѓународен систем за управување со континуитет во работењето, ISO 22701:2019 - меѓународен систем за управување со информации за приватност. Надзорни проверки за трите сертификати се направени во 07/2025 и 10/2025.

Секторот за информатичка технологија функционира ја остварува работејќи во повеќе правци:

- достапност на ИТ-сервисите од 100% за 2025 година;
- развој и одржување на апликативен софтвер;
- развој и одржување на базата на податоци, системски софтвер, хардвер, меил и мрежи;
- примена на ИТ-политика за безбедност според стандардите на ВИГ групацијата;
- управување на ИТ преку следење на ИТ-проекти и ресурси и функционирањето на УОСИТ (Управен одбор на Секторот за информатичка технологија);
- усогласеност на ИТ-работењето со локалната законска регулатива;
- остварување на ИТ-планот на трошоци со 104,5%;
- ИТ - планот за капитални набавки е остварен со 13,92%.

**Поважни проекти на кои ИТ работеше во текот на 2025 се:**

- Автоматско генерирање на извештаи за АСО од ГДС
- Додавање на архивски број на документите преку МБА
- Е-документи за седници на УО за ВИНЕР
- ВЕБ Апликација за продавници
- ВЕБ апликација за помош на пат – ОРИКС
- Поврзување преку АПИ со ИЦП ВИГ платформа
- Е-документи за годишен одмор
- Имплементација на ВИ за автоматско плаќање на фактури за одржување
- Имплементација на ВИ за медицински протоколи
- Имплементација на ВИ за отштетни случаи за лекови
- Редизајн на ВЕБ апликации во понова ОРАКЛ АПЕКС Технологија ( ПЈП, Индивидуална незгода, Транспорт, Домаќинство, Хипотекарни полиси за КБ, Патничко, Лист на покритие )

**Реализирани се и повеќе инфраструктурни и проекти од аспект на ИТ безбедноста:**

- Спроведување на активности како составен дел од CDC проектот во поглед на пратење на сите промени кои настануваат ИТ системот на компанијата од безбедносна и структурна страна и нивно менаџирање со цел стабилно и хармонично работење на истиот.
- Реализирана е миграција на побрза и побезбедна оптичка интернет конекцијата во продажните канцеларии во градовите Куманово, Тетово, Гевгелија и Струга.
- Реализирана е миграција на најнова верзија на оперативниот систем на доменските контролери заради застареност и престанок на поддршка на претходната верзија.
- Реализирана е миграција на најновата верзија на Office 365 платформата заради застареност и престанок на поддршка на претходната верзија.

## **10. Образложение кон постигнатите резултати**

МАКЕДОНИЈА осигурување АД Скопје - Виена Иншуренс Груп во периодот од јануари - декември 2025 година оствари позитивен финансиски резултат во износ од 52,8 мил. денари пред оданочување. Во истиот период 2024 година оствари негативен финансиски резултат во износ од 6,9 мил. Денари пред оданочување.

Во тековната 2025 во однос на истиот период 2024 година има зголемување кај вкупните приходи но, кај вкупните расходи има намалување. Вкупните приходи во 2025 година се зголемени за 1,2% додека кај вкупните расходи бележат намалување од 1,9%. Во структурата на вкупните приходи најголемо учество се должи на бруто заработена премија која изнесува околу 77% од вкупните приходи.

Бруто-полисираната премија во 2025 година бележи пад во однос на минатата година од 1.5%, односно 35.5 мил. денари, од кои намалување од 55 мил. денари кај осигурувањето од автомобилска одговорност и тоа продажба преку брокерските друштва. Дополнително, кај имотните класи има намалување од 28,3 мил. денари кое е предизвикано поради необновување на полисите кај осигурениците каде што има забавена наплата. Ефектот се нетира со зголемувањето кај здравственото осигурување и осигурувањето од незгода во износ од 39,3 мил. денари. Кај останатите класи е стабилен портфелот во текот на 2025 година.

Најголемо движење во вкупните расходи бележат трошоците од настанати штети. Кај бруто исплатените штети има намалување од 14,8 мил. денари. Најмногу кај моторните класи и тоа кај осигурувањата од автомобилска одговорност и осигурување на моторни возила (каска) во износ од 65,2 мил. денари. Од друга страна, има значително зголемувањето кај имотните класи и тоа кај осигурување на имот од пожар и природни непогоди од еден настан – во износ од повеќе милиони евра кој што се рефлектира кај бруто резервите за штети. И покрај значителното зголемување на бруто резервираните штети – имоти, нето ефектот кај оваа класа е значително понизок поради реосигурителните програми со кои се покриени нашите обврски по нив. Поради тоа вкупниот ефект кај настанатите нето штети по сите класи бележи намалување од 10,3% или во апсолутен износ 67,9 мил. денари и тоа најмногу во осигурувањата од автомобилска одговорност.

Во текот на 2025 година нема поголеми вложувања, продажба на материјални средства како и значаен отпис.

### **Сметководствени политики**

Во рамки на деловната 2025 година, преку примената на новиот Правилник за водење сметководство (Сл. весник на РСМ бр. 75/24), се имплементираше и МСФИ 16, со важност од 1 јануари 2025 година. Промената се однесува на сите лизинг-договори на Друштвото, освен на договорите кои се специјално исклучени според стандардот (краткорочни лизинзи, средства со мала вредност и договори надвор од опфат како истражување на минерали, биолошки средства, концесии и одредени лиценци). Целта е да се обезбеди дека корисниците на наем и давателите на наем даваат релевантни информации на начин кој веродостојно ги прикажува тие трансакции.

### **Дивиденда**

Во текот на 2025 година МАКЕДОНИЈА Осигурување АД Скопје – Виена Иншуренс Груп исплати дивиденда во износ од 90.078 мил. денари согласно дивидендниот календар.

## Кредитни задолжувања

Друштвото нема никакви кредитни задолженија.

## Исполнување на планот и очекувања за претстојниот период

Остварената бруто полисирана премија изнесува 2,280 мил. денари споредено со планот за бруто полисираната премија за 2025 година во износ од 2,270 мил. денари се надмина за 0,44%. Кај штетите, остварените штети во износ од 659,6 мил. денари го надминаа планираниот износ и тоа 5,9%.

Според планот за 2026 година очекуваме бруто-полисираната премија да изнесува 2,33 мил. денари како и добивка пред одданочување во износ од 122 мил. денари.

Остварениот нето финансиски приход во текот на 2025 година изнесува 97,9 мил. денари и е за 24% надминат во однос на планот за 2025 година што се должи на зголемувањето кај приходите од камати.

Компанијата работи со клиенти кои се долгогодишни корисници на нашите услуги. Превземените мерки и активности се во рамките на дефинираните процедури за наплата на премија како вонсудски така и судски спорови.

Во делот на приходи од вложување се очекува придвижување во согласност со макроекономското окружување.

Друштвото нема проблеми со солвентноста и ликвидноста. Сите обврски се исплаќаат во рамки на нивната достасаност. Раководството има мандат за спроведување на сите мерки и активности.

Друштвото има високи резерви на сигурност, како и вкупен капитал над законски пропишаниот износ и над потребниот износ на маргината на сигурност .

МАКЕДОНИЈА осигурување АД Скопје - Виена Иншуренс Груп  
УПРАВЕН ОДБОР

Претседател на Управен одбор  
Бошко Андов




Неревидирана  
годишна сметка

## **Неревидирана годишна сметка**

Годишната сметка на Друштвото се состои од билансот на состојба на 31 декември 2025 година, билансот на успех за годината тогаш завршена и објаснувачките белешки.

Формата и содржината на годишната сметка е регулирана во *“Правилникот за пропишување на формата и содржината на годишната сметка”* ("Правилникот") објавен во Службен весник на Република Северна Македонија.

Пропишаната форма и содржина на годишната сметка во Правилникот, се разликува од изискувањата за формата и содржината на финансиските извештаи изготвени во согласност со сметководствената рамка наведена во ревидираните финансиски извештаи. Последователно, постојат разлики во презентацијата на ставките од билансот на состојба и билансот на успех, и објаснувачките белешки во годишната сметка и ставките во ревидираните финансиските извештаи.

Годишната сметка на Друштвото беше надвор од опсегот на нашиот ангажман и не беше предмет на нашата ревизија. Последователно, ние не изразуваме мнение за истата.

ЕМБС: 04067037

Целосно име: Акционерско друштво за осигурување и реосигурување

МАКЕДОНИЈА Скопје - Виена Иншуренс Груп

Вид на работа: 600

Тип на годишна сметка: Сметка за неживотно осигурување

Тип на документ: Годишна сметка

Година : 2025

Листа на прикачени документи:

Објаснувачки белешки и други прилози

Финансиски извештаи

### Биланс на состојба

Ознака за АОП	Опис	Претходна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Нето за тековна година
1	-- АКТИВА: А. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (002+003)	10.170.407,00			5.924.706,00
3	-- Останати нематеријални средства	10.170.407,00			5.924.706,00
4	-- Б. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (005+008+009+010+011+012)	260.675.073,00			310.994.665,00
5	-- Недвижности (006+007)	218.429.632,00			275.046.539,00
6	-- Земјиште	12.961.701,00			12.961.701,00
7	-- Градежни објекти	205.467.931,00			262.084.838,00
8	-- Постројки и опрема	30.634.340,00			26.352.397,00
9	-- Транспортни средства	8.719.357,00			6.703.985,00
12	-- Останати материјални средства	2.891.744,00			2.891.744,00
13	-- В.ВЛОЖУВАЊА (014+015+021+040)	2.495.327.133,00			2.570.395.643,00
14	-- I.ВЛОЖУВАЊА ВО МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА КОИ НЕ СЛУЖАТ ЗА ВРШЕЊЕ НА ДЕЈНОСТА	290.799.384,00			240.705.361,00
15	-- II.ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА ВО ДРУШТВА ВО ГРУПА (016+017+018+019+020)	28.970.600,00			25.092.961,00
20	-- Останати финансиски вложувања во подружници, придружени друштва и заеднички контролирани друштва	28.970.600,00			25.092.961,00
21	-- III.ОСТАНАТИ ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА (022+034+035)	2.175.557.149,00			2.304.597.321,00
22	-- Вложувања во хартии од вредност (023+026+030)	1.349.051.791,00			1.426.147.546,00
23	-- Вложувања во хартии од вредност кои се чуваат до достасаност (024+025)	255.502.187,00			222.779.543,00
24	-- Должнички хартии од вредност со рок на достасување до една година	48.818.826,00			36.092.670,00
25	-- Должнички хартии од вредност со рок на достасување над една година	206.683.361,00			186.686.873,00
26	-- Вложувања во хартии од вредност расположиви за продажба (027+028+029)	1.093.549.604,00			1.203.368.003,00
28	-- Должнички хартии од вредност со рок на достасување над една година	1.093.293.604,00			1.202.968.003,00
29	-- Акции, удели и останати сопственички инструменти	256.000,00			400.000,00
35	-- Депозити, заеми и останати пласмани (036+037+038+039)	826.505.358,00			878.449.775,00
36	-- Депозити	826.104.078,00			878.433.609,00

<b>39</b>	-- Останати пласмани	401.280,00		16.166,00
<b>42</b>	-- Д. ДЕЛ ЗА СООСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ ВО БРУТО ТЕХНИЧКИТЕ РЕЗЕРВИ (043+044+045+046+047+048+049)	633.267.153,00		843.805.934,00
<b>43</b>	-- Дел за соосигурување и реосигурување во бруто резервите за преносни премии	78.556.450,00		84.489.744,00
<b>46</b>	-- Дел за соосигурување и реосигурување во бруто резервите за штети	554.710.703,00		759.316.190,00
<b>51</b>	-- Е. ПОБАРУВАЊА (052+056+057)	842.121.766,00		770.792.759,00
<b>52</b>	-- I. ПОБАРУВАЊА ОД НЕПОСРЕДНИ РАБОТИ НА ОСИГУРУВАЊЕ (053+054+055)	765.592.735,00		690.098.602,00
<b>53</b>	-- Побарувања од осигуреници	746.439.937,00		683.212.120,00
<b>55</b>	-- Останати побарувања од непосредни работи на осигурување	19.152.798,00		6.886.482,00
<b>56</b>	-- II. ПОБАРУВАЊА ОД РАБОТИ НА СООСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ	30.876.132,00		35.797.427,00
<b>57</b>	-- III. ОСТАНАТИ ПОБАРУВАЊА (058+059+060+061)	45.652.899,00		44.896.730,00
<b>58</b>	-- Останати побарувања од непосредни работи на осигурување	34.590.329,00		39.339.338,00
<b>59</b>	-- Побарувања по основ на вложувања	1.773.688,00		993.493,00
<b>61</b>	-- Останати побарувања	9.288.882,00		4.563.899,00
<b>62</b>	-- Ж. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ	199.182.115,00		124.067.294,00
<b>63</b>	-- З. ЗАЛИХИ	1.054.129,00		1.251.452,00
<b>65</b>	-- И. ПЛАТЕНИ ТРОШОЦИ ЗА ИДНИТЕ ПЕРИОДИ И ПРЕСМЕТАНИ ПРИХОДИ(АВР)	374.228.177,00		359.363.233,00
<b>66</b>	-- ВКУПНА АКТИВА: СРЕДСТВА (001+004+013+041+042+050+051+062+063+064+065)	4.816.025.953,00		4.986.595.686,00
<b>67</b>	-- J. ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА – АКТИВА	231.228.177,00		231.852.645,00
<b>68</b>	-- ПАСИВА: А. ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ (069+070-071-072+073+074+079-080+081-082)	1.948.017.176,00		1.901.677.601,00
<b>69</b>	-- I. ОСНОВНА ГЛАВНИНА	1.135.345.002,00		1.135.345.002,00
<b>73</b>	-- V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНА РЕЗЕРВА	174.418.816,00		174.834.071,00
<b>74</b>	-- VI. РЕЗЕРВИ ( 075+076+077+078)	477.859.567,00		477.859.567,00
<b>75</b>	-- Законски резерви	469.172.587,00		469.172.587,00
<b>78</b>	-- Останати резерви	8.686.980,00		8.686.980,00
<b>79</b>	-- VII. АКУМУЛИРАНА ДОБИВКА	172.570.476,00		70.315.915,00
<b>81</b>	-- IX. ДОБИВКА ЗА ТЕКОВНИОТ ПРЕСМЕТКОВЕН ПЕРИОД			43.323.046,00
<b>82</b>	-- X. ЗАГУБА ЗА ТЕКОВНИОТ ПРЕСМЕТКОВЕН ПЕРИОД	12.176.685,00		
<b>86</b>	-- В. БРУТО ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ (087+088+089+090+091+092)	2.155.239.041,00		2.368.629.512,00
<b>87</b>	-- Бруто резерви за преносни премии	996.823.162,00		1.030.721.183,00
<b>89</b>	-- Бруто резерви за штети	1.109.282.234,00		1.329.795.768,00
<b>90</b>	-- Бруто резерви за бонуси и попусти	49.133.645,00		8.112.561,00
<b>94</b>	-- Д. РЕЗЕРВИРАЊА ЗА РИЗИЦИ И НЕИЗВЕСНОСТИ (095+096)	10.032.094,00		11.159.783,00
<b>95</b>	-- Резервирања за пензиски планови, отпремнини и слични обврски кон вработените	9.493.473,00		10.621.162,00
<b>96</b>	-- Останати резервирања за ризици и неизвесности	538.621,00		538.621,00
<b>97</b>	-- Ѓ. ОДЛОЖЕНИ ДАНОЧНИ ОБВРСКИ	19.044.976,00		19.085.409,00
<b>99</b>	-- Ж. ОБВРСКИ (100+104+105)	149.824.793,00		222.238.222,00
<b>104</b>	-- II. ОБВРСКИ ОД РАБОТИ НА СООСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ	63.655.667,00		97.174.166,00
<b>105</b>	-- III. ОСТАНАТИ ОБВРСКИ (106+107+108+109+110)	86.169.126,00		125.064.056,00
<b>106</b>	-- Обврски по основ на финансиски вложувања	7.892.852,00		43.045.589,00

<b>107</b>	-- Останати обврски од непосредни работи на осигурување	40.809.533,00			29.620.409,00
<b>109</b>	-- Тековни даночни обврски	143.025,00			6.758.011,00
<b>110</b>	-- Останати обврски	37.323.716,00			45.640.047,00
<b>112</b>	-- S. ОДЛОЖЕНО ПЛАЌАЊЕ НА ТРОШОЦИ И ПРИХОДИ НА ИДНИТЕ ПЕРИОДИ (ПВР)	533.867.873,00			463.805.159,00
<b>113</b>	-- ВКУПНА ПАСИВА: ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ (068+085+086+093+094+097+098+099+111+112)	4.816.025.953,00			4.986.595.686,00
<b>114</b>	-- И.ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА ПАСИВА	231.509.004,00			231.852.645,00

### Биланс на успех

Ознака за АОП	Опис	Претходна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Нето за тековна година
<b>201</b>	-- А. ПРИХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (202+211+234+235)	1.905.540.098,00			1.929.302.786,00
<b>202</b>	-- I. ЗАРАБОТЕНА ПРЕМИЈА (НЕТО ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА) (203+204+205-206-207-208+209+210)	1.477.221.945,00			1.488.485.208,00
<b>203</b>	-- Бруто полисирана премија за осигурување	2.284.808.959,00			2.258.669.753,00
<b>204</b>	-- Бруто полисирана премија за соосигурување	21.170.622,00			21.816.194,00
<b>206</b>	-- Бруто полисирана премија пренесена во соосигурување	10.809.287,00			20.595.481,00
<b>207</b>	-- Бруто полисирана премија пренесена во реосигурување/ретроцесија	901.756.062,00			742.452.447,00
<b>208</b>	-- Промена во резервата за преносна премија	-23.902.599,00			33.898.021,00
<b>209</b>	-- Промена во бруто резервата за преносна премија-дел за соосигурување	-3.127.739,00			7.931.298,00
<b>210</b>	-- Промена во бруто резервата за преносна премија-дел за реосигурување	63.032.853,00			-2.986.088,00
<b>211</b>	-- II. ПРИХОДИ ОД ВЛОЖУВАЊА (212+219+228)	111.058.984,00			117.466.457,00
<b>219</b>	-- Приходи од останати вложувања (220+221+222+223+224)	77.673.755,00			82.947.689,00
<b>220</b>	-- Приходи од камати	74.335.979,00			79.145.257,00
<b>221</b>	-- Приходи по основ на курсни разлики	971.191,00			2.849.627,00
<b>222</b>	-- Приходи од дивиденди	115.008,00			
<b>224</b>	-- Реализирани добивки (капитална добивка ) од продажба на вложувања (225+226+227)	2.251.577,00			952.805,00
<b>227</b>	-- Останати финансиски средства и вложувања	2.251.577,00			952.805,00
<b>228</b>	-- Останати приходи од вложувања (229+233)	33.385.229,00			34.518.768,00
<b>229</b>	-- Приходи од вложувања во материјални средства кои не служат за вршење на дејноста (230+231+232)	33.277.263,00			34.518.768,00
<b>232</b>	-- Приходи од наемнини од вложувања во материјални средства кои не служат за вршење на дејноста	33.277.263,00			34.518.768,00
<b>233</b>	-- Останати приходи од вложувања	107.966,00			
<b>234</b>	-- III. ОСТАНАТИ ОСИГУРИТЕЛНО-ТЕХНИЧКИ ПРИХОДИ, НАМАЛЕНИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ	291.478.688,00			301.414.427,00

<b>235</b>	-- IV. ОСТАНАТИ ФИНАНСИСКИ И ДРУГИ ПРИХОДИ	25.780.481,00		21.936.694,00
<b>236</b>	-- Б. РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (237+245+255+258+261+280+298+301)	1.912.446.770,00		1.876.414.420,00
<b>237</b>	-- I. НАСТАНАТИ ШТЕТИ (НЕТО ТРОШОЦИ ЗА ШТЕТИ) (238-239-240-241+242-243-244)	758.867.309,00		618.642.314,00
<b>238</b>	-- Бруто исплатени штети	981.608.777,00		966.749.004,00
<b>239</b>	-- Намалување за приходот од бруто реализирани регресни побарувања	2.411.443,00		-5.464.548,00
<b>241</b>	-- Бруто исплатени штети-дел за реосигурување/ретроцесија	354.899.486,00		328.458.201,00
<b>242</b>	-- Промени во бруто резервите за штети	252.619.221,00		179.492.450,00
<b>244</b>	-- Промени во бруто резервите за штети-дел за реосигурување	118.049.760,00		204.605.487,00
<b>258</b>	-- IV. ТРОШОЦИ ЗА БОНУСИ И ПОПУСТИ, НЕТО ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ (259+260)	46.964.170,00		77.683.556,00
<b>259</b>	-- Трошоци за бонуси (кои зависат од резултатот)	24.309.547,00		48.050.511,00
<b>260</b>	-- Трошоци за попусти (кои не зависат од резултатот)	22.654.623,00		29.633.045,00
<b>261</b>	-- V. НЕТО ТРОШОЦИ ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ОСИГУРУВАЊЕТО (262+267)	959.714.391,00		965.812.536,00
<b>262</b>	-- Трошоци за стекнување на осигурувањето (263+264+265+266)	602.554.940,00		604.675.509,00
<b>263</b>	-- Провизија	496.224.863,00		472.720.395,00
<b>264</b>	-- Останати трошоци	18.547.844,00		22.178.242,00
<b>265</b>	-- Промена во одложените трошоци за стекнување	-35.816.029,00		-13.223.824,00
<b>266</b>	-- Бруто плати за вработените во внатрешната продажна мрежа	123.598.262,00		123.000.696,00
<b>267</b>	-- Административни трошоци (268+269+275+276)	357.159.451,00		361.137.027,00
<b>268</b>	-- Амортизација и вредносно усогласување (обезвреднување) на материјалните и нематеријалните средства кои служат за вршење на дејноста	33.610.416,00		37.728.534,00
<b>269</b>	-- Трошоци за вработените (270+271+272+273+274)	182.527.931,00		199.577.035,00
<b>270</b>	-- Плати и надоместоци	110.125.273,00		116.972.206,00
<b>271</b>	-- Трошоци за даноци на плати и надоместоци на плата	17.629.284,00		10.612.277,00
<b>272</b>	-- Придонеси од задолжително социјално осигурување	38.882.226,00		48.327.542,00
<b>273</b>	-- Трошоци за дополнително пензиско осигурување за вработени	706.950,00		878.683,00
<b>274</b>	-- Останати трошоци за вработените	15.184.198,00		22.786.327,00
<b>275</b>	-- Трошоци за услуги на физички лица кои не вршат дејност со сите давачки	10.450.508,00		9.388.050,00
<b>276</b>	-- Останати административни трошоци (277+278+279)	130.570.596,00		114.443.408,00
<b>277</b>	-- Трошоци за услуги	85.822.891,00		73.399.099,00
<b>278</b>	-- Материјални трошоци	29.106.709,00		27.293.374,00
<b>279</b>	-- Трошоци за резервирања и останати трошоци од работењето	15.640.996,00		13.750.935,00
<b>280</b>	-- VI. ТРОШОЦИ ОД ВЛОЖУВАЊА (281+287)	18.919.729,00		19.561.814,00
<b>287</b>	-- Расходи од останати вложувања (288+289+290+291+294+295)	18.919.729,00		19.561.814,00
<b>288</b>	-- Расходи за камати			1.197.894,00
<b>289</b>	-- Расходи за курсни разлики	2.056.674,00		2.195.171,00

<b>295</b>	-- Останати расходи од вложувања (296+297)	16.863.055,00		16.168.749,00
<b>296</b>	-- Амортизација на вложувањата во материјални средства кои не служат за вршење на дејноста	16.755.089,00		15.675.705,00
<b>297</b>	-- Загуби од обезвреднување на вложувањата и останати расходи од вложувања	107.966,00		493.044,00
<b>298</b>	-- VII. ОСТАНАТИ ОСИГУРИТЕЛНО-ТЕХНИЧКИ ТРОШОЦИ, НАМАЛЕНИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ (299+300)	94.129.885,00		83.822.355,00
<b>300</b>	-- Останати осигурително технички трошоци, намалени за реосигурување	94.129.885,00		83.822.355,00
<b>301</b>	-- VIII. ОСТАНАТИ РАСХОДИ (302+303)	33.851.286,00		110.891.845,00
<b>302</b>	-- Загуби поради обезвреднување на побарувања по основ на премија за осигурување	-1.915.207,00		87.255.018,00
<b>303</b>	-- Останати финансиски и други расходи	35.766.493,00		23.636.827,00
<b>306</b>	-- Добивка за деловната година (201+304) – (236+305)	4.219.947,00		52.888.366,00
<b>307</b>	-- Загуба за деловната година (236+305) – (201+304)	11.126.619,00		
<b>310</b>	-- Добивка пред оданочување (306+308) или (306-309)	4.219.947,00		52.888.366,00
<b>311</b>	-- Загуба пред оданочување (307+309) или (307-308)	11.126.619,00		
<b>312</b>	-- Данок на добивка	5.270.013,00		9.565.320,00
<b>315</b>	-- ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПО ОДАНОЧУВАЊЕ (310-312+313-314)	3.052.685,00		43.323.046,00
<b>316</b>	-- ЗАГУБА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПО ОДАНОЧУВАЊЕ (311+312-313+314)	15.229.370,00		
<b>317</b>	-- Просечен број на вработени врз основа на часови на работа во пресметковниот период (во апсолутен износ)	294,00		289,00
<b>318</b>	-- Број на месеци на работење (во апсолутен износ)	12,00		12,00
<b>319</b>	-- ДОБИВКА/ЗАГУБА ЗА ПЕРИОДОТ	18.282.055,00		43.323.046,00
<b>320</b>	-- Добивка која им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво	2.884.787,00		41.463.406,00
<b>321</b>	-- Добивка која припаѓа на неконтролираното учество	167.898,00		1.859.640,00
<b>322</b>	-- Загуба која се однесува на имателите на акции на матичното друштво	14.538.788,00		
<b>323</b>	-- Загуба која се однесува на неконтролираното учество	690.582,00		
<b>324</b>	-- ЗАРАБОТУВАЧКА ПО АКЦИЈА			60,00
<b>329</b>	-- Добивка за годината	3.052.685,00		43.323.046,00
<b>330</b>	-- Загуба за годината	15.229.370,00		
<b>331</b>	-- Останата сеопфатна добивка (333+335+337+339+341+343) - (334+336+338+340+342+344)	15.070.868,00		16.296.287,00
<b>335</b>	-- Добивки од повторно мерење на финансиски средства расположиви за продажба	12.826.574,00		13.230.885,00
<b>341</b>	-- Актуарски добивки на дефинирани планови за користи на вработените	2.629.168,00		3.065.402,00
<b>342</b>	-- Актуарски загуби на дефинирани планови за користи на вработените	384.874,00		
<b>345</b>	-- Данок на добивка на компоненти на останата сеопфатна добивка	1.282.657,00		1.323.090,00
<b>346</b>	-- Нето останата сеопфатна добивка (331-345)	13.788.211,00		14.973.197,00

<b>348</b>	-- Вкупна сеопфатна добивка за годината (329+346) или (346-330)	8.416.645,00			58.296.243,00
<b>349</b>	-- Сеопфатна добивка која им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво	7.953.729,00			55.793.878,00
<b>350</b>	-- Сеопфатна добивка која припаѓа на неконтролираното учество	462.915,00			2.502.365,00
<b>351</b>	-- Вкупна сеопфатна загуба за годината (330+347) или (330-346) или (347-329)	6.805.119,00			
<b>352</b>	-- Сеопфатна загуба која им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво	6.513.009,00			
<b>353</b>	-- Сеопфатна загуба која припаѓа на неконтролираното учество	292.110,00			

### Државна евиденција

Ознака за АОП	Опис	Претходна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Нето за тековна година
<b>609</b>	-- Набавна вредност на софтвер со лиценца	100.999.606,00			67.117.452,00
<b>611</b>	-- Акумулирана амортизација на софтвер со лиценца	88.454.512,00			61.192.746,00
<b>612</b>	-- Сегашна вредност на софтвер со лиценца (< или = АОП 003 од БС)	12.545.093,00			5.924.706,00
<b>625</b>	-- Набавна вредност на градежни објекти	1.039.292.855,00			604.256.847,00
<b>627</b>	-- Акумулирана амортизација на градежни објекти	621.842.454,00			383.411.533,00
<b>628</b>	-- Сегашна вредност на градежни објекти(< = АОП 007 од БС)	417.450.401,00			262.084.838,00
<b>629</b>	-- Набавна вредност на постројки и опрема	182.462.095,00			99.144.204,00
<b>630</b>	-- Акумулирана амортизација на постројки и опрема	138.662.964,00			78.683.898,00
<b>632</b>	-- Сегашна вредност на постројки и опрема(< = АОП 008 од БС)	43.799.131,00			20.460.306,00
<b>637</b>	-- Набавна вредност на компјутерска опрема	91.529.459,00			64.090.754,00
<b>639</b>	-- Акумулирана амортизација на компјутерска опрема	78.011.612,00			58.198.663,00
<b>640</b>	-- Сегашна вредност на компјутерска опрема(< = АОП 008 од БС)	13.517.847,00			5.892.091,00
<b>641</b>	-- Набавна вредност на транспортни средства	52.792.407,00			40.949.588,00
<b>643</b>	-- Акумулирана амортизација на транспортни средства	41.039.316,00			34.245.603,00
<b>644</b>	-- Сегашна вредност на транспортни средства (< = АОП 009 од БС)	11.753.091,00			6.703.985,00
<b>645</b>	-- Оригинални уметнички и литературни дела	3.600.412,00			1.800.206,00
<b>646</b>	-- Драгоцени метали и камења	1.898.913,00			1.091.538,00
<b>656</b>	-- Краткорочни депозити(< или = АОП 036 од БС)	167.247.721,00			623.433.609,00
<b>657</b>	-- Долгорочни депозити(< или = АОП 036 од БС)	1.205.558.400,00			255.000.000,00
<b>663</b>	-- Останати пласмани депозити и заеми(< или = АОП 039 од БС)	401.280,00			16.166,00
<b>670</b>	-- Побарувања од купувачи(< или = АОП 061 од БС)	4.473.001,00			1.255.640,00
<b>671</b>	-- Парични средства во банка и во благајна(< или = АОП 062 од БС)	347.783.717,00			123.913.906,00

<b>672</b>	-- Парични еквиваленти(< или = АОП 062 од БС)	153.402,00			153.387,00
<b>682</b>	-- Обврски спрема добавувачи(< или = АОП 110 од БС)	24.277.617,00			14.394.859,00
<b>683</b>	-- Приходи по основ на провизија од реосигурување и учество во добивка(< или = АОП 234 од БУ)	199.961.342,00			216.639.398,00
<b>684</b>	-- Трошоци од услуги на физички лица кои не вршат дејност( = АОП 275 од БУ)	10.450.508,00			9.388.050,00
<b>685</b>	-- Трошоци за наемнини(< или = АОП 277од БУ)	15.656.919,00			211.606,00
<b>686</b>	-- Трошоци за банкарски услуги(< или = АОП 277 од БУ)	7.386.099,00			7.134.255,00
<b>687</b>	-- Трошоци за премии за осигурување(< или = АОП 277од БУ)	2.449.186,00			2.368.193,00
<b>688</b>	-- Трошоци телекомуникациски и транспортни услуги(< или = АОП 277 од БУ)	9.728.847,00			8.754.863,00
<b>689</b>	-- Трошоци за услуги за одржување(< или = АОП 277 од БУ)	22.209.627,00			34.646.743,00
<b>690</b>	-- Трошоци за маркетинг, репрезентација, спонзорства и даноци(< или = АОП 277 од БУ)	17.441.827,00			20.552.434,00
<b>691</b>	-- Трошоци за останати услуги(< или = АОП 277 од БУ)	23.968.146,00			18.408.454,00
<b>693</b>	-- Трошоци за канцелариски и потрошен материјал (< или = АОП 278 од БУ)	3.785.097,00			2.913.998,00
<b>694</b>	-- Трошоци за комунални услуги (струја, вода и сл.) (< или = АОП 278 од БУ)	21.717.975,00			21.304.420,00
<b>695</b>	-- Трошоци за печатење обрасци (< или = АОП 264 од БУ)	260.969,00			453.095,00
<b>697</b>	-- Трошоци за весници и списанија (< или = АОП 278 од БУ)	584.438,00			405.261,00
<b>698</b>	-- Отпис на ситен инвентар (< или = АОП 278 од БУ)	605.743,00			687.470,00
<b>699</b>	-- Трошоци за потрошено гориво (< или = АОП 278 од БУ)	1.734.235,00			1.028.930,00
<b>700</b>	-- Останати материјални трошоци (< или = АОП 278 од БУ)	418.252,00			500.200,00
<b>701</b>	-- Трошоци за резервирања(< или = АОП 279 од БУ)	663.657,00			1.179.050,00
<b>702</b>	-- Трошоци за придонеси и членарина (< или = АОП 279 од БУ)	215.624,00			383.551,00
<b>703</b>	-- Трошоци по основ на надоместоци за службени патувања и патни трошоци(< или = АОП 279 од БУ)	3.895.109,00			4.289.874,00
<b>705</b>	-- Трошоци за стручно усовршување(< или = АОП 279 од БУ)	1.571.365,00			2.019.081,00
<b>707</b>	-- Трошоци за ревизија(< или = АОП 279 од БУ)	6.996.254,00			3.470.978,00
<b>709</b>	-- Трошоци за даноци и придонеси(< или = АОП 279 од БУ)	1.324.453,00			1.455.174,00
<b>710</b>	-- Останати трошоци од работењето(< или = АОП 279 од БУ)	1.306.991,00			1.232.208,00
<b>711</b>	-- Исплатени дивиденди	25.657.025,00			90.077.876,00
<b>712</b>	-- Просечен број на вработени врз основа на состојбата на крајот на месецот	294,00			289,00

### Структура на приходи по дејности

Ознака за АОП	Опис	Претходна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста	Нето за тековна година
---------------	------	------------------	-------------------------	-----------------------	------------------------

			за тековна година	
<b>4493</b>	- 65.120 - Неживотно осигурување			1.929.302.786,00

**Потпишано од:**

Biljana Nikolovska Miteva

CN=KIBSTrust Issuing Qsig CA G3,  
OID.2.5.4.97=NTRMK-5529581, OU=KIBSTrust  
Services, O=KIBS AD Skopje, C=MK  
KIBSTrust Issuing Qsig CA G3

Изјавувам, под морална, материјална и кривична одговорност, дека податоците во годишната сметка се точни и вистинити.

Податоците од годишната сметка се во постапка на доставување, која ќе заврши со одлука (одобрување/одбивање) од страна на Централниот Регистар.